

Univerza v Ljubljani
Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo

LETNO POROČILO ZA LETO 2023

Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti
Računovodsko poročilo

Dekanja UL FGG:
red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov

Sprejeto na 25. redni seji Senata UL FGG dne 28. 2. 2024

Ljubljana, februar 2024

VSEBINA

1	UVOD.....	5
1.1	Kratek povzetek letnega poročila	5
1.2	O poročilu	7
2	POSŁANSTVO IN VIZIJA.....	9
2.1	Poslanstvo in vizija Univerze v Ljubljani.....	9
2.2	Poslanstvo in vizija UL-FGG	10
3	URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2023	11
3.1	Odličnost v izobraževanju	11
3.1.1	Splošno	11
3.1.2	Tretjestopenjski (doktorski) študiji.....	17
3.1.3	Mednarodna dejavnost na študijskem področju.....	20
3.1.4	Rezultati študentske ankete.....	21
3.1.5	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	22
3.2	Odličnost v znanosti in umetnosti	28
3.2.1	Raziskovalna dejavnost.....	28
3.2.2	Sodelovanje v domačih in bilateralnih projektih.....	31
3.2.3	Sodelovanje v evropskih projektih	34
3.2.4	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	36
3.3	Prenos znanja in umetnosti	38
3.3.1	Prenos znanja	38
3.3.2	Strokovno svetovalno delo.....	39
3.3.3	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	40
3.4	Vključujoče akademsko okolje	42
3.4.1	Nagrade in priznanja	42
3.4.2	Promocija zdravja pri delu z zaposlenimi in fakultetni šport.....	43
3.4.3	Interesna dejavnost študentov.....	45
3.4.4	Študentski svet FGG.....	45
3.4.5	Študentska društva.....	46
3.4.6	Študentska organizacija UL FGG	48
3.4.7	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	49

3.5	Družbeni dialog	51
3.5.1	Splošno	51
3.5.2	Aktivnosti družbenega dialoga	52
3.5.3	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	52
3.6	Sistem kakovosti	55
3.6.1	Komisija za kakovost in razvoj	55
3.6.2	Proces kakovosti	56
3.6.3	Morebitne zunanje evalvacije in akreditacije	57
3.6.4	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	58
3.7	Podporna področja	59
3.7.1	Avtonomija in finance	59
3.7.2	Procesi in infrastruktura	61
3.7.3	Razvoj kadrov	65
3.7.4	Zagotavljanje skladnosti	68
3.7.5	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	68
3.8	Razvojni cilji	76
3.8.1	Splošno	76
3.8.2	Razvojni steber financiranja	77
3.8.3	Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)	78
4	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev.....	80
4.1	Poročilo Komisije za kakovost	80
4.1.1	Odličnost v izobraževanju.....	80
4.1.2	Odličnost v znanosti in umetnosti	81
4.1.3	Prenos znanja in umetnosti	81
4.1.4	Vključujoče akademsko okolje	82
4.1.5	Družbeni dialog.....	82
4.1.6	Sistem kakovosti.....	83
4.1.7	Podporna področja.....	83
4.2	Poročilo študentov (kakovost).....	84
4.3	Pregled uresničevanja ukrepov NAKVIS zaradi vzorčnih evalvacij študijskih programov.....	85
5	Predstavitev članice	86
5.1	Predstavitev UL FGG	86
5.2	Kratek opis razvoja.....	86
5.3	Predstavitev vodstva.....	87

5.4	Predstavitev najpomembnejših organov	87
5.5	Kratek pregled dejavnosti	89
6	<i>Posebni del dokončano</i>	91
6.1	Zakonske in druge pravne podlage za delovanje UL FGG	91
6.2	Nastanek morebitnih nedopustnih posledic pri izvajanju programa	91
6.3	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, ter ukrepi za izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poslovanja	91
6.4	Ocena delovanja sistema notranjega nadzora javnih financ na UL FGG.....	92
7.	<i>RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2023</i>	99
7.1	RAČUNOVODSKE USMERITVE	99
7.2	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	100
7.2.1	BILANCA STANJA	100
7.2.2	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV	104
7.2.3	IZRAČUN IN OBRAZLOŽITEV KAZALCEV	107
7.3	POJASNILO K OBRAZCU ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	108
7.4	POROČILO O PREJETIH SREDSTVIH IZ PRORAČUNA REPUBLIKE SLOVENIJE	108
7.5	STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2023 PO VIRIH SREDSTEV.....	108
8	<i>RAČUNOVODSKI IZKAZI</i>	110

1 UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodskim poročilom UL-FGG za leto 2023. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz dosežkov v letu 2023 ter izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev.

1.1 Kratek povzetek letnega poročila

Poslovanje: Poslovanje UL FGG v letu 2023 je bilo uspešno, prihodki so se povečali za 16,3 %, največ iz vira pedagoške in raziskovalne dejavnosti. Povečali so se tudi odhodki, za 7,4 %, predvsem zaradi dviga cen energentov in posledično ostalih cen na trgu. Obseg prihodkov z naslova strokovnega dela na fakulteti se je v letu 2023 precej zmanjšal, za 28,0 %. Režijski stroški, ki jih zaračunavamo v (nizki) višini 11 %, še vedno omogočajo vzdrževanje fakultetne infrastrukture zaradi delitve skupnih stroškov po ustreznih ključih, v letu 2023 pa je Fakulteta skupno infrastrukturo financirala tudi iz sredstev ISF, ki jih pridobimo v okviru stabilnega financiranja raziskovalne dejavnosti. Kljub dvigu stroškov dela za 8,9 %, ostajajo v letu 2023 stroški dela še vedno pod mejo 70 % (61,5 %), tudi zaradi uspešnega delovanja fakultete na raziskovalnem in strokovnem področju. To nam omogoča, da so razmere za delo in študij normalne in da lahko zagotavljamo tudi določena sredstva za obnovo stavb in opreme.

Odličnost v izobraževanju: UL FGG v študijskem letu 2023/2024 nadaljuje z izvajanjem široko zasnovanih študijskih programov, ki obsegajo pet programov prve stopnje v različnih specializacijah, kot so Operativno gradbeništvo, Geodetsko inženirstvo in upravljanje nepremičnin (Tehnično upravljanje nepremičnin), Gradbeništvo, Geodezija in geoinformatika ter Vodarstvo in okoljsko inženirstvo. Poleg tega fakulteta ponuja tudi pet magistrskih programov druge stopnje v disciplinah, kot so Vodarstvo in okoljsko inženirstvo, Geodezija in geoinformatika, Gradbeništvo s specializacijami, Stavbarstvo ter Prostorsko načrtovanje. Analiza vpisnih trendov kaže na povečanje števila novincev na prvi in drugi stopnji v primerjavi s prejšnjimi leti, kar kaže na rastoče zanimanje za študijske programe UL FGG. Skupno število študentov na vseh treh stopnjah študija v študijskem letu 2023/2024 je najvišje od leta 2018 naprej. UL FGG se sooča z izzivi, kot so prilagajanje študijskih programov potrebam trga dela in zagotavljanje kakovosti izobraževanja tudi ob slabšem predznanju dijakov. V odziv na to so bile prilagojene zahteve za napredovanje v višji letnik. Fakulteta si prizadeva za izboljšanje razmerja med pedagogi in študenti ter uvaja nove pedagoške pristope, vključno z digitalnim in trajnostnim preходом v okviru projektov, kot je ULTRA.

Doktorski študijski program Grajeno okolje, ki ga izvaja UL FGG, je interdisciplinaren in se osredotoča na raziskovalno delo v področjih gradbeništva, geodezije, načrtovanja in urejanja prostora ter geologije. V študijskem letu 2022/2023 je bilo vanj v vseh letnikih vpisanih 41 študentov. Doktoriralo je 9 študentov, kar je najmanj po letu 2019.

V študijskem letu 2022/2023 je UL FGG zabeležila povečanje mednarodne izmenjave: število študentov, ki so del študija opravili v tujini, je naraslo z 1 na 3 na prvi in drugi stopnji, kar je še vedno premalo. Tujih študentov, ki so študirali v Sloveniji, je bilo 67, kar je več kot prejšnje leto (63). Prakso v tujini je opravilo več študentov, in sicer 5, vključno s tremi doktorskimi študenti. Na področju akademskega osebja je bilo 5 gostujočih profesorjev, ki so sodelovali v pedagoškem procesu v tujini. Skupno je bilo sklenjenih 32 novih bilateralnih pogodb za izmenjave. V okviru programa Erasmus+ so šli v tujino trije študenti, izmenjave učiteljev pa so obsegale 5 odhodov iz

Slovenije in 9 prihodov v Slovenijo. Unesco katedra za zmanjševanje tveganj ob vodnih ujmah je uspešno podaljšala svoje delovanje do leta 2024, kar potrjuje njeno pomembno vlogo v mednarodnem raziskovalnem prostoru.

Odličnost v znanosti: UL FGG igra ključno vlogo v nacionalnem in mednarodnem raziskovalnem prostoru s področja njenega delovanja. Fakulteta sodeluje v različnih domačih in mednarodnih raziskovalnih projektih, vključno s tistimi v okviru Evropskega raziskovalnega prostora (ERA). V letu 2023 je fakulteta ponovno zabeležila rast odmevnosti svojih raziskav, kar se kaže v rasti kazalnika citiranosti CI10, ki se je v zadnjem pet letnem obdobju podvojil, in povečanju h-indeksa, ki se je povečal za 50% v zadnjih petih letih. Kljub temu število objavljenih izvirnih znanstvenih člankov ostaja na enaki ravni kot pred petimi leti, kar se pripisuje odlivu vrhunsko izobraženega kadra in večjemu poudarku na kakovosti raziskav v skladu s politiko vodstva UL. V letu 2023 so na UL FGG potekale raziskave v okviru osmih programskih skupin. Dve programski skupini izmed treh, ki so imele možnost prijave za povečan obseg financiranja znotraj UL, sta bili na razpisu uspešni. Poleg tega je fakulteta uspešno pridobila 27 novih mednarodnih ter nacionalnih temeljnih in aplikativnih projektov, med njimi 8 mednarodnih in 2 bilateralna projekta. Skupno število vseh domačih in evropskih projektov je najvišje doslej, kar odraža uspešnost fakultete pri pridobivanju sredstev za raziskovalno delo. Nadaljevalo se je izobraževanje mladih raziskovalcev (skupaj jih je bilo konec 2023 23), s čimer UL FGG krepí svojo raziskovalno infrastrukturo in prispeva k širšemu razvoju znanstvenega področja gradbeništva in geodezije.

Prenos znanja: UL FGG je nadaljevala z aktivnim prenosom znanja preko izobraževanja diplomantov, magistrstrov in doktorandov ter sodelovanja v različnih raziskovalno-razvojnih projektih za gospodarstvo in javni sektor, med drugim za Mestno občino Ljubljana in Ministrstvo za naravne vire. Poleg tega so organizirane poletne šole in seminarji za vseživljenjsko izobraževanje prispevali k širjenju znanja. Strokovno in svetovalno delo je v letu 2023 prineslo 1.221.611 € prihodkov, kar predstavlja 28 % zmanjšanje v primerjavi z letom 2022, in sestavlja 12,19 % celotnih prihodkov fakultete. Objavljena in izvedena strokovna dela po tipologiji COBISS v letu 2023 kažejo na ohranjanje visoke ravni strokovnega prispevka fakultete.

Vključujoče akademsko okolje: V letu 2023 so zaposleni na FGG in študenti prejeli več pomembnih domačih in mednarodnih nagrad, med drugim Zlato plaketo Univerze v Ljubljani. Študenti in pedagogi so bili aktivni v športnih aktivnostih, promociji zdravja pri delu in študentskih organizacijah, kar je prispevalo k bogatenju študentskega življenja in krepitvi skupnosti UL FGG. Na fakulteti obstaja dinamično in produktivno okolje, ki spodbuja akademski razvoj, praktične izkušnje in osebno rast članov.

Družbeni dialog: UL FGG se v odzivih na globalne izzive in družbene potrebe uspešno uveljavlja kot ključni akter pri vzgoji odgovornih strokovnjakov, pripravljenih prispevati k trajnostnemu razvoju. Beleži visoko zaposljivost diplomantov, kar potrjuje ustreznost in kakovost njenih izobraževalnih programov. Kot središče inovacij, UL FGG naslavlja ključne izzive, vključno s trajnostnim upravljanjem z vodnimi viri in naprednim urbanističnim načrtovanjem. Z več kot 140 medijskimi objavami v letu 2023, vključno s 40+ objavami o poplavih in prometni problematiki, fakulteta utrjuje svojo vlogo v družbi.

Podporna področja: V letu 2023 je UL FGG izvedla za 737.256,40 EUR investicij v opremo in vzdrževanje prostorov, kar predstavlja 4,56 % celotnega prihodka fakultete (16.177.170,21EUR). Investicije v opremo v letu 2023 so znašale 673.710,37 EUR, kar je za 12,23 % več kot leta 2022, za investicijsko vzdrževanje stavb pa smo namenili 63.546,03 EUR, kar je 67,21 % manj kot v 2022. Razlogi za manjši obseg investicijskega vzdrževanja so predvsem velik razkorak med ocenjeno vrednostjo investicije in ponudbami, ki so bistveno višje ter razprodanost izvajalcev del na drugih projektih, v kombinaciji z omejitvami za izvedbo del na UL FGG, zaradi študijskega procesa. Knjižnica UL FGG je v letu 2023 zabeležila povečanje članov na 990, vendar je bila izposoja gradiva manjša v primerjavi z letom 2022. V RUL-u so dela UL FGG med najbolj spremljanimi dokumenti, s skupno 4.679 gradivi in več kot 2,4 milijona ogledov in prenosov. Kadrovsko je fakulteta v letu 2023 zabeležila skupno 213 zaposlenih, od

tega 185 redno in 28 dopolnilno zaposlenih, kar predstavlja povečanje za 4 delavce v primerjavi z letom 2022. Raziskovalno in pedagoško delo je podprto s 39.759 bibliografskimi enotami v COBISS-u, kar UL FGG uvršča med vodilne članice visokošolskih knjižnic.

Razvojni cilji: Napredek je viden v dvigovanju ugleda gradbeništva in geodezije, predvsem skozi kakovostno javno komunikacijo in strokovno vključenost v reševanje infrastrukturnih izzivov ter obnovo po naravnih katastrofah. Fakulteta se sooča z izzivi, kot so posodobitev učnih načrtov, povezovanje teorije s prakso, izboljšanje mednarodne dostopnosti in razvoj mehkih veščin med študenti. UL FGG aktivno sodeluje v projektih iz razvojnega stebra financiranja, usmerjenih v izboljšanje kakovosti izobraževanja, kot so digitalizacija učbenikov in razvoj odprtih učnih gradiv. S poudarkom na IKT, mednarodni mobilnosti, trajnostnem razvoju in pripravi študentov na Družbo 5.0, fakulteta stremi k ohranjanju vodilne vloge v inovacijah in izobraževanju gradbeništva in geodezije. V tej smeri je pripravila tudi predloge za štiri nove projekte za naslednje obdobje razvojnega stebra financiranja.

Poslovno-informacijski sistem: S 1. 1. 2022 smo prešli v produkcijo v APIS-u. Zaradi pomanjkanja podpore in zapletenosti sistema ter napak imamo še vedno ogromno težav pri rednem delovanju. Ključni zaposleni v podpornih službah so dali odpoved ali se upokojili. Nove kadre je bilo zelo težko pritegniti, tudi zaradi nekonkurenčnih plač, zato smo kot pomoč najemali zunanje strokovnjake. Obremenjenost zaposlenih in stroški le še rastejo, ker sistem vnaša zelo veliko dodatne birokracije in rešitve, za katere potrebujemo tudi do 10x več časa, kot v predhodnih PIS-ih.

Sklepno: UL FGG je v letu 2023 ob skrbnem gospodarjenju in varčevanju na vseh področjih dosegla zadovoljive finančne rezultate, zabeležila povečanje vpisov, odmevnosti raziskovalnega dela in okrepila mednarodno študijsko in projektno sodelovanje. Hkrati pa je aktivno prispevala k družbenemu dialogu z medijskimi objavami vezanimi na osvetljevanje ključnih izzivov kot so poplave in prometna problematika. Uspešno je nadaljevala z izvajanjem kakovostnih študijskih programov, dokazala odličnost v izobraževanju in znanosti, kar se odraža v visoki zaposljivosti diplomantov in rasti prihodkov. Razvojni cilji in novi projekti nakazujejo smeri nadaljnjega napredka, s poudarkom na digitalizaciji, mednarodni mobilnosti in trajnostnem razvoju, kar obljublja še večjo odličnost in inovativnost v prihodnosti, hkrati pa krepi družbeni dialog in prispeva k reševanju globalnih izzivov.

1.2 O poročilu

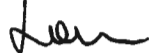
Poslovno poročilo so pripravili:

- red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov, dekanja UL FGG
- red. prof. dr. Dušan Žagar, prodekan za izobraževalno področje
- red. prof. dr. Matjaž Dolšek, prodekan za raziskovalno in mednarodno področje
- red. prof. dr. Žiga Turk, prodekan za razvojno področje
- doc. dr. Klemen Kozmus Trajkovski, prodekan za študentske zadeve
- doc. dr. Alma Zavodnik Lamovšek, prodekanja za gospodarske zadeve
- Marija Lan, univ. dipl. prav., tajnik UL FGG
- Sonja Karakaš, univ. ekon., v. d. vodje finančno računovodske službe

- Mateja Progar, mag.org., pomočnik tajnika za kadrovske zadeve
- Elizabeta Kralj, univ. dipl. bibl., pomočnica tajnika za knjižnično in založniško dejavnost
- Iztok Lovišček, mag. org., vodja referata za študijske zadeve
- Romana Hudin, univ. dipl. angl. in nem., vodja službe za mednarodno in raziskovalno dejavnost
- Andrej Vitek, univ. dipl. mat., vodja računalniškega centra
- Urška Prusnik, univ. dipl. ekon., pomočnica tajnika za gospodarske zadeve
- Maja Vuleta, dipl. upr. org., tajnica vodstva UL FGG
- Nejc Tacer, predsednik ŠS UL FGG
- Emil Ikanović, predsednik DŠG UL FGG
- Maja Filač, predsednik DŠGS
- Sandra Ostojić, predsednica DŠV UL FGG
- Kevin Mekicar, predsednik ŠO UL FGG
- pred. dr. Aleš Golja

Avtor fotografij: Željko Stevanić

Tajnik UL FGG:
Marija Lan, univ. dipl. prav.




Dekanja UL FGG:
red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov



2 POSLANSTVO IN VIZIJA

2.1 Poslanstvo in vizija Univerze v Ljubljani

Opredeljeni sta tako:

- Gajiti vrhunsko raziskovanje ter dosegati odličnost in najvišja etična merila na vseh področjih znanosti in umetnosti. Skrbeti za utrjevanje nacionalne samobitnosti, tudi z razvojem slovenske znanstvene in strokovne terminologije, kar dosega tudi preko lastne založniške dejavnosti;
- na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobraževati ustvarjalne, kritično misleče in vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za trajnostno naravnano in odgovorno vodenje ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter človekovih pravic. Posebno skrb namenjati vključujočemu raziskovalnemu, izobraževalnemu in delovnemu okolju ter razvoju talentov ob upoštevanju humanističnih načel;
- spodbujati interdisciplinarni in multidisciplinarni študij ter izmenjevati svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstveno raziskovalnimi ustanovami. Tako bo UL prispevala svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, iz nje prenašala znanje med študente in študentke ter prispevala h globalni družbi znanja;
- sodelovati z organizacijami iz gospodarstva in vseh drugih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem bo UL pospeševala uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevala k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju mora UL predstavljati kritično vest družbe in sooblikovati državljane in državljanke, ki se bodo odločno in odgovorno spoprijemali z razvojnimi izzivi 21. stoletja.

Univerza v Ljubljani ohranja vrednote, s katerimi utrjuje svojo akademsko skupnost ter si prizadeva za svojo aktivno vlogo doma in v svetu. Svoje izobraževanje, raziskovanje, strokovno in javno delovanje ter razmerja utemeljuje na:

- humanizmu in spoštovanju človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti, vključenosti in načelo solidarnosti,
- etičnem in odgovornem odnosu do sveta in prihodnjih generacij,
- akademski odličnosti in zagotavljanju najvišje kakovosti,
- akademski svobodi sodelavcev in sodelavk, študentov in študentk, posebej svobodi ustvarjalnosti in kritičnega uma,
- avtonomiji v odnosu do države, političnih strank, podjetij in verskih ter drugih skupnosti.

Kratek zapis vizije:

»UL bo leta 2027 med vodilnimi univerzami, soustvarjalkami inovativne družbe znanja in širše družbene blaginje na temeljih vrednot etičnega sobivanja v Srednji in Vzhodni Evropi.«

2.2 Poslanstvo in vizija UL-FGG

Senat UL FGG je na 16. redni seji dne 28. 1. 2015 sprejel poslanstvo in vizijo UL FGG z naslednjo vsebino:

Poslanstvo UL FGG:

- Učimo, ustvarjamo nova znanja in razvijamo inovativne rešitve na področju gradbeništva, okoljskega inženirstva in geodezije.
- Raziskovalno delo, vpeto v mednarodno okolje, strokovna odličnost in odlično izobraževanje nam omogočajo izobraževanje inovativnih inženirjev prihodnosti.
- V sodelovanju z gospodarstvom in družbo rešujemo razvojna in strokovna vprašanja, razvijamo trajnostno gradnjo in soustvarjamo pogoje za zdravo in varno okolje.

Vizija UL FGG:

- Do leta 2025 se uvrstiti med najboljše fakultete na področju gradbeništva, okoljskega inženirstva in geodezije v Srednji Evropi.
- Dvig kakovosti raziskovalnega dela na najvišjo mednarodno raven.
- Stalno izboljševanje in posodabljanje študijskih programov in kakovosti pedagoškega dela.
- Dvig pomena in kakovosti inženirskega izobraževanja in poklica v sodobni družbi.
- Večja vključenost v reševanje razvojnih in strokovnih vprašanj v Sloveniji in tujini.

3 URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2023

3.1 Odličnost v izobraževanju

3.1.1 Splošno

S študijskim letom 2023/2024 UL FGG nadaljuje z izvajanjem študijskih programov prve stopnje in sicer:

- visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Operativno gradbeništvo v 1., 2. in 3. letniku,
- visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Geodetsko inženirstvo in upravljanje nepremičnin v 1. letniku in visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Tehnično upravljanje nepremičnin v 2. in 3. letniku,
- univerzitetni študijski program prve stopnje Gradbeništvo v 1., 2. in 3. letniku,
- univerzitetni študijski program prve stopnje Geodezija in geoinformatika v 1., 2. in 3. letniku in
- univerzitetni študijski program prve stopnje Vodarstvo in okoljsko inženirstvo v 1., 2. in 3. letniku.

UL FGG v študijskem letu 2023/2024 izvaja pet magistrskih študijskih programov druge stopnje:

- Vodarstvo in okoljsko inženirstvo v 1. in 2. letniku,
- Geodezija in geoinformatika v 1. in 2. letniku,
- Gradbeništvo v 1. in 2. letniku na smeri Gradbene konstrukcije, Nizke gradnje in Geotehnika-hidrotehnika v prvem letniku in BIM A+ v drugem letniku,
- Stavbarstvo v 2. letniku in
- Prostorsko načrtovanje v 1. letniku.

Izobraževalna dejavnost predstavlja osnovno poslanstvo UL FGG. Primerjava med vsemi vpisanimi študenti na UL FGG med š. l. 2018/2019 in š. l. 2023/2024 prikazuje naslednja preglednica:

Študij	š. l. 2018/19	š. l. 2019/20	š. l. 2020/21	š. l. 2021/22	š. l. 2022/23	š. l. 2023/24
5 bolonjskih študijev I. stopnje	400	442	520	539	469	510
5 bolonjskih študijev II. stopnje	200	221	214	218	203	238
1 bolonjski študij III. stopnje	52	57	51	45	44	56
skupaj	652	718	734	802	716	804
novinci v 1. letnikih I. stopnje	187	224	234	219	206	215

novinci v 1. letnikih II. stopnje	59	69	43	55	58	81
novinci v 1. letnikih III. stopnje	9	16	15	11	9	14

V študijskem letu 2023/24 se je vpis novincev na prvostopenjskih študijih povečal glede na preteklo študijsko leto. Povečan vpis novincev beležimo tudi na drugi stopnji študija, v primerjavi s preteklimi petimi študijskimi leti. Število študentov na vseh treh stopnjah v študijskem letu 2023/2024 je največje od leta 2018.

Zaradi uskladitve dejanskega stanja (študenti, ki jim za vpis v naslednji letnik manjka kakšna KT dejansko delajo predmete iz višjega letnika) so pogoji za vpis v 3. letnik prvostopenjskih programov že od študijskega leta 2016/17 znižani na 54 KT. Med epidemijo smo znižali tudi pogoj za vpis v 2. letnik 54 KT. V študijskem letu 2023/24 imamo 506 študentov, ki pavzirajo prvo ali celo drugo zaporedno leto in tako predstavljajo potencialno skupino študentov, ki se bodo lahko vpisali v višji letnik, ko bodo izpolnili pogoje za napredovanje po programu. Analiza pogojev za prehode v višji letnik s članicami UL je pokazala, da smo eni redkih z zahtevo 60 KT za prehod v drugi letnik in da je tudi pogoj za prehod v tretji letnik (54 KT) relativno oster. Zato smo na UL

FGG pripravili znižanje pogojev za prehode v višji letnik na vseh prvostopenjskih študijskih programih, ki bodo veljali za vpis v letu 2024/2025.

Število vpisanih študentov omogoča odlično razmerje med pedagogi in študenti in delo v manjših skupinah ter pogojno boljšo kakovost poučevanja in boljšo prehodnost, tudi ob nekoliko slabšem predznanju iz srednje šole. Ob vsakoletnem prilagajanju študijskih programov smo zato kombinirane seminarske vaje (skupina 30 študentov) in laboratorijske vaje (skupina 15 študentov) pri nekaterih predmetih spremenili v laboratorijske vaje (skupina 15 študentov). UL FGG skuša povečati število vpisanih študentov tudi s stalno proaktivno promocijo vseh študijskih programov v medijih in na družbenih omrežjih.

V študijskem letu 2023/2024 UL FGG nadaljuje z izvajanjem vseh desetih prvo- in drugostopenjskih študijskih programov. Pri vseh tudi v študijskem letu 2023/2024 uvajamo manjše spremembe po zadnji prenovi študijskih programov, s čimer sledimo razvoju na področju strok in znanosti. Na obeh prvostopenjskih visokošolskih programih v okviru Načrta odpornosti in okrevanja UL (projekt ULTRA) uvajamo nove vsebine, povezane s trajnostnim in digitalnim prehodom. Z vključevanjem pedagogov v razpise UL v okviru Razvojnega stebra financiranj (RSF) omogočamo uvajanje novih načinov prenosa znanja s širjenjem možnosti, ki jih za e-učenje ponuja IKT in nadgrajevanjem uspešnih oblik poučevanja, ki so se razvile med pandemijo Covid-19.

Za izvedbo vseh prej navedenih študijskih programov je UL FGG v letu 2022 pridobila 8.497.788 EUR, od tega 8.253.402 EUR od MIZŠ in 244.386 EUR s šolninami.

Leto	MIZŠ	šolnine	skupaj
2018	6.920.426 €	239.092 €	7.159.518 €
2019	6.731.072 €	210.986 €	6.942.059 €
2020	7.085.743 €	296.791 €	7.382.533 €
2021	7.754.806 €	309.461 €	8.064.297 €
2022	8.253.402 €	244.386 €	8.497.788 €

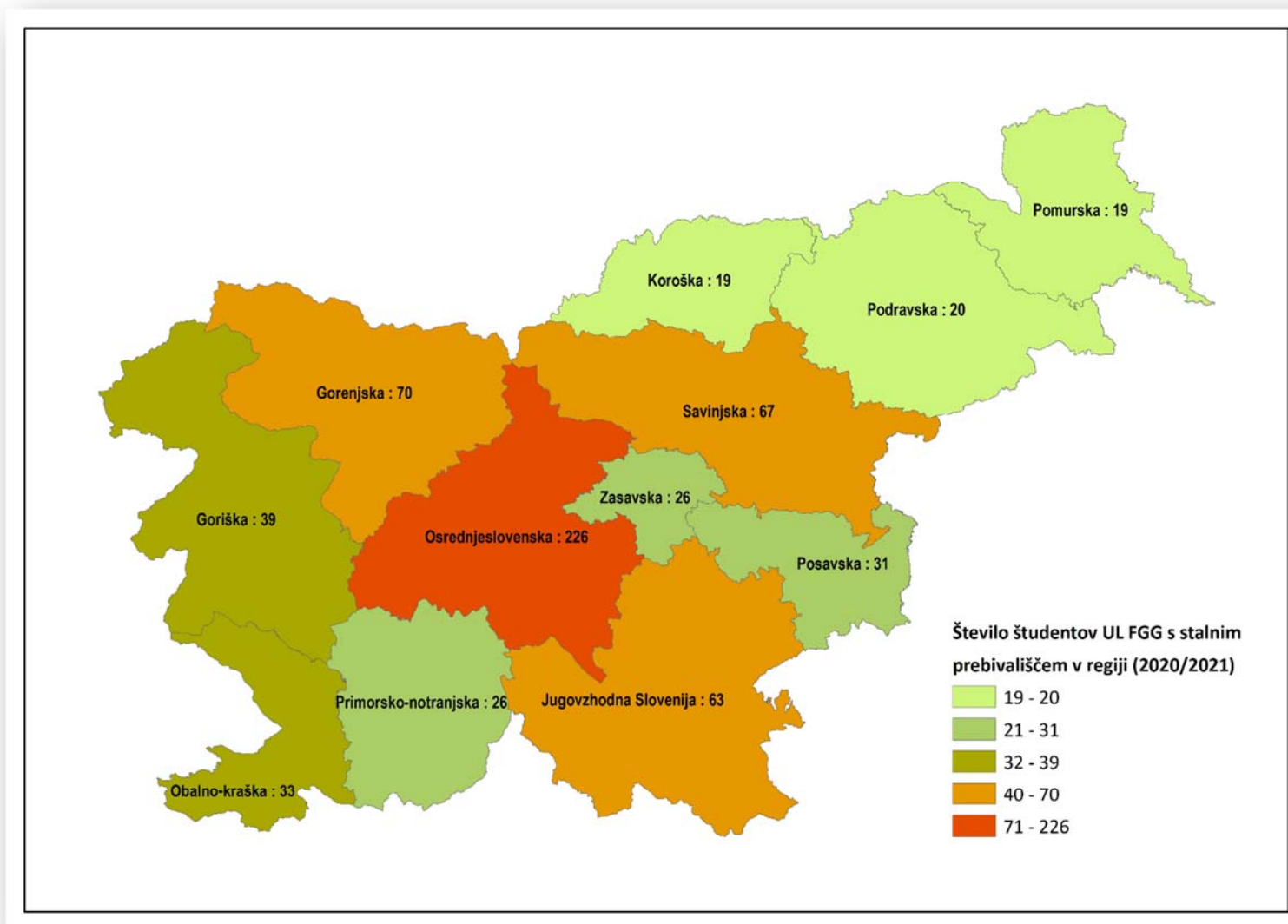
Prihodki od MIZŠ v letu 2022 so se povišali za 498.596 EUR. Porast prihodkov MIZŠ-ja je pokrilo povišanje stroškov dela iz naslova plačnih ukrepov in rednega napredovanja ter ostale stroške. Prilivi iz naslova šolnin so se znižali, zaradi manjšega vpisa študentov. Temu posledično je bilo tudi nižje sofinanciranje MIZŠ-ja za šolnine.

Pregled vpisanih študentov po posameznih programih in letnikih je razviden iz naslednje preglednice.

B - Geodetsko inženirstvo in upravljanje nepremičnin (VS)	31
1. letnik	31
B - Geodezija in geoinformatika (UN)	68
1. letnik	37
2. letnik	14
3. letnik	13
dodatno leto	4
B - Gradbeništvo (UN)	223
1. letnik	111
2. letnik	49
3. letnik	38
dodatno leto	25
B - Operativno gradbeništvo (VS)	144
1. letnik	76
2. letnik	31
3. letnik	27
dodatno leto	10
B - Tehnično upravljanje nepremičnin (VS)	26
1. letnik	4
2. letnik	11
3. letnik	8
dodatno leto	3
B - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo (UN)	18
1. letnik	9

2. letnik	3
3. letnik	4
dodatno leto	2
B II - Geodezija in geoinformatika	53
1. letnik	20
2. letnik	16
dodatno leto	16
podaljšano dodatno leto	1
B II - Gradbeništvo	108
1. letnik	35
2. letnik	61
dodatno leto	11
podaljšano dodatno leto	1
B II - Prostorsko načrtovanje	23
1. letnik	16
dodatno leto	7
B II - Stavbarstvo	9
1. letnik	6
2. letnik	1
dodatno leto	2
B II - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo	45
1. letnik	8
2. letnik	32
dodatno leto	5

Slika 1: Število študentov s stalnim prebivališčem v Sloveniji – po regijah



Na UL FGG je leta 2023 diplomiralo 78 študentov na prvostopenjskih študijskih programih. Primerjava med številom diplom in trajanjem študija na UL FGG v obdobju od leta 2018 do leta 2023 je v preglednici IX:

Leto	2018		2019		2020		2021		2022		2023	
Program	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)
GR (UN)	21	5,10	27	5,15	19	5,63	17	4,43	26	3,92	30	5,65
GIG (UN)	24	3,77	11	4,33	12	4,16	15	3,90	13	3,94	15	3,88
VOI (UN)	13	4,02	6	4,24	5	4,40	5	4,69	7	5,21	7	4,77
UN skupaj	58	4,31	44	4,57	36	4,73	37	4,34	46	4,36	52	4,77
OG (VS)	22	6,25	12	4,99	5	5,60	13	5,29	14	4,90	13	4,00
TUN (VS)	9	6,19	18	4,65	7	4,71	11	3,70	4	4,60	13	3,86
VS skupaj	30	6,23	30	4,82	12	5,51	24	4,50	18	4,78	26	3,93
SKUPAJ	88	4,96	74	4,70	48	5,12	61	4,42	64	4,57	78	4,35

Uspešnost magistrandov in primerjava s prejšnjimi leti na posameznih študijskih programih je prikazana v preglednici spodaj.

Leto	2018		2019		2020		2021		2022		2023	
Program	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)
MA GR	30	3,86	19	3,74	27	4,15	18	4,36	21	3,66	20	4,17
MA Stavb.	12	3,05	9	3,5	9	4,33	5	3,75	2	2,99	3	4,98
MA PN	12	4,15	2	3,71	6	3,5	3	3,42	7	5,41	5	4,33
MA VOI	19	3,46	11	3,47	9	4,66	10	3,65	11	3,45	10	4,06
MA GIG	25	3,86	26	3,35	23	3,96	21	3,51	18	3,92	9	3,67
SKUPAJ	98	3,72	66	3,49	74	4,12	57	3,74	59	3,89	47	4,24

3.1.2 Tretjestopenjski (doktorski) študiji

UL FGG izvaja interdisciplinarni doktorski študijski program tretje stopnje Grajeno okolje, ki je vsebinsko in metodološko nadaljevanje študijev prve in druge stopnje. Osrednji poudarek doktorskega študija je na raziskovalnem delu, na interdisciplinarnosti študija ter na sodelovanju mednarodno uveljavljenih domačih in tujih strokovnjakov. Poseben poudarek je namenjen tudi ustreznemu sodelovanju med doktorandom in mentorjem.

UL FGG sodeluje pri drugih doktorskih študijskih programih tretje stopnje, predvsem pri interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Varstvo okolja, za katerega vodimo tudi del študijske evidence.

Interdisciplinarni doktorski študij Grajeno okolje se izvaja na znanstvenih področjih: Gradbeništvo, Geodezija, Načrtovanje in urejanje prostora in Geologija. Področje Gradbeništvo zajema konstrukcije, gradbene materiale, mehansko in matematično modeliranje, potresno inženirstvo, učinkovito rabo energije in bivalno udobje, prometno in komunalno inženirstvo, geotehniko, gradbeno informatiko, organizacijo gradbenih del in tehnologijo. Študijsko področje Geodezije zajema področja geodezije in inženirske geodezije, satelitske geodezije in navigacije, geofizike, kartografije, fotogrametrije in daljinskega zaznavanja ter geoinformatike. Področje Načrtovanje in urejanje prostora je interdisciplinarno, zato je študij zanimiv za diplomante različnih programov. Študijsko področje Geologije pokriva vsa glavna polja geoloških znanosti, hkrati pa se usmerja tudi v specifičnosti geoloških razmer v širšem srednjeevropskem in sredozemskem prostoru.

Zaradi majhnega števila študentov na posameznih znanstvenih področjih so predavanja na UL FGG organizirana le pri obveznih predmetih (Znanstveno raziskovanje grajenega okolja in Matematika v raziskovanju grajenega okolja), pri izbirnih pa, če je prijavljeno zadostno število študentov (vsaj 5). Če je študentov manj, je organizirano individualno delo s študenti, ki obsega konzultacije, izdelavo seminarskih nalog in izpit. Pri večini predmetov študenti izdelajo seminarske naloge, katerih osnovni namen je, da slušatelji aktivno uporabijo pridobljeno znanje, ga dodatno poglobijo in pridobijo določene izkušnje pri reševanju raziskovalnih in strokovno-razvojnih problemov.

V študijskem letu 2022/2023 je bilo na interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Grajeno okolje razpisanih 30 mest (skupaj za državljane RS, članic EU ter za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce). Vpisanih je bilo 8 študentov v prvem, 12 v drugem, 11 v tretjem in 10 v četrtem letniku.

B III - Grajeno okolje (4 letni)	56
1. letnik	15
Geodezija	3
Geologija	3
Gradbeništvo	7
Načrtovanje in urejanje prostora	2
2. letnik	8

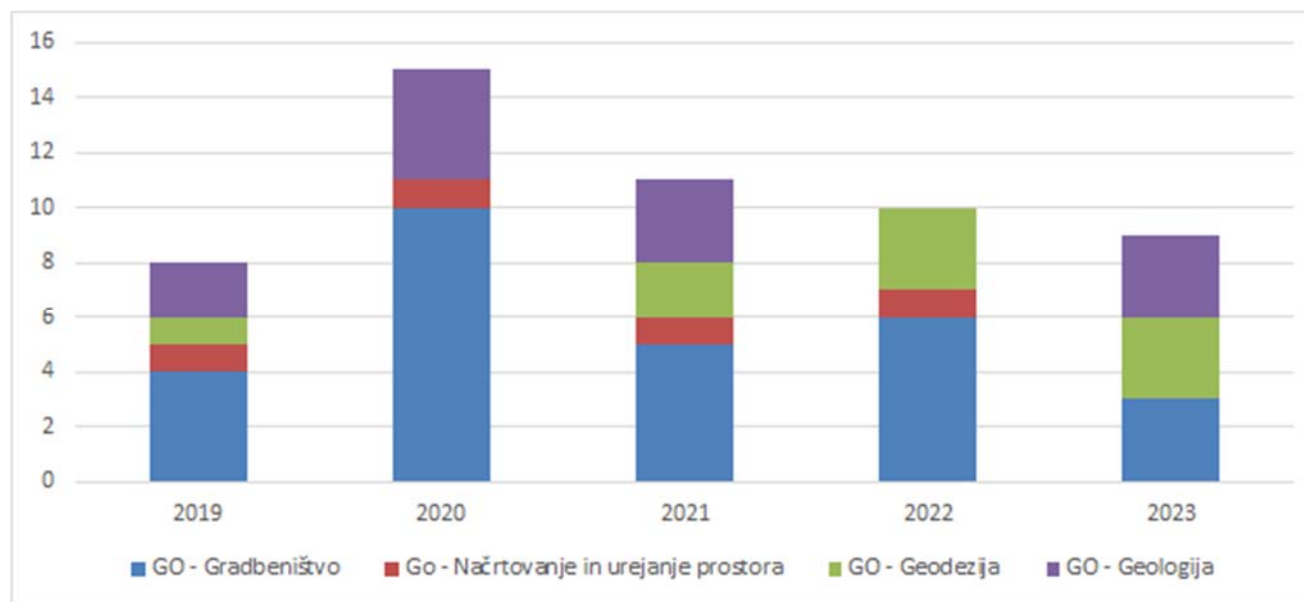
Geodezija	1
Geologija	3
Gradbeništvo	3
Načrtovanje in urejanje prostora	1
3. letnik	12
Geodezija	3
Geologija	3
Gradbeništvo	6
4. letnik	12
	1
Geodezija	1
Geologija	4
Gradbeništvo	6
dodatno leto	9
Geodezija	1
Geologija	5
Gradbeništvo	3

Preglednica: Število doktorandov v letu 2023 na študijskih programih III. stopnje.

Študijski program	Področje	Število doktoratov
Grajeno okolje – III. st.	Gradbeništvo	3
	Načrtovanje in urejanje prostora	0
	Geodezija	3
	Geologija	3
SKUPAJ		9

Kot je razvidno iz preglednice, je v letu 2023 na UL FGG na doktorskem študijskem programu Grajeno okolje študij zaključilo 9 doktorandov.

Slika: Število doktoratov na bolonjskih študijskih programih tretje stopnje na UL FGG v zadnjih petih letih.



3.1.3 Mednarodna dejavnost na študijskem področju

Preglednica: Kazalniki – študij UL FGG v tujini.

Kazalnik UL FGG	1. in 2. stopnja		3. stopnja	
	š. l. 2021/2022	š. l. 2022/2023	š. l. 2021/2022	š. l. 2022/2023
Število študentov, ki so opravili del študija v tujini	1	3	0	0
Število tujih študentov, ki so opravili del študija v Sloveniji	63	67	0	0
Število študentov na praksi v tujini	2	1	1	3
Število visokošolskih učiteljev, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	1	5	4	1

Preglednica: Kazalniki – gostujoči raziskovalci in strokovni sodelavci.

Kazalnik UL FGG	š. l. 2020/2021	š.l. 2021/2022	š. l. 2022/2023
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so prišli v Slovenijo	4	4	9
Število raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so šli iz Slovenije v tujino	2	6	11

V študijskem letu 2022/2023 smo obnovili oz. na novo sklenili dvaintrideset bilateralnih pogodb, in sicer dve z univerzami v Avstriji, tri z univerzami na Češkem, eno z univerzo na Danskem, dve z univerzama v Franciji, eno z univerzo na Finskem, eno z univerzo v Grčiji, tri z univerzami na Hrvaškem, eno z univerzo v Italiji, eno z univerzo v Latviji, šest z univerzami v Nemčiji, dve z univerzama na Poljskem, tri z univerzami na Portugalskem, tri z univerzami v Španiji, eno z univerzo v Turčiji, eno z univerzo na Švedskem ter eno z univerzo na Norveškem. Število sklenjenih pogodb smo skrčili z upoštevanjem predvsem interesa domačih študentov za izmenjave v tujini. Trenutni nabor študentom še vedno omogoča veliko izbiro in kakovostno izmenjavo v tujini. Tudi v prihodnosti nameravamo sklepati in obnavljati bilateralne pogodbe z univerzami, s katerimi poteka obojestranska izmenjava študentov in so študijski rezultati izmenjalnih študentov dobri.

V študijskem letu 2022/2023 so v okviru programa ERASMUS+ v tujini študirali 3 študenti, kar je še vedno zelo malo. Izboljšanje smo zabeležili pri izmenjavi za namen opravljanja prakse, saj je prakso v okviru programa Erasmus+ v tujini opravilo pet študentov, od tega kar trije doktorski študenti. Žal se še vedno soočamo z odpovedmi zaradi neizpolnjevanja obveznosti za zagotovitev statusa študenta in zaradi težav pri ustreznem nadomeščanju domačih predmetov v tujini. Študenti večinoma odhajajo v tiste države, kjer pridobljena štipendija zadošča za kritje stroškov za življenje.

Poleg izmenjav znotraj evropskih programov sta na UL FGG aktivna še dva programa z dvojno diplomo v okviru drugostopenjskega študijskega programa Vodarstvo in okoljsko inženirstvo: z University of Calabria (UNICAL), Italija, in Zurich University of Applied Sciences (ZHAW) v Švici. Z UNICALi v študijskem letu 2022/2023 izmenjav žal ni bilo, z ZHAW pa smo iz Švice sprejeli eno študentko.

V letu 2022/2023 je na študijsko izmenjavo v Slovenijo prišlo 60 študentov v okviru programa Erasmus+, še 7 v okviru individualnega sporazuma z Tehnično univerzo na Dunaju, 6 mednarodnih študentov pa je na fakulteti opravljali prakso. Število prihajajočih študentov se je tako v primerjavi s preteklim študijskim letom ponovno povišalo.

V okviru doktorskega študija nam je uspelo v tujino poslati tri študentke na prakso, dohodnih študentov pa v tem študijskem letu nismo prejeli.

V letu 2022/23 smo uspeli realizirati 5 izmenjav učiteljev UL FGG v tujino, k nam pa je prišlo 9 učiteljev ter 11 raziskovalcev in strokovnih sodelavcev iz podpornih služb.

Nenazadnje velja navesti, da vsebinsko na Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani svoje poslanstvo od decembra 2016 udejanja Unesco katedra za zmanjševanje tveganj ob vodnih ujmah Univerze v Ljubljani (www.unesco-floods.eu), ki je leta 2020 uspešno prestala mednarodno preverjanje v okviru Unesco in podaljšala svoje delovanje do leta 2024.

Mednarodna dejavnost je predstavljena in se redno posodablja tudi na domači spletni strani Fakultete za gradbeništvo in geodezijo.

3.1.4 Rezultati študentske ankete

Izvedba anket je predpisana kot instrument evidentiranja stanja pedagoške dejavnosti fakultete na ravni UL. Na UL FGG se ankete že mnogo let izvajajo elektronsko. Najprej smo to obliko zastavili sami, sedaj jo posodabljam v sklopu skupnih aktivnosti UL. Glavne težave pri izvajanju anket so:

- Anketa se je v zadnjih 10 letih dvakrat znatno spremenila. Spremenila se je vsebina anketnih vprašanj, ocenjevalna lestvica, način izvedbe ter vsebina in oblika posredovanja rezultatov, kar otežuje spremljanje trendov.
- Zaradi zmanjševanja števila študentov in zaradi prostovoljnosti izpolnjevanja ankete, se zelo zmanjšuje število izpolnjenih anket, kar onemogoča statistično verodostojne vrednotenje.
- Dodaten problem UL FGG je znatno pomanjkanje interesa nekaterih študentov za študij. Le-ti kljub temu izpolnjujejo ankete, kar zmanjšuje verodostojnost anket. Zato učitelji nekatere rezultate upravičeno izpodbijajo.
- Precej prostora je še pri tem, v kakšne namene rezultate anket, razen oblikovanja študentskih mnenj za izvolitve, še uporabiti.

Druge ankete

UL FGG začenja postavljati sistem karijerne poti svojih diplomantov v okviru Kluba alumnov in Kariernega centra. Povratno informacijo o obremenjenosti študentov med šolskim letom dobiva fakulteta preko študentskega sveta in preko študentskih anket. Povratne informacije o delovanju storitev (knjižnica, informacijski sistem) dobi vodstvo fakultete preko študentskih anket. Povratno informacijo o potrebah po posodabljanju vsebin študijskih programov s strani študentov dobi fakulteta preko predstavnikov študentskega sveta v posameznih študijskih odborih ali svetih letnikov.

3.1.5 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.1.5.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Prenova študijskih programov v skladu z zahtevami in potrebami stroke ter načeli trajnosti, zelenega prehoda, digitalizacije in vseživljenjskega učenja (2023-2025).	Letna samoevalvacija vseh ŠP iz katere izvirajo potrebne spremembe. Hitrejša kroženje informacij iz samoevalvacijskih poročil (pedagoški dnevi) in redno letno posodabljanje vsebin ŠP. Bolj intenzivno sodelovanje s strokovnjaki iz prakse v pedagoškem procesu in vključevanje študentov v projekte podjetij; od tod izvira tudi možnost štipendiranja, ustrezne izbire vsebin in kasnejše zaposlitve. Priprava enovitega magistrskega ŠP Gradbeništvo, ki združuje en prvostopenjski ŠP in dva drugostopenjska ŠP. Prenova ŠP Vodarstvo in okoljsko inženirstvo v skladu z zahtevami IZS. Prenova vsebin splošnih in strokovnih predmetov v skladu z zahtevami stroke in pedagoškega procesa. Izboljšanje načina preverjanja kompetenc v sodelovanju s stroko in alumni. Posodobitev vsebin predmetov in uvedba novih izbirnih predmetov z načeli trajnosti, zelenega prehoda in digitalizacije. Posodobitev izvedbe predmetov s sodobnimi tehnikami in ustrezno opremo. Uvedba vseživljenjskega izobraževanja na osnovi mikrokreditov in mikrodokazil.	že vključeno v nov Letni program dela	Stalen ukrep; dodatno uvajanje načel trajnosti v okviru NOO

Povečanje skupnega števila vpisanih študentov za 10% (vpis 2023-2024). Prenova študijskih programov v skladu z načeli trajnosti, zelenega prehoda, digitalizacije in vseživljenjskega učenja (2023-2025).	Vzpodbuda pedagogom za višjo udeležbo na organiziranih pedagoških izobraževanjih UL. Izvedba strokovnih ekskurzij in povečanje stika s prakso (pomoč pri iskanju ustreznih podjetij za izvedbo praktičnega pouka). Uvedba medpredmetnih povezav, kjer so vsebine sorodne. Izvedba poletnih šol, delavnic, internih študentskih projektov in taborov, v sodelovanju z drugimi univerzami, lokalnimi skupnostmi, regionalnimi razvojnimi agencijami in drugimi institucijami. Izvedba promocijskih dogodkov na UL FGG: dan odprtih vrat, tekmovanje v gradbeni mehaniki, tematska predavanja za dijake srednjih šol, mentorstva mladim raziskovalcem na osnovnih in srednjih šolah. Posodobitev vsebin predmetov in uvedba novih izbirnih predmetov z načeli trajnosti, zelenega prehoda in digitalizacije. Posodobitev izvedbe predmetov s sodobnimi tehnikami in ustrezno opremo. Uvedba vseživljenjskega izobraževanja na osnovi mikrokreditov in mikrodokazil. Predstavitve ŠP na informacijskih platformah in na informacijskih dogodkih v regijah, od koder je na UL FGG manj študentov. Promocija ŠP v medijih. Krepitev mreže alumnov.	že vključeno v nov Letni program dela	
Povečanje števila študentov v naslednjih dveh letih (i) za 10% redni vpis tujih na prvo-, drugo- in tretjestopenjskih ŠP; (ii) za 20% izmenjave na mednarodnih (dual in joint degree) programih, in (iii) za 20% pri krajših (Erasmus, Ceepus) izmenjavah.	Krčenje preširokega nabora ponujenih predmetov, posledično več polne izvedbe v angleškem jeziku. Promocija skupnih (dual- in joint degree) ŠP na institucijah, od koder prihajajo potencialni študenti. Ob podaljšanju sporazumov o pedagoškem	delno realizirano	Ponujenih je manj predmetov za tuje študente, ki se zato v večji meri izvajajo v polnem obsegu v angleščini, s predavanji in vajami. Zaznano povečanje interesa študentov za izmenjave.

Povečanje števila tujih in naših gostujočih profesorjev za 20% (2023-2025) Povečanje števila skupnih mednarodnih ŠP za 25% do leta 2024.	sodelovanju s tujimi univerzami poenostaviti formalne postopke za študente. Akreditacija novega skupnega programa "European Master in Building information modeling BIM A+". Povečanje promocije - večja vidnost mednarodne akreditacije (ASIIN) treh drugostopenjskih ŠP UL FGG. Poenotenje priznavanja predmetov in ECTS doseženih v tujini		
Posodobitev in nabava manjkajoče in izrabljene IKT, laboratorijske in terenske opreme namenjene pedagoškemu delu v obdobju 2023-2025.	Nabava opreme v okviru NOO UL (ULTRA) v letih 2023 in 2024. Striktna vsakokratna prijava na razpise ARRS in MIZŠ. Vsakoletno namensko povečanje lastnih sredstev za nakup IKT, pedagoške laboratorijske in terenske opreme.	delno realizirano	Gre za stalen proces posodabljanja. S prijavi na razpise in v okviru NOO smo povečali obseg posodabljanja opreme namenjene pedagoškemu delu.
Striktno vnašanje informacij izvajalcev in uporaba podatkov iz samoevalvacijskih poročil pri spremembah ŠP ter izboljšanje pretoka informacij med deležniki v obdobju 2023-2025.	Redna izvedba pedagoških dni, kjer se deležniki medsebojno informirajo o potrebnih spremembah ŠP zaradi zahtev stroke, pedagoškega procesa in mnenj študentov (ankete). Vzpodbuda študentom, da izpolnjujejo ankete v večjem številu.	že vključeno v nov Letni program dela	

3.1.5.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Neodzivnost pedagogov na samoevalvacijska poročila, zasičenost skrbnikov z administrativnim delom.	Zakonodaja, smernice IZS in ZAPS.	Prenova študijskih programov v skladu z zahtevami in potrebami stroke ter načeli trajnosti, zelenega prehoda, digitalizacije in vseživljenjskega učenja (2024-2025).	Letna samoevalvacija vseh ŠP iz katere izvirajo potrebne spremembe. Hitrejše kroženje informacij iz samoevalvacijskih poročil (pedagoški dnevi) in redno letno posodabljanje vsebin ŠP. Bolj intenzivno sodelovanje s strokovnjaki iz prakse v pedagoškem procesu in vključevanje študentov v projekte podjetij; od tod izvira tudi možnost štipendiranja, ustrezne izbire vsebin in kasnejše zaposlitve. Posodobitev študijskih programov Gradbeništvo UNI in MA v smeri zagotavljanja vertikale in brez podvajanja vsebin na študijih prve in druge stopnje. Prenova vsebin splošnih in strokovnih predmetov v skladu z zahtevami stroke in pedagoškega procesa. Izboljšanje načina preverjanja kompetenc v sodelovanju s stroko in alumni. Izvedba in evalvacija novih in prenovljenih predmetov z načeli trajnosti, zelenega prehoda in digitalizacije. Posodobitev izvedbe predmetov s sodobnimi tehnikami in ustrezno opremo. Uvedba vseživljenjskega izobraževanja na osnovi mikrokreditov in mikrodokazil.	Prodekan za izobraževanje, predstojniki oddelkov (študijev).	Študijski programi

Neizvajanje smeri in modulov zaradi majhnega števila študentov.	Majhno zanimanje potencialnih študentov za inženirske poklice.	Povečanje skupnega števila vpisanih študentov za 10% (vpis 2024-2025). Prenova študijskih programov v skladu z načeli trajnosti, zelenega prehoda, digitalizacije in vseživljenjskega učenja (2024-2025).	Vzpodbuda pedagogom za višjo udeležbo na organiziranih pedagoških izobraževanjih UL. Izvedba strokovnih ekskurzij in povečanje stika s prakso (pomoč pri iskanju ustreznih podjetij za izvedbo praktičnega pouka). Uvedba medpredmetnih povezav, kjer so vsebine sorodne. Izvedba poletnih šol, delavnic, internih študentskih projektov in taborov, v sodelovanju z drugimi univerzami, lokalnimi skupnostmi, regionalnimi razvojnimi agencijami in drugimi institucijami. Izvedba promocijskih dogodkov na UL FGG: dan odprtih vrat, tekmovanje v gradbeni mehaniki, tematska predavanja za dijake srednjih šol, mentorstva mladim raziskovalcem na osnovnih in srednjih šolah. Posodobitev vsebin predmetov in uvedba novih izbirnih predmetov z načeli trajnosti, zelenega prehoda in digitalizacije. Posodobitev izvedbe predmetov s sodobnimi tehnikami in ustrezno opremo. Uvedba vseživljenjskega izobraževanja na osnovi mikrokreditov in mikrodokazil. Predstavitve ŠP na informacijskih platformah in na informacijskih dogodkih v regijah, od koder je na UL FGG manj študentov.	Prodekan za izobraževanje predstojniki oddelkov (študijev), skrbniki posameznih ŠP.	Študijski programi

			Promocija ŠP v medijih. Krepitev mreže alumnov.		
Neustrezna logistika nabave, nabave na zalogo.	Nižje financiranje UL in ARIS, nedobavljivost ustrezne opreme.	Posodobitev in nabava manjkajoče in izrabljene IKT, laboratorijske in terenske opreme namenjene pedagoškemu delu v obdobju 2024-2025.	Nabava opreme v okviru NOO UL (ULTRA) v letu 2024. Striktne vsakokratne prijave na razpise ARRS in MIZŠ. Vsakoletno namensko povečanje lastnih sredstev za nakup IKT, pedagoške laboratorijske in terenske opreme.	Nosilci pilotnih projektov ULTRA, predstojniki oddelkov in PRE. Dekanja / vodstvo.	Drugo
Zasičenost skrbnikov z administrativnim delom, neodzivnost pedagogov.	Pomanjkanje ali slabe informacije iz prakse.	Striktno vnašanje informacij izvajalcev in uporaba podatkov iz samoevalvacijskih poročil pri spremembah ŠP ter izboljšanje pretoka informacij med deležniki v obdobju 2024-2025.	Redna izvedba pedagoških dni, kjer se deležniki medsebojno informirajo o potrebnih spremembah ŠP zaradi zahtev stroke, pedagoškega procesa in mnenj študentov (ankete). Vzpodbuda študentom, da izpolnjujejo ankete v večjem številu.	Prodekan za izobraževanje, Predstojniki oddelkov (študijev), Skrbniki posameznih ŠP, Prodekan za študentske zadeve.	Študijski programi
Nezainteresiranost študentov za mehke veščine, prezasedenost s študijem.	Neustrezen prostor in čas izvedbe okroglih miz in delavnic.	Uvedba "mehkih veščin" v študijsko in obštudijsko dejavnost. Povečanje sposobnosti komunikacije z javnostmi in argumentacije stališč in odločitev. Izobraževanja, okrogle mize in delavnice, 2024-2026.	Izobraževanje v retoriki in argumentaciji, izvedba okroglih miz in delavnic, kjer študenti komunicirajo z javnostmi in utrjujejo argumentiranje stališč in odločitev. Priprava na in izvedba vsaj dveh javnih dogodkov letno.	Prodekan za študentske zadeve, Prodekan za izobraževanje. Dekanja.	Vseživljenjsko izobraževanje
Informiranje javnosti.	Nezainteresiranost ciljnih skupin.	Izvajati izobraževanja za različne ciljne skupine.	Oblikovati programe za pridobitev mikrodokazil.	Prodekan za izobraževalno področje.	Vseživljenjsko izobraževanje

3.1.5.3 Ključne izboljšave

Posodobitve in uvedba novih predmetov, kot tudi nova oprema, v okviru NOO, omogočajo večji obseg in kakovostno podajanje trajnostnih in digitalnih vsebin na visokošolskih strokovnih študijskih programih.

Karierne delavnice in sodelovanje z gospodarstvom in negospodarstvom pri organizaciji praktičnega usposabljanja postajajo dodatna odskočna deska za zaposlovanje študentov po dokončanem študiju.

Zaradi manjšega števila predmetov ponujenih v tujem jeziku izvajamo več predmetov v polni izvedbi za študente na izmenjavah in v okviru dvojne diplome.

Številni promocijski dogodki v živo in na digitalnih platformah se kažejo v večjem interesu domačih in tujih študentov za vpis na ŠP UL FGG.

3.2 Odličnost v znanosti in umetnosti

3.2.1 Raziskovalna dejavnost

UL FGG izvaja raziskovalno dejavnost v okviru nacionalnega raziskovalnega programa Republike Slovenije, različnih drugih domačih raziskovalnih projektih ter v različnih oblikah mednarodnega raziskovalnega sodelovanja, vključno s skupnim evropskim raziskovalnim prostorom (ERA) in na globalni ravni, kot je predstavljeno na spletni strani UL FGG. V zadnjih letih, vključno v letu 2023, smo opazili rast odmevnosti raziskav UL FGG v smislu citiranosti. Kazalnik C10 se je v preteklih petih letih podvojil, medtem ko se je h-indeks v enakem obdobju povečal za približno 50 %. V letu 2023 smo zabeležili nekoliko večje število objav v primerjavi z letom 2022, vendar ostaja število izvirnih znanstvenih člankov na ravni izpred petih let. Kljub povečanju financiranja raziskovalne dejavnosti v zadnjih letih ocenjujemo, da je manjša rast objav posledica pomanjkanja kadra, saj so nekateri visoko usposobljeni raziskovalci zapustili fakulteto, nove kadre pa bo treba še ustrezno izobraziti oz. nadoknaditi. Poleg tega se raziskovalci vse bolj osredotočajo na kakovost namesto kvantiteto, kot to poudarja vodstvo UL.

V letu 2023 so potekale raziskave v osmih programskih skupinah: E-Gradbeništvo (P2-0210), Geoinformacijska infrastruktura in trajnostni prostorski razvoj Slovenije (P2-0227), Gradbene konstrukcije in gradbena fizika (P2-0158), Mehanika konstrukcij (P2-0260), Opazovanje Zemlje in geoinformatika (P2-0406), Potresno inženirstvo (P2-0185), Vodarstvo in geotehnika: orodja in metode za analize in simulacije procesov ter razvoj tehnologij (P2-0180), dodatno pa je raziskovalec UL FGG vključen še v programsko skupino Dinamična Zemlja (P1-0419, vodilni partner Geološki zavod Slovenije). Financiranje teh programov je bilo v letu 2023 zagotovljeno v povečanem obsegu. Programski skupini P2-0180 in P2-0406 sta na Internem razpisu za financiranje raziskovalnih programov Univerze v Ljubljani za leto 2023 uspešno kandidirali za povečanje financiranja raziskovalnih programov na strateških področjih EU.

107 od skupaj 125 sistemiziranih raziskovalcev (doktorji znanosti) sodeluje v raziskovalnih programih z izvajalskimi in obračunskimi urami. Obenem smo v letnem programu načrtovali, da bo raziskovalno delo potekalo v okviru temeljnih, uporabnih in ciljnih ter razvojno-raziskovalnih projektov, pri čemer smo planirali tudi

pridobitev novih domačih projektov in bili v letu 2023 glede na načrtovano uspešni, saj smo kot nosilci pridobili tri raziskovalne projekte v sodelovanju s češkimi, poljskimi oz. madžarskimi partnerji, še dva nacionalna temeljna in en aplikativni projekt kot vodilni partner. Poleg tega smo kot sodelujoči partner z zunanjimi vodilnimi partnerji pridobili še en temeljni in dva aplikativna projekta. Zelo uspešni smo bili tudi pri pridobivanju CRP projektov, saj smo v letu 2023 uspešno kandidirali za osem novih projektov kot vodilni partner in še dva kot sodelujoča organizacija. Skupno število vseh domačih in evropskih projektov je tako najvišje doslej.

Raziskovalni programi / projekti	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Programske skupine	7	7	7	7	7	7	8	7	7	8	8
Temeljni raziskovalni projekti	12	13	6	9	13	13	12	14	13	15	18
Aplikativni raziskovalni projekti	5	6	3	5	3	3	3	2	5	6	7
Podoktorski raziskovalni projekt	2	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1
CRP program	1	1	3	5	5	6	6	4	7	8	18
Raziskovalno-razvojni programi S4	/	/	/	2	2	2	3	1	1	/	/
Evropski projekti v okviru programa Obzorje	11	10	11	11	9	9	9	6	7	7	12
Drugi mednarodni projekti	24	13	9	8	11	12	15	14	14	13	7
COST projekti	3	3	9	8	11	13	12	11	9	7	4
Bilateralni raziskovalni projekti	3	3	3	7	6	6	5	5	7	5	4
Skupaj	66	56	51	57	67	72	74	64	71	70	79

Pregled objavljenih in izvedenih del na UL FGG po tipologiji COBISS	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1.01 Izvirni znanstveni članek	90	116	117	113	103	110	121	120	152	156	110	122
1.02 Pregledni znanstveni članek	9	9	11	7	3	7	9	13	9	19	10	9
1.03 Kratki znanstveni prispevek	4	0	0	1	0	4	2	3	4	2	3	4
1.06 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci (vabljeni predavanja)	12	4	10	4	5	12	2	1	2	8	4	4
1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci	134	95	69	56	64	100	93	79	40	65	76	77
1.12 Objavljeni povzetek znan. prispevka na konferenci	61	68	41	73	42	66	74	85	16	49	79	86
1.16 Samostojni znanstveni sestavek v monografiji	23	11	16	11	13	7	26	16	12	9	13	15
1.22 Intervju	10	3	11	10	13	9	5	7	9	17	5	15
1.25 Drugi članki ali sestavki	24	12	13	15	17	21	25	19	23	59	28	44

2.01 Znanstvena monografija	1	1	2	4	3	2	1	3	1	3	4	24
2.21 Programska oprema	1	1	2	1	3	4	3	1	1	3	4	2
2.23 Patentna prijava	0	0	0	4	2	2	0	1	3	0	1	0
2.25 Druge monografije in druga zaključena dela	2	0	4	5	4	4	5	2	3	2	1	0
Skupaj	371	320	296	304	272	348	366	350	275	392	338	402

Za celotno raziskovalno dejavnost v letu 2023 (všteti so vsi programi, nacionalni in evropski projekti in mladi raziskovalci) je UL FGG realizirala prihodke v višini 4.846.681 €, kar pomeni 42,6 % rast v primerjavi z letom 2022. Pri tem so se prihodki iz vira MIZŠ (ARRS) povečali za 58 % predvsem zaradi realizacije višjih prihodkov na podlagi Pogodbe o stabilnem financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti za pogodbeno obdobje 2022-2027. Prihodki za raziskovalno dejavnost iz proračuna EU in ostalih virov so upadli za 8,86 %. Za ta finančni vir je značilna velika nihajnost, ker so kontrole oddanih zahtevkov za financiranje časovno zamudne.

Leto	MIZŠ (ARIS)	Drugi (EU in dr.)	Skupaj
2019	2.080.324 €	1.114.372 €	3.194.696 €
2020	2.186.922 €	770.996 €	2.957.918 €
2021	2.192.754 €	870.840 €	3.063.594 €
2022	2.613.475 €	786.101 €	3.399.576 €
2023	4.130.197 €	716.483 €	4.846.681 €

Preglednica: Raziskovalni programi na UL FGG v letu 2023.

Št.	Raziskovalni program	Sistemizirani raziskovalci	Ostali
P2-0158	Gradbene konstrukcije in gradbena fizika	12	3
P2-0185	Potresno inženirstvo	14	5
P2-0210	E-gradbeništvo	12	3
P2-0227	Geoinformacijska infrastruktura in trajnostni prostorski razvoj Slovenije	20	3
P2-0260	Mehanika konstrukcij	12	4
P2-0180	Vodarstvo in geotehnika: orodja in metode za analize in simulacije procesov ter razvoj tehnologij	27	13
P2-0406	Opazovanje Zemlje in geoinformatika	9	3
P1-0415	Dinamična zemlja	1	0
Skupaj UL FGG		107	34

Letni program raziskovalnega dela UL FGG je za leto 2023 vključeval financiranje 8 programskih skupin (preglednica XV) , kar je enako kot v letu 2022.

V letu 2023 smo v skladu s programom raziskovalnega dela nadaljevali z izobraževanjem mladih raziskovalcev (skupaj 23), od katerih smo leta 2023 pridobili šest novih mladih raziskovalcev. Sedmim mladim raziskovalcem se je v letu 2023 usposabljanje izteklo, trije od teh so usposabljanje uspešno zaključili z doktoratom znanosti, ostali pa ga bodo v kratkem.

3.2.2 Sodelovanje v domačih in bilateralnih projektih

Kot je navedeno zgoraj, smo v letu 2023 kot vodilni partner uspeli pridobiti dva nova temeljna raziskovalna projekta:

- J2 50063: Trajnostna raba lesenih konstrukcij – požarne in popožarne deterministične in verjetnostne rešitve (10.2023–10.2026)
- J2-4489: Vrednotenje vpliva prestrežanja padavin na erozijo tal (5.2023–4.2026)

Še tri raziskovalne projekte smo pridobili v sodelovanju z raziskovalci iz Češke, Madžarske in Poljske:

- N2-0315: Zahteve duktilnosti in nosilnosti za vezne pločevine in vijake v strižnih spojih iz običajnih jekel in jekel visoke trdnosti (1.7.2023 - 30.6.2026) (partner TU Praga, Češka)
- N2-0313 Lokalni vplivi na površinski odtok (1.2023-12.2025) (partner University of Sopron, Madžarska)
- N1-0238: Napredno mapiranje nevrovaskularne sklopitve z združenima tehnikama bližnje infrardeče spektroskopije in magnetoencefalografije na osnovi optičnih magnetometrov (1.2023-12.2025) (partner IBBE PAS, Poljska)

Pridobili pa smo še en aplikativni raziskovalni projekt:

- L7-50097: HidroEkološko utemeljeno delovanje pretočnih Rečnih akumulacij za učinkovito upravljanje Sedimentov in proizvodnjo električne energije (HEORES) (10.2023-9.2026)

Hkrati bodo raziskovalci UL FGG sodelovali kot partnerji tudi v enem novem temeljnem raziskovalnem projektu:

- J7-50152: Dekontaminirano bio-ogljje iz blat čistilnih naprav kot učinkovito gnojilo in sredstvo za izboljšanje tal (10.2023-9.2026)

In enem aplikativnem raziskovalnem projektu v partnerstvu:

- L2-50090 Geodetska znamenja kot materialni pričevalci razvoja geodetskih mrež na Slovenskem (10.2023–9.2026)

Obenem smo nadaljevali z izvajanjem raziskovalnih projektov, kjer raziskovalci UL FGG nastopajo kot vodilni partner:

- J6-4628: Vrednotenje hibridne infrastrukture za zmanjševanje ogroženosti pod vplivom podnebnih sprememb (11.2022-10.2025)
- N2-0258: Študija toplotnih lastnosti in zmanjšanja vseživljenjskega vpliva alternativnih hibridnih eko–nanomaterialov v okolju z nizkim tlakom (EONanoVIP) (3.2022-2.2025)
- J2-3056: Razvoj optične merilne metode za merjenje gladine turbulentnega dvofaznega toka s prosto gladino, (10.2021-09.2024)
- J2-3036: Izračun letnega cirkadialnega potenciala v stavbah z uporabo tehnik strojnega učenja (YCPdeep) (10.2021-09.2024),
- J2-3055: Združevanje in obdelava radarskih in optičnih časovnih vrst satelitskih posnetkov za spremljanje naravnega okolja (10.2021-09.2024)

ter temeljnih in aplikativnih raziskovalnih projektih v partnerstvu z zunanjimi organizacijami:

- J1-3024: Dešifriranje občutljivosti skalnih sten na podnebne spremembe in cikle zmrzovanja in odtaljevanja na območjih brez permafrosta (2021-2024)
- J1-3033: Inovativne izotopske tehnike za identifikacijo virov in biogeokemijskega kroženja živega srebra na kontaminiranih območjih – IsoCont (2021-2024)
- J2-4427: ALGreen: Alge tehnologije za zelene produkte (11.2022-10.2025)
- J2-4449: Preobrazni mehki kirigami kompozitni sistem za snovanje gibkih zložljivih struktur in mehkih robotov (11.2022-10.2025)
- J2-4488: Samodejna ortorektifikacija in registracija optičnih satelitskih posnetkov z uporabo naprednih metod globokega učenja (11.2022-10.2025)
- L7-4495: Zelene stene za trajnostne stavbe in mesta prihodnosti (2022-2025),
- L7-4422: UPTAKE: Ponovna uporaba vode in blata iz čistilnih naprav v kmetijstvu: privzem in porazdelitev prioritarnih onesnažil v modelni rastlini paradižnika (2022-2025)
- L7-3185: Raziskava medsebojno povezanih procesov za trajnostno ravnanje s komunalnim blatom za namene njegove snovne predelave in recikliranja (2021-2024)
- L7-3188: Hierarhična zasnova in financiranje socialne infrastrukture pametnih srebrnih vasi (2021-2024)

V letu 2023 se je zaključilo delo na naslednjih temeljnih raziskovalnih projektih, kjer so bili raziskovalci UL FGG nosilci projektov:

- J2-2490 DataBridge – Podatkovno podprto modeliranje konstrukcijskega obnašanja v gradbeništvu (07.2020 – 06.2023)
- J2-2489 Geoklimatski model ozemlja Slovenije (07.2020 – 06.2023),

na aplikativnem projektu, kjer je vodilni partner zunanja raziskovalna organizacija:

- L4 - 2635 CeVoTaK – Celovito upravljanje malih ukrepov za zadrževanje vode in preprečevanje erozije tal v kmetijskih povodjih (07.2020 – 06.2023)

in na podoktorskem raziskovalnem projektu:

- Z2-3203 Napredno modeliranje termo-mehanskega kontakta prostorskih nosilcev s podporo eksperimentalnih raziskav (11.2021-10.2023)

V letu 2023 smo pridobili osem novih ciljnih raziskovalnih projektov, kjer so raziskovalci FGG vodje projektov:

- V2-2386: Integracija geoinformacijskih in geodetskih znanj ter inovativnih rešitev v širši digitalni ekosistem (10.2023–3.2025)
- V2-2340: Razvoj Metodologije za oceno potencialnih porušnih mehanizmov in izdelava ocen kondicijskega stanja vodnogospodarskih pregradnih objektov (MODERNISED)
- V2-2370: Ocena vpliva ribiške prakse privabljanja rib s hrano in drugih dejavnosti na kakovost jezerske vode (12.2023-11.2025)
- V2-2369: Razvoj metode za oceno dosega poplavljanja morja ter oceno poplavne škode za objekte kulturne in stavbne dediščine na območju slovenske Istre (12.2023-5.2025)
- V2-2371: Razvoj metodologije za oceno razvitosti erozijskih procesov in kartiranje erozijske nevarnosti na območjih poplavljanja celinskih voda in morja (12.2023-5.2025)
- V2-2387: Sistem upravljanja kakovosti za zagotavljanje medopravilnih geoprostorskih informacij (10.2023-9.2025)
- V5-2302: Izdelava modela kolesarskih povezav po namenu uporabe (10.2023-9.2025)
- V2-2342: Care4SIGNAL – Ocena tveganja motenj signalov GNSS v slovenskem državnem omrežju stalnih postaj SIGNAL (10.2023-9.2025)

in dva projekta, kjer raziskovalci UL FGG sodelujejo kot partnerji:

- V2-2390: Razvoj metod in orodij geografskega analiziranja in GIS modeliranja z uporabo sodobnih tehnologij v podporo prostorskemu planiranju in načrtovanju ter spremljanju prostorskega razvoja (10.2023-9.2025)
- V2-2385: Avtomatski zajem 3D stavb iz gostega oblaka točk za potrebe katastra nepremičnin in GeoBIM (10.2023-9.2025),

Obenem so raziskovalci UL FGG nadaljevali z delom pri naslednjih ciljnih raziskovalnih projektih:

- V2-2295: Razvoj usmeritev za izboljšanje semantične medopravilnosti na področju upravljanja prostorskih zbirk podatkov in geoinformatike v Sloveniji (10.2022-8.2024)
- V2-2294: Razvoj državnega višinskega transformacijskega modela med SVS2000/Trst in SVS2010/Koper (10.2022-9.2024)

Delo pa se je zaključilo na naslednjih ciljnih raziskovalnih projektih, kjer je UL FGG vodilni partner:

- V2-2137: Razvoj metodologije za izračun visokovodnih valov na podlagi ekstremnih padavinskih dogodkov (10.2021-3.2023),

- V2-2156: Povezljivost prostorskih podatkov uradnih evidenc s podatki katastra nepremičnin (9.2021-8.2023)
- V2-2133: Večjezični slovar za področje geoinformatike (9.2021-2.2023),

in v ciljnih raziskovalnih projektih, kjer so nosilke zunanje raziskovalne organizacije:

- V6-2041 Medgeneracijsko sožitje na podeželju, razvoj socialne infrastrukture za preprečevanje socialne izključenosti ter blažitev socialnih pritiskov na podeželju (2021-2023)
- V2-2155 GeoBIM in državni geodetski podatki (9.2021-8.2023)
- V1-2142 Raziskava zvezdogleda in platnice na reki Savi in pritokih ter raziskava učinkovitosti ribjih stez/prehodov za vodne organizme na spodnji Savi (9.2021-8.2023)

3.2.3 Sodelovanje v evropskih projektih

Raziskovalno delo je potekalo v okviru temeljnih, uporabnih in razvojno-raziskovalnih projektov ter številnih projektov v evropskem raziskovalnem prostoru ter v bilateralnih projektih. UL FGG je v letu 2023 sodelovala v skupno 27 tovrstnih projektih, ki so navedeni v nadaljevanju.

UL FGG vsako leto uspešno pridobiva nove projekte v okviru evropskega okvirnega programa Obzorje. V letu 2023 smo pridobili nove projekte, v katerem sodeluje UL FGG kot projektni partner:

- S34I (HORIZON-CL4-2022-RESILIENCE-01, 101091616): Secure and sustainable supply of raw materials for EU industry (2023 – 2025)
- RISKADAPT (HORIZON-MISS-2021-CLIMA-02, 101093939): Asset Level Modelling of RISks In the Face of Climate Induced Extreme Events and ADAPTtation (2023 – 2025)
- BUILDCHAIN (HORIZON-CL4-2022-TWIN-TRANSITION-01, 101092052): BUILDing knowledge book in the blockCHAIN distributed ledger. Trustworthy building life-cycle knowledge graph for sustainability and energy efficiency (2023 – 2025)
- DANUBE4all (HORIZON-MISS-2021-OCEAN-02, 101093985): Restoration of the Danube river basin waters for ecosystems and people from mountains to coast (2023 – 2027)
- SpongeScapes (HORIZON-MISS-2022-CLIMA-01, 101112738): Evidence and Solutions for improving SPONGE Functioning at LandSCAPE Scale in European Catchments for increased Resilience of Communities against Hydrometeorological Extreme Events (2023 – 2027)

Delo raziskovalcev UL FGG se je uspešno nadaljevalo na naslednjih projektih programa Obzorje:

- THREAD (H2020-MSCA-INT-2019, 860124): Joint training on numerical modelling of highly flexible structures for industrial applications (2019 – 2024)
- EDICITNET (H2020-SCC-2016-2017/H2020, 776665): Edible Cities Network Integrating Edible City Solutions for social resilient and sustainably productive cities (2018 – 2024)

- OPTAIN (H2020-SFS-2018-2020, 862756): OPTimal strategies to retAIN and re-use water and nutrients in small agricultural catchments across different soil-climatic regions in Europe (2020 – 2025)
- METIS (NFRP-2019-2020, 945121): Methods and tools innovations for seismic risk assessment (2020 – 2024)
- ONEforest (H2020-RUR-2018-2020, 101000406): Multi-criteria decision support system for a common forest management to strengthen forest resilience, harmonise stakeholder interests and ensure sustainable wood flows (2021 – 2024)
- SEetheSkills (H2020-LC-SC3-2018-2019-2020, 101033743): Sustainable Energy Skills in construction: Visible, Validated, Valuable (2021 – 2024)

V letu 2023 smo uspešno zaključili projekt programa Obzorje, in sicer:

- HUMANITIES ROCK (HORIZON-MSCA-2022-CITIZENS-01, 101060963): European Researchers Night (2022 – 2023)

V letu 2023 smo pridobili nove mednarodne projekte, v katerem sodeluje UL FGG kot projektni partner:

- Li4LaM (ERASMUS-EDU-2022-CBHE, 101083003): Land Information for Land Management (2023 – 2025)
- GEMOP (EUSPA/GRANT/03/2021/SG1, WF 279284): Galileo and EGNOS Monitoring Of Performances – GEMOP (2023 – 2025)
- PRO-SIS (Interreg Italija – Slovenija): PRO-SIS – Razvoj in diseminacija postopkov za projektiranje inovativnega načina potresnega utrjevanja obstoječih zidanih stavb »CONSTRAIN« (2023 – 2025)

Raziskovalci UL FGG so v letu 2023 nadaljevali z delom na naslednjih mednarodnih projektih:

- CROSScade (UCPM-2021-PP, 101048395): Cross-border cascading risk management for critical infrastructure in Sava river Basin (2021 – 2024)
- GeoTAK (ERASMUS+, 617695-EPP-1-2020-1-ES-EPPKA2-CBHE-JP): Developing Interdisciplinary Postgraduate Programmes and Strengthening Research Networks in Geoinformation Technologies in Armenia and Kyrgyzstan (2021 – 2024)

V letu 2023 smo uspešno zaključili naslednje mednarodne projekte:

- CELSA: Rainfall interception experimentation and modelling for enhanced impact analysis of nature-based solutions (2021 – 2023)
- SI4CARE (Interreg ADRION): Social Innovation for Integrated health care of Ageing Population of Adrion Region (2020 – 2023)

Živahno mednarodno raziskovalno sodelovanje poteka v okviru naslednjih COST projektov:

- COST CA18232: Mathematical models for interacting dynamics on networks (2019 – 2024)
- COST CA20109: Modularni energetske otoki za trajnost in odpornost (2021 – 2025)
- COST CA20138: Mreža voda-energija-hrana za nizko ogljična gospodarstva v Evropi in v svetu (2021 – 2025)

COST projekt, ki se je zaključil v letu 2023:

- COST CA18137: European Middle Class Mass Housing (2019 – 2023)

V okviru bilateralnih raziskav smo v letu 2023 pridobili dva nova bilateralna projekta:

- Vloga okoljskih parametrov za strukturo mikrobnih združb v stavbah v Sloveniji in na Japonskem, BI-JP/23-25-002 (2023– 2025)
- Zmogljivost stanovanjskih stavb v Črni Gori za obvladovanje pregrevanja zaradi podnebnih sprememb, BI-ME/23-24-002 (2023 – 2024)

Naslednja bilateralna projekta pa sta se v letu 2023 zaključila:

- Uporaba terestričnega laserskega skeniranja v podzemnih jamah, predorih in rudnikih, SLO-BA (2021– 2023)
- Raziskovalni in tehnološki okvir za Gradbeništvo 4.0, SLO-CN (2021 – 2023)

UL FGG od leta 2007 sodeluje tudi v mreži ITS-Edunet, ki se ukvarja z uvajanjem izboljšav v izobraževanje na področju inteligentnih transportnih sistemov na evropski ravni.

3.2.4 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.2.4.1 Realizacija ukrepov

Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Vzpostavitev sistema za širjenje informacij o znanstvenoraziskovalnem delu na predavanjih in vajah ter predstavitev prednosti znanstvenoraziskovalnega dela.	Predstavitev raziskovalnih projektov na zanimiv način pri predavanjih na prvi in drugi stopnji študija ter predstavitev prednosti za mlade raziskovalce, ki jih prinaša znanstvenoraziskovalno delo	delno realizirano	Ukrep so delno realizirali nosilci predmetov. Učinke bomo merili z odzivom študentov.

Okrepiti aktivnosti UL FGG v domačem okolju za povečanje atraktivnosti študija in vzpostavitev partnerstev z javnim sektorjem in gospodarstvom.	Organizacija dogodka na UL FGG z udeleženci iz javnega sektorja in gospodarstva.	delno realizirano	Z javnim sektorjem in gospodarstvom organiziramo okrogle mize in razprave o aktualnih temah s področij našega delovanja, tudi s področja prostorskega načrtovanja. Ukrep že kaže učinke. Na osnovi strokovnih podlag, ki jih je pripravila FGG, je bilo leta 2023 v DZ RS sprejeta Resolucija o krepitvi potresne varnosti v Sloveniji.
Aktivno sodelovanje pri razvoju metodologije za vrednotenje raziskovalnih programov UL.	Priprava argumentiranih komentarjev na osnutke metodologije za vrednotenje raziskovalnih programov UL.	delno realizirano	Aktivno smo spremljali proces in dokumentacijo pri razvoju metodologije in opozarjali na napake in ne transparentnosti, ki so se pojavile, predvsem pri določitvi vstopnih pogojev za povečanje financiranja programskih skupin in razpisni dokumentaciji Internega razpisa za financiranje RP na UL.

3.2.4.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Malo odličnih študentov na MA študijih, ki izpolnjujejo pogoje za vpis na doktorski študij.	Nizke plače mladih raziskovalcev na UL, v primerjavi s plačami, ki jih prejema magistri inženirji, alumni UL FGG.	Povečati interes najboljših študentov za nadaljevanje študija na 3. stopnji.	Vključevanje študentov prve in druge stopnje v raziskave, tudi z delnim zaposlovanjem na raziskovalnih projektih in programih.	Prodekan, vodje raziskovalnih projektov in programov.	Podporno okolje
Vrhunsko strokovno delo in aplikativne raziskave, to je prenos novih znanj v prakso, ki je temeljno poslanstvo tehniških fakultet, vodstvo UL ne ceni dovolj, kar bo zmanjšalo vpliv tehniških fakultet na gospodarstvo in javni sektor. Posledično se bo zmanjšala kakovost projektov na področju javne infrastrukture in drugih	Velike skupnosti oz. države narekujejo merjenje odličnosti v znanosti predvsem s stališča napredovanje znanja in razumevanja, namesto privedbe določene tehnologije do zrelega, operativnega stanja. Takšen način ovrednotenja znanosti ni optimalen za razvoj Slovenije, prav tako pa tudi ne FGG. Raziskave bi se usmerile bolj na naravoslovje, s čimer bi	Vzpostaviti zavedanje na ravni UL, da je prenos novih znanj oz. spoznanj v prakso eden izmed ključnih kriterijev raziskovalne odličnosti tehniških fakultet in znanosti nasploh.	Pripraviti predlog za spremembo ovrednotenja raziskovalne odličnosti na UL.	Prodekan.	Vrednotenje dosežkov

zahtevnih objektov ter varnost grajenega okolja.	se omejil razvoj tehnike, za katero so ključni prenosi znanja v prakso. Na FGG bi se zmanjšal prenos znanj v prakso.				
Premajhna prepoznavnost odličnih znanstvenih dosežkov raziskovalcev UL FGG v slovenski in mednarodni strokovni javnosti.	Zaradi nizke prepoznavnosti, se lahko zmanjša pomembnost področji raziskav v katere je vpeta UL FGG. Posledično se lahko zmanjša financiranje takšnih raziskav in pojavi neustrezna evalvacija predlogov raziskovalnih programov in projektov raziskovalcev UL FGG.	Promovirati odlične znanstvene dosežke UL FGG doma in po svetu.	Širjenje rezultatov raziskav uglednim raziskovalcem po svetu, medijem, javnemu sektorju in gospodarstvu.	Prodekan, vodje projektov in raziskovalnih programov.	Drugo

3.2.4.3 Ključne izboljšave

S svojim delovanjem UL FGG povečuje svoj ugled tako v strokovni kot tudi širši (laični) javnosti. Na družbenem nivoju za leto 2023 izpostavljam Resolucijo o krepitevi potresne varnosti v Sloveniji, ki je bila v letu 2023 sprejeta v DZ RS. Strokovne podlage za pripravo te resolucije so bile izdelane na UL FGG, s čimer smo opredelili problem potresne neodpornosti v Sloveniji.

3.3 Prenos znanja in umetnosti

3.3.1 Prenos znanja

UL FGG prenaša znanje preko izobraženih diplomantov, magistrov in doktorandov. Študenti predstavljajo enega najvplivnejših načinov prenosa znanja tako v Sloveniji kot v mednarodnem okolju. Opazujemo velik interes za naše študente na trgu dela, pri čemer je veliko študentov, ki so končali doktorski študij, zaposlenih v gospodarstvu. Poleg tega znanje širimo tudi preko organizacij poletnih šol, seminarjev za vseživljenjsko izobraževanje ter sodelovanja na različnih dogodkih in konferencah. V letu 2023 smo organizirali poletna šola na temo podatkov v hidrologiji in poletno šolo gradnje in okolja. Naš prispevek k prenosu znanja dodatno potrjuje sodelovanje UL FGG pri raznovrstnih raziskovalno-razvojnih in aplikativnih projektih tako za gospodarstvo kot tudi za javni sektor. V letu 2023 smo znanje prenesli v prakso tudi za naslednje naročnike: Mestna občina Ljubljana, Javno podjetje Ljubljanska parkirišča, DRI upravljanje investij, Vodovod Kanalizacija Snaga, Ministrstvo za naravne vire in prostor, Javni zavod Krajinski park Ljubljansko barje, IBE, CC Koppa, BTC, EMRI in GEN energija.

3.3.2 Strokovno svetovalno delo

S strokovnim in svetovalnim delom je leta 2023 UL FGG pridobila 1.221.611 €, kar predstavlja kar 27,7 % zmanjšanje prihodka glede na leto 2022. V strukturi prihodkov predstavlja strokovno delo tako le 12,19 % vseh prihodkov. Znižanje prihodkov z naslova strokovno svetovalnega dela je po eni strani posledica daljšanja obdobja med opravljenim delom in potrditvijo situacije, ki omogoča izstavitve računa, še posebej s strani državnih družb. Po drugi strani pa smo z enakim številom zaposlenih in povečanjem obsega raziskovalnih projektov v 2023 težko ohranili enak obseg strokovnega dela, kot v 2022. V popravku vrednosti terjatev iz strokovno svetovalnega dela tako še vedno ostaja 46.903 € terjatev, ki so zapadle v plačilo najmanj leto dni nazaj. Poplačilo terjatev je bilo izvedeno s strani podjetja Primorje v vrednosti 2.376 eur. Obvezno zavarovanje pooblaščenih inženirjev IZS, zaposlenih na fakulteti, redno obnavljamo.

Pregled objavljenih in izvedenih del na UL FGG po tipologiji COBISS	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
2.12 Končno poročilo o rezultatih raziskav	20	14	12	61	33	69	37	20	25	29	15
2.13 Elaborat, predštudija, študija	52	14	15	49	35	20	67	15	51	57	37
2.14 Projektna dokumentacija (idejni p., izvedbeni p.)	11	7	6	7	20	10	28	13	48	25	10
2.15 Izvedensko mnenje	43	20	8	11	16	1	54	50	6	7	32
SKUPAJ	126	55	41	128	104	100	186	101	130	118	94

V letu 2023 ohranjamo trend porasta strokovnih del ob zavedanju, da nekatera strokovna dela po avtorjevi presoji niso dostavljena za vpis v sistem COBISS, kljub dejstvu, da ta gradiva niso hranjena v knjižnici in niso dostopna uporabnikom zaradi avtorske pravice naročnika.

3.3.3 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.3.3.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Vzdrževanje in prenova stavb UL FGG v skladu s kulturno varstvenimi smernicami. Obnavljanje originalnega pohištva.	Obnova predavalnic in drugih prostorov ter originalnega pohištva.	delno realizirano	Cilj je dolgoročen, saj vsako leto redno vzdržujemo stavbe UL FGG ter izvajamo prenove predavalnic in drugih prostorov v skladu z letnimi finančnimi načrti.
Ohranjanje tehniške dediščine, ki je vključena v evidenco Tehniškega muzeja Slovenije.	Stalna skrb z vzdrževanjem zbirke Geodetskih instrumentov.	delno realizirano	Cilj je dolgoročen, saj zbirka terja stalno skrb in vzdrževanje instrumentov.
Skrb za grajeno kulturno dediščino Slovenije.	Sodelovanje z ZVKDS in RC pri prenovi spomenikov državnega in lokalnega pomena.	delno realizirano	Sodelovanje poteka po potrebi, pred izvedbo prenov spomenikov državnega ali lokalnega pomena.
Nuditi možnost pridobivanja svežih znanj širokemu krogu uporabnikov.	Vseživljenjska izobraževanja - mikrodokazila	delno realizirano	V izvajanju (projekti NOO).
Številčna krepitev kluba alumnov in raznolike aktivnosti	Izvedba dogodkov z zanimivimi tematika za alumne in študente, sodelovanje alumnov in študentov pri študentskih projektih v okviru RSF	delno realizirano	Sodelovanje v projektu mentorstvo alumni-študent, slab interes z obeh strani
Krepitev sodelovanja z deležniki iz prakse, preko celostnih dogovorov o medsebojnem sodelovanju	Aktivna promocija strokovnjakov UL FGG v medijih Aktivno in celostno sodelovanje s podjetji - strateška partnerstva	delno realizirano	Aktivna promocija strokovnjakov UL FGG v medijih je ukrep, ki je aktualen vsako leto in se vsako leto tudi realizira, saj se strokovnjaki UL FGG redno pojavljajo v medijih na različne strokovne tematike.

3.3.3.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Preobremenjenost strokovnjakov UL FGG, ki delajo na področju grajene kulturne dediščine in pomanjkanje mlajšega kadra. Premajhna vključenost vsebin v študijske programe UL FGG.	Neustrezne rešitve pri obnovi grajene kulturne dediščine in s tem nevarnost izgube te dediščine v prihodnje.	Skrb za grajeno kulturno dediščino Slovenije, še posebej za spomenike državnega pomena.	Sodelovanje z ZVKDS in RC pri prenovi spomenikov državnega, pa tudi lokalnega pomena.	Predstojnik Katedre za preizkušanje materiala in konstrukcij in zaposleni na tej katedri.	Strateška partnerstva
Pomanjkanje finančnih sredstev in preobremenjenost strokovnjakov UL FGG, kar lahko ogrozi redno vzdrževanje zbirke geodetskih instrumentov.	Izključevanje tehniške dediščine iz izobraževanja.	Ohranjanje tehniške dediščine, ki je vključena v evidenco Tehniškega muzeja Slovenije.	Stalna skrb za vzdrževanje zbirke Geodetskih instrumentov in komuniciranje z javnostjo (zbirka je odprta za ogled javnosti).	Predstojnica Oddelka za geodezijo.	Komuniciranje dosežkov
Brez učinkovitega prenosa znanja širši javnosti se omeji dosežek in vpliv akademskih dosežkov ter raziskav. To lahko zmanjša prepoznavnost in ugled institucije ter omeji njeno sposobnost vplivanja na družbene in gospodarske procese.	Slaba medijska pokritost lahko izkrivi ali zmanjša pozornost javnosti do dejavnosti in dosežkov fakultete.	Zagotoviti prenos znanja širši javnosti.	Objavljanje strokovnih in poljudnih člankov na področjih dejavnosti UL FGG.	Prodekan za razvojno področje in prodekan za raziskovalno in mednarodno področje.	Komuniciranje dosežkov

3.3.3.3 Ključne izboljšave

Vedno večje zavedanje zaposlenih glede pomembnosti komuniciranja znanosti ter skrbi za inženirsko dediščino ter spomenike grajenega okolja.

3.4 Vključujoče akademsko okolje

3.4.1 Nagrade in priznanja

Zlato plaketo Univerze v Ljubljani za izjemne zasluge redno zaposlenega posameznika na Univerzi v Ljubljani, pri razvijanju znanstvenega, pedagoškega ali umetniškega ustvarjanja univerze in za krepitev njenega ugleda je prejel prof. dr. Matjaž Dolšek. Svečano listino za študente Univerze v Ljubljani vseh treh stopenj za najboljše študijske dosežke je prejel Maks Alič.

Fakultetno Prešernovo nagrado za študijsko leto 2022/2023 so prejeli:

- Veronika Pučnik za raziskovalno delo z naslovom »Eksperimentalno podprto modeliranje potresnega odziva zidane stavbe v obstoječem in utrjenem stanju«, mentor doc. dr. Matija Gams, somentorica prof. dr. Tatjana Isaković.
- Lana Radulović za raziskovalno delo z naslovom »Vpliv prestrezanja padavin na mikrostrukturo padavin«, mentorica prof. dr. Mojca Šraj, somentor doc. dr. Nejc Bezak.

Priznanje Fakultete za gradbeništvo in geodezijo UL so prejeli:

- asist. dr. Marjeta Škapin Rugelj za prispevanje k uspešnemu delovanju KMF, predanosti pedagoškemu delu in skrbi za vzdrževanje spletnih učilnic.
- Mojca Vilfan za strokovno opravljanje dela in podpore pri raziskovalnih in strokovnih projektih.

Priznanja najuspešnejšim študentom za študijsko leto 2022/2023 so bila podeljena:

- na prvostopenjskih študijskih programih so priznanja dobili naslednji študenti: Maks Alič, Andraž Novinšek Petrovčič, Miha Smrkolj, Manca Simončič, Jan Panič, Hana Vidic, Neja Flogie, Blažka Bojnec, Maja Filač, Meldin Bajramović, Žiga Černe, Irena Čepon, Nejc Pevec.
- na drugostopenjskih študijskih programih so priznanja prejeli: Neja Fazarinc, Martina Stopar, Špela Gorišek, Sara Šopar, Nina Črnigoj, Žiga Obrstar, Luka Prezelj, Katjuša Potočnik, Luka Jurko.

Pohvale najboljšim pedagogom, ki jih podeljuje Študentski svet UL FGG, so prejeli: prof. dr. Anka Lisec, izr. prof. dr. Polona Pavlovčič Prešeren, asist. dr. Jernej Tekavec, doc. dr. Jure Kokalj, asist. dr. Marjeta Škapin Rugelj, izr. prof. dr. Gašper Rak, prof. dr. Dušan Žagar, prof. dr. Goran Turk, doc. dr. Peter Lipar, doc. dr. Anže Babič. Goljevščkovo nagrado, ki jo podeljuje Oddelek za okoljsko gradbeništvo skupaj z Inštitutom za hidravlične raziskave za spodbujanje poglobljenega strokovnega in raziskovalnega dela študentov, sta v letu 2023 prejela:

- Luka Prezelj za zaključno delo z naslovom »Modeliranje transporta plavin na porečju Save Dolinke«, mentor doc. dr. Nejc Bezak.

- Avdo Jusufbegović za zaključno delo z naslovom »Tehnične rešitve odvodnje tramvajske proge«, mentor doc. dr. Mario Krzyk.

Prof. dr. Jože Korelc je prejel mednarodno nagrado za znanstvene dosežke, Computational Mechanics Award, ki jo podeljuje Central European Association of Computational Mechanics (CEACM).

Doc. dr. Gregor Čok je na *31th International Urban Planners Exhibition* Društva urbanistov Republike Slovenije prejel nagrado za projekt Pomorski prostorski plan Slovenije.

Prof. dr. Bojan Stopar je prejel Priznanje Zveze geodetov Slovenije za pomemben prispevek k razvoju geodetske stroke.

Doc. dr. Anže Babič in prof. dr. Matjaž Dolšek sta prejela priznanje ARIS: Odlični v znanosti 2023 za razvoj modela za komunikacijo in podporo upravljanja tveganj zaradi naravnih nevarnosti, ki sta ga razvila skupaj z dr. Nušo Lazar Sinkovič (<https://doi.org/10.1016/j.ijdr.2023.103672>).

3.4.2 Promocija zdravja pri delu z zaposlenimi in fakultetni šport

Na podlagi 32. čl. Zakona o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1, Ur. l. RS 43/2011) in Izjave o varnosti in zdravju pri delu z oceno tveganja UL FGG, je dekanja UL FGG v mesecu juliju 2021 imenovala skupino za promocijo zdravja na UL FGG. V skupini sodelujejo:

- pred. dr. Aleš Golja, odgovorni za načrtovanje programa promocije zdravja in koordinator skupine,
- Mateja Progar, mag. org, pomočnik tajnika za kadrovske zadeve,
- Mag. Tatjana Furlani, dr. med. spec., med. dela, prometa in športa, izvajalec medicine dela,
- Aleš Langus, pooblaščen izvajalec za varnost pri delu,
- Urška Prusnik, univ. dipl. ekon.

Naloga skupine za zdravje je pripraviti letni načrt promocije zdravja pri delu z zaposlenimi, ki vključuje tudi potrebna finančna sredstva, motiviranje zaposlenih za sodelovanje v konkretnih aktivnostih in spremljanje izvajanja letnega načrta. V študijskem letu 2022/2023 smo, izvedeli naslednje aktivnosti in ukrepe za izboljšanje počutja na delovnem mestu:

- 1x tedensko po 1 uro plavanja v bazenu Tivoli (oktober 2022/junij 2023)
- 1x tedensko po 1 uro igranja badmintona v Športnem centru Konex (oktober 2022/maj 2023)
- 4x tedensko po 2 uri fitnesa v Športnem centru Konex
- 5x tedensko po 1 uro plavanja v bazenu Kolezija (maj/september 2023)
- Zimski športni dan (februar 2023)

- Poletni športni dan (junij 2023)

V študijskem letu 2022/23 je bilo vpisanih v izbirni program predmeta Športna vzgoja na I. stopnji redno vpisanih 53 študentov in na II. stopnji 36 redno vpisanih študentov bolonjskega programa. V programe Športne vzgoje in športno-rekreativne programe, kot obštudijske dejavnosti brez kreditnega ovrednotenja, je bilo vpisanih 499 študentov.

Večina študentov in študentk je opravilo svoje obveznosti pri urah športne vzgoje v zimskem in letnem semestru z obiskovanjem vadbe v univerzitetni športni dvorani, pri športnih igrah, aerobiki in družabnem plesu. Pri individualnih športih je pedagoški proces potekal (plavanje, šola teka v naravi in funkcionalna vadba) za dejavnost primernem vadbenem okolju. Omenjene dejavnosti smo izvajali na različnih lokacijah: Krajinski park Tivoli, Rožnik in Šišenski Hrib, v športni dvorani v Rožni dolini, športnem parku Šiška, v bazenu Tivoli, v plesni dvorani plesnega studia Moj korak ter športni dvorani Konex. Študenti in študentke so se udeleževali različnih športno rekreativnih dejavnosti v naravi, ki so potekale organizirano preko celega leta, tudi v dogovoru s posameznimi fakultetami UL (FS, EF, BF, FFA, FF - izmenjava študentov).

Izvedene športno rekreativne dejavnosti v naravi (2022/2023):

Mesec	Športno rekreativne dejavnosti v naravi
Oktober 2022	Planinski pohod na Limbarsko goro Planinski pohod na Slivnico Pohodi na Šmarno goro
November 2022	Planinski pohod na Otliško okno in Sinji vrh Planinski pohod na Nanos Planinski pohod na Slavnik
December 2022	Nordijska hoja in tek okoli Gradiškega jezera Alpsko smučanje na Krvavcu vsak petek Nočni pohod na Šmarno goro
Januar 2023	Planinski pohod na Čemšeniško planino Alpsko smučanje/Smučarski center Cerkno
Februar 2023	Planinski pohod na Mrzlico
Marec 2023	Planinski pohod na Veliko planini
April 2023	Planinski pohod na Snežnik Začetni tečaj jadrnanja
Maj 2023	Planinski pohod na Limbarsko goro Planinski pohod na Ratitovec

	Planinski pohod na Krim
	Kajakaški izlet po reki Krki
Junij 2023	Planinski pohod na Kamniško sedlo
Julij 2023	Športno rekreativni tabor Gabrje pri Tolminu

Študenti in študentke UL FGG so v študijskem letu 2022/23 dosegli na ligaških prvenstvih Univerze v Ljubljani naslednje odlične športne dosežke:

- 5. - 8.mesto študentov na univerzitetni košarkarski ligi (UKL)
- 5. - 6.mesto študentov na univerzitetni odbojkarški ligi (UOL)
- 14. - 16.mesto študentov na univerzitetni futsal ligi (UFL)

3.4.3 Interesna dejavnost študentov

Študentje UL FGG delujejo v okviru:

- Študentskega sveta UL FGG
- Društva študentov gradbeništva UL FGG
- Društva študentov geodezije Slovenije
- Društvo študentov vodarstva
- Študentska organizacija UL FGG

3.4.4 Študentski svet FGG

Študentski svet Fakultete za gradbeništvo in geodezijo (v nadaljevanju ŠS FGG) je najvišji predstavniški organ študentov na fakulteti. Naloge sveta obsegajo podajanje študentskih mnenj pedagogom, ki zaprošajo za izvolitve v pedagoške nazive. ŠS FGG skrbi za nemoten in kvaliteten potek študija, tako da obravnava kritike in pohvale študentov UL FGG. Tesno sodelujemo z vodstvom fakultete in podpornimi službami. ŠS FGG s svojimi sredstvi podpira delovanje študentov, ki dvigujejo ugled ali prispevajo k kvaliteti študija in dogodke, ki so namenjeni druženju študentov UL FGG.

Na podlagi zastavljene vizije delovanja smo si prizadevali za reševanje kakršnihkoli trenj med pedagogi in študenti z dialogom. Poudariti je treba izvrstno delo predstavnikov v Študentskem svetu UL, v študijskih odborih posameznih oddelkov fakultete, v komisijah in Senatu UL FGG, ki so aktivno zastopali interese študentov in na podlagi lastne pobude ter pobude svojih kolegov uspeli doseči konkretne spremembe. Okrepili smo sodelovanje z študentskimi društvi, ki delujejo na UL FGG in študentsko organizacijo. Z Društvom študentov gradbeništva in študentsko organizacijo SILE smo pripravili strateški načrt za prihodnost študentskega organiziranja na UL FGG.

Nadaljevana je koordinacija študentskega tutorstva na UL FGG preko koordinatorja tutorjev. Sodelovali smo tudi s Kariernim centrom UL FGG pri pripravi dejavnosti, ki bi interesirale študente; ena izmed bolj poglobljenih je delavnica za pripravo CV-ja.

Predsedstvo ŠS UL FGG je sodelovalo tudi pri nekaterih drugih dejavnostih na UL FGG, kjer je bilo zaželeno naše mnenje.

Kot najvidnejši dogodek ŠS FGG smo v sodelovanju z Študentskima svetoma Fakultete za strojništvo in Fakultete za elektrotehniko organizirali prvo Okroglo mizo na temo projekta hidroelektrarne Mokrice. Projekt je zaživel in se sedaj izvaja redno in intenzivno. Okrogle mize zasledujejo idejo interdisciplinarnosti in opolnomočenja študentov inženirskih ved. Projekt študente uči mehkih veščin javnega nastopanja in javnega zagovarjanja mnenj. Prav tako študente učimo pomena sodelovanja pri razpravah o projektih, ki bodo oblikovali naša življenja. Oba vidika projekta sta strateško pomembna ne le za fakultete, ki pri Okroglih mizah sodelujejo, ampak tudi za stroko.

3.4.5 Študentska društva

3.4.5.1 Društvo študentov gradbeništva UL FGG (DŠG UL FGG)

Društvo študentov gradbeništva UL FGG (DŠG UL FGG) deluje že od leta 2008 in povezuje študente tako univerzitetnih kot visokošolskih smeri gradbeništva. Glavna naloga društva je ustvarjanje priložnosti za študente gradbeništva, da svoje teoretično znanje obogatijo z neposrednimi praktičnimi izkušnjami prek organizacije raznovrstnih strokovnih ekskurzij, predavanj in srečanj.

Maja 2023 je društvo dobilo novo vodstvo:

- Emil Ikanović, predsednik
- Zaim Benjamin Šehović, podpredsednik
- Katja Jenko, tajnica

Novo vodstvo nadaljuje s predanim delom in skrbi za nadaljnji razvoj društva ter bogatitev študentskega življenja na področju gradbeništva.

V letu 2023 smo uspešno izpeljali več ekskurzij na različna gradbišča:

- 3. razvojna os sever,
- Vilharia,
- Ilirija,
- 2TDK,
- Logistični center Tedi Sežana in

- obisk prihodnjega gradbišča Železniški nadvoz nad Dunajsko cesto.

Marca smo se odpravili na navdihujočo ekskurzijo v München, kjer smo obiskali Deutsches Museum, največji znanstveni in tehnični muzej na svetu.

V aprilu smo sodelovali pri organizaciji piknika za študente gradbeništva skupaj s študentsko organizacijo SILE FGG.

Maja smo ponosno soorganizirali Gradbenijado, mednarodno tekmovanje študentov gradbeništva na Ohridu, Severna Makedonija. Srečanje, ki združuje več kot 20 gradbenih fakultet iz bivše Jugoslavije, vključuje tekmovanja iz znanja in športne dogodke.

V juniju, tik pred izpitnim obdobjem, smo za študente pripravili zaključni izlet v Gardaland.

Oktobra smo uspešno izpeljali Karierni dan, gradbeno konferenco za študente, ki je bila že drugo leto zapored. Cilj dogodka je bil spodbujanje mreženja in spoznavanja trga dela. Gradbena podjetja so imela priložnost predstaviti svoje delo in možnosti štipendiranja, medtem ko so študentje raziskovali svoje karijerne priložnosti in navezovali stik z bodočimi delodajalci. Dogodek je vključeval predavanja, okrogle mize in hitre zmenke.

Novembra smo se odpravili na strokovno ekskurzijo v Istanbul, Turčijo, kjer smo bili gostje na Istanbulski tehniški univerzi. Tam smo spoznali njihovo fakulteto, univerzo, kampus in vzpostavili stik s študenti, s katerimi smo še danes v kontaktu.

Skupaj s sodelovanjem na različnih tekmovanjih in konferencah v Sloveniji in tujini, predvsem na fakultetah bivše Jugoslavije, smo v marcu sodelovali na tekmovanju "Gradimo mostove znanja" v Novem Pazaru, Srbija, kjer smo uspešno zgradili most iz špagetov. Junija smo se udeležili mednarodne konference za študente v Osijeku, Hrvaška. V Nišu, Srbija, smo se udeležili mednarodne konference in tekmovanja za študente gradbeništva in arhitekture, poimenovane SINARG, kjer smo razpravljali o sodelovanju med gradbeniki in arhitekti. Novembra pa smo bili gostje pri kolegh iz Novega Sada, na njihovi že 6. konferenci za študente gradbeništva, geodezije in arhitekture z naslovom CONSTRUCTION. V Sloveniji smo se udeležili sejma MEGRA, v Gornji Radgoni in konference Biznis in Trendi v gradbeništvu v Portorožu.

3.4.5.2 Društvo študentov geodezije Slovenije (DŠGS)

V preteklem študijskem letu je na Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo ponovno zaživel Društvo študentov geodezije Slovenije. Vodstvo društva se je skozi celotno študijsko leto zavzemalo za pripravo in izvedbo različnih dogodkov, ki so pripomogli k strokovnemu izpopolnjevanju in grajenju skupnosti med študenti geodezije. Niz dogodkov je bil odprt s tradicionalnim geodetskim »brucovanjem«, v okviru katerega smo »bruce« pospremili skozi neformalni iniciacijski proces, s čimer so postali pravi študentje. Prav tako je Društvo študentov geodezije Slovenije v marcu organiziralo strokovno ekskurzijo v München. Ogledali smo si Tehniško univerzo v Münchnu in spoznali tamkajšnje študente geodezije, ki so nam predstavili celotno katedro za geodezijo in potek študija. Poleg omenjene fakultete smo si ogledali tudi Deutsches Museum in svoje večere popestrili v tradicionalnih nemških pivnicah ob družbi študentov geodezije iz različnih držav.

Poleg tega smo v sklopu društva, z željo po spoznanju stroke tudi z vidika dela v praksi, v marcu organizirali okroglo mizo z delodajalci. Okrogle mize so se udeležili predstavniki podjetja Dobrovita, Flycom Technologies in DFG Consulting, ki so nam z veseljem odgovorili na zastavljena vprašanja o stroki in poklicu geodeta nasploh.

V mesecu maju je društvo z namenom sprostitve pred izpitnim obdobjem organiziralo geodetske karaoke. Konec izpitnega obdobja pa smo člani društva zabeležili s pohodom na Krim.

3.4.5.3 Društvo študentov vodarstva (DŠV)

V letu 2023 je Društvo študentov vodarstva obeležila zamenjava vodstva. S tem smo novim študentom omogočili priložnost spoznavanja delovanja društva, kot oblike civilnodružbenega združevanja ljudi oziroma njihovega osebnega interesa in želje po udejstvovanju v vodarsko-družbenem življenju.

Občutek po pripadnosti je pomembna potreba, za katero smo v preteklem letu dobro poskrbeli. Marca je društvo po dolgem premoru organiziralo strokovno ekskurzijo na Češko, kjer smo poleg vsebin vezanih na našo stroko, spoznali tudi druge študente naše fakultete in tako poskrbeli za povezovanje med gradbenimi smermi.

Aprila smo organizirali tradicionalni bowling in s tem poskrbeli za športno udejstvovanje naših članov.

Da bi vodarje s sproščenostjo pospremili v izpitno obdobje, se je junija organiziral piknik vodarjev ob fakulteti na Hajdrihovi, kjer smo vezi spleтали ne le med študenti, marveč tudi s profesorji.

Novo šolsko leto smo začeli aktivno, organizirali smo sprejem brucov ob toplih sendvičih in čaju ter jih krstili in sprejeli med nas z druženjem v naši vodarski hiši.

V začetku decembra, smo se udeležili Mišičevega vodarskega dne v Mariboru, ki je bil nujen za dodatno spoznavanje pomembnosti naše stroke, ki je v tem letu, zaradi poplav še bolj ključna za vitalnost slovenske družbe.

Kot vsa leta poprej, je Hajdrihova pred zimskimi prazniki zadišala po domačem pecivu, vendar ti za nekaj članov društva niso predstavljali oddiha, saj so se intenzivno pričele priprave na novo ekskurzijo DŠV v Srbijo, na kateri si bomo znova prizadevali dobiti dodatna znanja vezana za našo stroko.

Zavedamo se, da je v slogi moč, zato nas veseli, da ostajamo povezani tudi s preostalimi društvi (DŠG, DŠGS, SILE FG), s katerimi želimo nadaljevati organizacijo skupnih dogodkov.

3.4.6 Študentska organizacija UL FG

Leto 2023 smo začeli z organizacijo Pub Quiza, ki je v baru Foerster združil več kot 50 študentov v trivia vprašanjih, poleg tega pa smo v marcu organizirali tudi bowling za študente, kjer smo 100 prostih mest zapolnili v manj kot treh urah od odprtja prijav. Pokrili smo prijavnine študentov FG na dobrodelni dogodek – tek Wings For Life World Run v maju. V sodelovanju s študentsko organizacijo Pedagoške fakultete smo organizirali poizpitno zabavo v klubu Cirkus. Aprila smo organizirali naš največji dogodek v letu, tako po organizacijskem, finančnem smislu kot tudi po številu obiskovalcev. Prvič po času pandemije smo organizirali FG piknik, ki se ga je udeležilo več kot 150 naših študentov. Na pikniku smo nudili hrano in pijačo na princip »all you can eat«, odvile so se prve gradbeniške igre (hitrostni slalom med cestnimi stožci,

gradnja gradov iz peska in visokih stolpov iz pločevink, ...). Piknik je trajal od popoldneva do pozne noči, ko se s pomočjo DJa razvila prava zabava. Uspešna izvedba in idejno zasnovano piknika pripisujemo tudi team building vikendu, ki ga je ekipa SILE preživela aprila na Pohorju.

Maja smo sofinancirali udeležbo študentov na Gradbenijadi 2023, največjemu zborovanju študentov gradbeništva iz celotnega Balkana. Letni semester smo zaključili z izvedbo hot dog dneva, kjer smo razdelili cca. 400 porcij hot dog-a. Oktobra smo organizirali brucovanje v klubu Cirkus. Novembra smo izvedli zdaj že tradicionalni hot dog dan ter bowling v Woop centru, ki je bil spet razprodan v le nekaj urah. Na dogodku se je družilo več kot 150 študentov FGG. Decembra smo izvedli tradicionalne dobrodelne dogodke, kjer smo vsako sredo delili čaje, kave, toaste, domače piškote in hot doge v zameno za dobrodelne prispevke. Vsi zbrani prispevki so bili nakazani projektu Veriga dobrih ljudi, ZPM Moste Ljubljana. Čez celo leto smo sodelovali v akcijah Študentske organizacije Univerze v Ljubljani (deljenje rož za dan žena, deljenje krofov za pusta, deljenje kondomov na dan boja proti Aidsu, ...). Konec leta smo pričeli s projektom novih puloverjev UL FGG, z novim dizajnom, ki jih bomo ponudili študentom v začetku leta 2024. Za motivacijo članov in boljše sodelovanje v novem letu smo koenc decembra organizirali tudi zaključno večerjo.

3.4.7 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.4.7.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Vzpostavitev fonda e-učbenikov UL FGG (v RULu) in s tem študentom zagotoviti dostop do e- učbenikov.	Skladno z določili avtorskih pogodb za starejše učbenike objaviti digitalno (kjer obstaja) ali digitalizirano (ustvarjeno preko zunanjega izvajalca) e- različico učbenikov UL FGG (v repozitoriju RUL).	ostaja na ravni predloga	
Zagotovitev izvajanja obštudijskih dejavnosti.	Organizacija praktičnih projektov v katerih bodo sodelovali študentje različnih študijskih smeri. Vzpodbujanje in seznanjanje študentov s predmetom Projektno in izkustveno učenje.	realizirano	
Hitro prilagajanje razmeram in vključitev vseh študentov v obštudijske dejavnosti.	Uvajalno tutorstvo, predmetno tutorstvo, tutorstvo za tuje študente. Različne obštudijske dejavnosti, aktivna študentska društva.	realizirano	
Vzpostavitev interaktivnega učnega okolja	Oprema geo-prostorskega laboratorija z interaktivnimi orodji za upravljanje in analiziranje prostorskih podatkov ter izdelavo prostorskih simulacij in scenarijev.	delno realizirano	Oprema je že nabavljena, sedaj smo v fazi prenove učilnice, v kateri bo deloval geo-prostorski laboratorij.

3.4.7.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
		Vzpostaviti enakovredne pogoje za delo in študij	Še naprej izvajati prenovo in prilagoditev prostorov in IKT opreme	Prodekan za gospodarske zadeve, računalniški center	Sistemska podpora - posebni statusi
		Okrepiti sistem tutorjev učiteljev ne le za študente s posebnimi potrebami, temveč tudi za študente s posebnim statusom	Vpeljati sistem tutorjev učiteljev za nadarjene študente	Prodekan za študentske zadeve, predstojniki oddelkov	Sistemska podpora - posebni statusi
		Stalno informiranje zaposlenih o novostih in spremembah zaposlenih v podpornih službah in pravnih aktov	Sprotno obveščanje o spremembah	Tajnik UL FGG, vodje posameznih podpornih služb	Uveljavljanje načel enakosti
		Zagotoviti aktivno vključevanje v akademsko okolje UL	Aktivno sodelovanje v Alumni klubu	Pedagoški in raziskovalni sodelavci na UL FGG	Vključujoče okolje
		Skrbeti za etično delovanje na UL FGG	Upoštevanje vseh pravil etičnega delovanja v medsebojnih odnosih ter v pedagoškem in raziskovalnem delu	vsi na UL FGG	Etično delovanje

3.4.7.3 Ključne izboljšave

Naštete so v poglavju "Realizacija ukrepov".

3.5 Družbeni dialog

3.5.1 Splošno

V odzivu na naraščajoče globalne izzive in pereče družbene potrebe Univerza v Ljubljani, Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo (UL FGG) igra ključno vlogo pri oblikovanju odgovornih, znanja željnih diplomantov, ki so pripravljeni prispevati k napredku in trajnostnemu razvoju naših skupnosti. V času, ko je svet doživel gospodarske pretese, je UL FGG dokazala svojo odpornost in prilagodljivost, kar se odraža v izjemni zaposljivosti njenih diplomantov. Ti mladi strokovnjaki so hitro našli svoje mesto na trgu dela, kar potrjuje visoko kakovost in aktualnost izobraževalnih programov fakultete.

Dolgotrajna kriza v gradbeništvu in geodeziji se je do pred kratkim odsevala v zmanjšanem zanimanju za vpis, kar je bil skrb vzbujač trend, potreben strateških in inovativnih rešitev, ki dajejo prve rezultate. Ta izziv zahteva celovit in trajen pristop, ki stalno zbuja zanimanje za te ključne discipline, ki so temelj za razvoj in vzdržnost naše infrastrukture in okolja.

UL FGG s svojim izobraževalnim in raziskovalnim delom ne prispeva le k oblikovanju novih generacij strokovnjakov, temveč tudi k neposrednemu napredku in razvoju ključnih sektorjev v Sloveniji in širše. Fakulteta je središče inovacij in praktičnih rešitev, ki naslavlja sodobne izzive, od trajnostnega upravljanja z vodnimi viri, preko racionalne uporabe gradbenih surovin in materialov do naprednega urbanega načrtovanja in varstva okolja. S prisotnostjo talentov in znanj v tujini fakulteta hkrati krepi globalno prisotnost slovenskega inženirstva in znanosti, obenem pa utira pot za njihovo vrnitev in nadaljnje prispevanje k domačemu razvoju.

Poleg tega UL FGG s svojim delovanjem spodbuja policentrični razvoj Slovenije, prispevajoč k decentralizaciji znanja in kompetenc, saj študenti prihajajo iz vse Slovenije in tudi iz širšega prostora Istre in JV Evrope. S tem ne le zagotavlja enakomernejšo porazdelitev priložnosti po celotni državi, temveč tudi podpira idejo o uravnoteženem regionalnem razvoju, ki je ključen za celostni napredek Slovenije.

Na področju raziskovalne dejavnosti UL FGG ne prispeva le k bogatenju globalne zakladnice znanj, temveč tudi k trajnostnemu razvoju in dolgoročni varnosti našega grajenega okolja. Fakulteta je v ospredju pri oblikovanju praktičnih in inovativnih rešitev, ki imajo neposreden vpliv na kakovost našega življenjskega prostora, varnost infrastrukture in učinkovitost upravljanja z naravnimi viri.

Na strokovnem področju UL FGG predstavlja ključnega partnerja v procesu načrtovanja, gradnje in vzdrževanja infrastrukture ter pri oblikovanju politik in strategij, ki so bistvene za trajnostni razvoj družbe. Z vključevanjem v sodne postopke in sodelovanjem z gospodarskimi subjekti pri razvojnih projektih fakulteta krepi svojo vlogo neodvisnega strokovnjaka in zagotavlja, da se odločitve sprejemajo na podlagi znanstvenih dognanj in najboljših praks.

V luči nujnosti celovitega in usklajenega razvoja Slovenije UL FGG s svojimi izobraževalnimi, raziskovalnimi in strokovnimi dejavnostmi stremi k ustvarjanju družbe, ki temelji na znanju, inovativnosti in trajnostnih rešitvah. Je zaveznik v prizadevanjih za boljšo prihodnost, kjer se tehnična znanja in inženirske veščine prepletajo z družbeno odgovornostjo in ekološko ozaveščenostjo.

3.5.2 Aktivnosti družbenega dialoga

V letu 2023 smo zabeležili več kot 140 medijskih objav, v katerih se je pojavljala Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo. Od tega jih je bilo 12 na TV, 15 na radiu, 47 v tisku in ostalo na spletu.

V letu 2023 se je največ medijskih objav (40+) nanašalo na poplave. Strokovnjaki z UL FGG so v medijih (TV, radio, splet in tisk) govorili o poplavni ogroženosti ter odgovarjali na vprašanja o aktualnih razmerah kar se tiče poplav. Veliko objav se je nanašalo tudi na prometno problematiko/prometno ureditev – obnova avtocestnih odsekov, gradnja novega potniškega centra v Ljubljani. To so bile teme, na katere so odgovarjali in jih komentirali strokovnjaki z UL FGG. Tudi potresi (potresna varnost stavb v Sloveniji, komentar potresa v Turčiji in Siriji ...) so bili pogosta tema lanskega leta, na katero so se odzivali strokovnjaki z UL FGG.

Mediji so poročali tudi o dogodkih, ki smo jih organizirali na fakulteti ter v sodelovanju z drugimi – o tehničnih dneh, poletni šoli, o informativnih dnevih, razstavi Vsak milimeter šteje, ki je gostovala na UL FGG, o Dnevih gradnje in okolja v Bistri. V medijih smo zabeležili tudi nekaj intervjujev s strokovnjaki z UL FGG, v katerih je bila ključna tema strokovno področje intervjuvanca.

V letu 2023 so se sodelavci Fakultete za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani (UL FGG) v medijih pojavljali tudi v kontekstu različnih projektov in raziskovalnih dejavnosti. Med pomembnejšimi dogodki in dosežki, ki so bili izpostavljeni, so bili sodelovanje profesorjev v oddaji "Slovenski vodni krog", razvoj aplikacije "DRAJV Zemljevid" ter imenovanje študenta UL FGG za novega predsednika Študentskega sveta Univerze v Ljubljani. V medijih so bile izpostavljene tudi kariere treh diplomantov UL FGG, kar priča o uspešnosti in vplivu izobraževalnih programov fakultete na karierni razvoj svojih diplomantov.

Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo UL je sodelovala tudi v seriji člankov o gradbeništvu, ki jo je pripravila časopisna hiša Delo. V člankih na teme, kot so vpliv aktualnih razmer na gradbeništvo, kako gradbene poklice približati mladim (strategija razvoja kadrov), digitalizacija v gradbeništvu, je bil izpostavljen pogled UL FGG.

Ostale objave so se nanašale še na nove doktorje znanosti, med katerimi so bili tudi z UL FGG, na zanimive projekte, pri katerih je tudi sodelovala UL FGG, na povečanje števila vpisnih mest na enem izmed študijskih programov, na sodelovanje strokovnjakov z UL FGG na konferencah, na predstavitev UL FGG preko uspešnih diplomantov.

3.5.3 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.5.3.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
-------------------------------	--------------------------------	---------------	----------------------------------

Zagotoviti in razvijati vključujoče in enakopravno okolje.	Vzpostaviti sisteme in ozaveščati zaposlene, da o neprimernem odnosu in delovanju nadrejenih ali sodelavcev obvestijo pristojne.	delno realizirano	To je stalna naloga. Smo pa v letu 2023 naslovili problem menstrualne revščine - na študentskih straniščih smo postavili podajalnike za ženske higienske pripomočke, kot so vložki in tamponi. S tem smo zagotovili enostaven in brezplačen dostop do menstrualnih pripomočkov v prostorih UL FGG.
Cilj je, da se zaposleni bolj zavedajo pomena pojavljanja v medijih za dvig ugleda stroke in fakultete, saj to posledično vpliva tudi na vpis. Vzpodbuditi zaposlene k večjemu številu objav v medijih.	Redno spodbujanje zaposlenih, da sporočajo dosežke, uspehe, sodelovanja na zanimivih projektih, ki jih potem odgovorni za komuniciranje pregleda, pridobi od njih dodatne informacije (če je to potrebno) in skomunicira z ustreznimi javnostmi. Vzpostaviti sistem vrednotenja objav v medijih.	delno realizirano	V letu 2023 beležimo izjemen porast pojavljanja sodelavcev UL FGG v medijih, žal predvsem zaradi naravnih nesreč in njihovih posledic. Ni pa še vzpostavljen sistem vrednotenja.
Večja prepoznavnost fakultete in študija med mladimi (osnovno- in srednješolci) - posledično večji vpis.	Mladim podajati informacije na način, ki jim je blizu - npr. kratki informativni videi o vsaki smeri študija, sodelovanje s Tehničnim muzejem Bistra, ki je planirano za marec 2023. Predstavitev poklicev in študijskih programov svetovalkam na srednjih šolah	realizirano	Dneve gradnje in okolja smo pripravili v marcu 2023. Sodelavci in študentje vseh treh študijskih smeri UL FGG smo tako s pomočjo interaktivnih prikazov na Dnevih gradnje in okolja v Bistri 7. razredu OŠ Lavrica in 1. letniku Vegove srednje tehniške šole predstavili svojo raziskovalno dejavnost.
Povečati splošno prepoznavnost UL FGG.	Še naprej krepiti komunikacijo z mediji in jih redno obveščati o zanimivih temah ter pozicionirati zaposlene kot strokovnjake na različnih področjih.(komentarji na aktualne teme, gostje v TV oddajah, radijskih oddajah, članki ...)	delno realizirano	Krepitev komunikacije v medijih je ukrep, ki je aktualen vsako leto in se vsako leto tudi izvaja in realizira. Medije redno obveščamo o aktualnih in zanimivih tematikah s področja naše fakultete, zaposleni pa se v medijih pojavljajo kot strokovnjaki na različnih področjih.

3.5.3.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Nepojavljanje stroke FGG v javnosti.	Neupoštevanje stroke.	Oglašanje naše stroke v javnih diskusijah o vprašanih poplavne varnost, potresne varnosti, prometa, urbanizma in na drugih področjih, ki so v zadnjem času v središču zanimanja javnosti.	Odzivanje na vabila medijev ter proaktivno vključevanje v diskusijo s spoštljivimi, konstruktivnimi in strokovnimi argumenti.	Strokovnjaki na posameznih področjih v sodelovanju s PR podpora in, po potrebi, s koordinacijo dekanata.	Argument v družbi
Nepojavljanje stroke FGG v javnosti.	Neupoštevanje stroke.	Prispevek k racionalnim politikam trajnostnega razvoja in odzivanja na podnebne spremembe, saj v grajenem okolju nastane velik del toplogrednih izpustov. Z ukrepi v grajenem okolju pa lahko tudi bistveno omilimo posledice podnebnih sprememb.	Vključevanje trajnostnega kriterija (ki je že itak med bistvenimi zahtevami v gradbenem zakonu) v pedagoško delo; raziskovalno delo na tem področju; vključevanje v javno razpravo.	Nosilci predmetov in raziskovalci. Prodekani za izobraževalno področje, raziskovalno in mednarodno sodelovanje in razvojno področje.	Trajnostni razvoj
Nepojavljanje stroke FGG v javnosti.	Neupoštevanje stroke.	Opolnomočenje študentov UL FGG na področju predstavljanja in argumentiranja izbranih inženirskih rešitev ter celostnega naslavljanja inženirskih izzivov.	Ciljno izobraževanje študentskih timov, sestavljenih iz študentov UL FGG, FS in FE, ki se jim priključijo študentje izbranih naravoslovnih fakultet (v odvisnosti od izbranega energetskega infrastrukturnega projekta, ki se ga naslavlja celostno) v okviru delovnih vikendov. Predstavitev doseženih znanj na okrogli mizi v Cankarjevem domu.	Predsednik ŠS UL FGG, dekanja, prodekana za razvoj in študentske zadeve, izbrani predavatelji UL FGG.	Argument v družbi

3.5.3.3 Ključne izboljšave

V letu 2023 je UL FGG dosegel pomembne izboljšave na področju vključujočega in enakopravnega okolja, zlasti z naslovitvijo menstrualne revščine, kar je pomenilo zagotavljanje brezplačnih menstrualnih pripomočkov v študentskih prostorih. Obenem so se povečala prizadevanja za dvig ugleda fakultete preko medijev, čeprav še ni vzpostavljenega sistema za vrednotenje medijskih objav. Večja prepoznavnost fakultete med mladimi je bila uspešno dosežena s pripravo Dnevov gradnje in okolja, kjer so sodelavci in študenti interaktivno predstavili svoje delo. Kontinuirano delo na področju komunikacije z mediji je dodatno utrdilo položaj UL FGG kot strokovne ustanove na svojem področju.

3.6 Sistem kakovosti

Skrb za kakovost je po eni strani vgrajena v vse aktivnosti na FGG, po drugi strani pa je skrb za kakovost tudi horizontalna oz. sistemska, o čemer poroča to podpoglavje.

Sistemske se nanaša na:

- Organiziranje sistema oz. organov za kakovost – predstavljena bo Komisija za kakovost in razvoj ter njeno delovanje.
- Proces kakovosti. Proces, ki ga vodi Služba za kakovost na rektoratu je vedno bolj dodelan in se ga držimo.
- Princip kakovosti. Od leta 2015 do letos smo uporabljali shemo DMAIC, saj vodenje kakovosti s strani rektorata ni bilo posebej strukturirano. Do letos je sistem vodenja kakovosti s strani Službe za kakovost, analizo in poročanje (SKAP) napredoval do te mere, da bi pomenilo dodatno poročanje še v shemi DMAIC podvajanje dela. Zato ga s tem poročilom opuščamo.
- Dokumentacija kakovosti. Do letos je imelo letno poročilo samostojno poglavje »Poročilo o kakovosti«. Letos je SKAP predlagal poenostavljeno strukturo za letna poročila, ki nam omogoča, da o vsakem področju dela na poročamo več na treh različnih mestih (Poročilo dekanja, Cilji, Poročilo o kakovosti), ampak dejansko samo enkrat, pri čemer ima vsako področje nestrukturirani del in podpoglavje »Ukrepi in izboljšave«, ki predstavljajo strukturirani deli. Komisija in študenti ne bodo ocenjevali celotno Letno poročilo in njihovo mnenje bo v poglavju 4. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev.

3.6.1 Komisija za kakovost in razvoj

Za zagotavljanje kakovosti je na FGG vzpostavljena Komisija za kakovost in razvoj, ki jo vodi prodekan, ki je zadolžen za to področje. V skladu s Pravili UL FGG so naloge Komisije naslednje:

- predlaga senatu UL FGG v sprejem vizijo in poslanstvo ter strategijo UL FGG,
- razvija kazalnike za spremljanje razvoja UL FGG,
- pripravi letno poročilo o kakovosti,
- spremlja izdelavo kataloga tveganj, opravi analizo tveganj in pripravi senatu UL FGG predlog seznama tveganj, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev opredeljenih v strategiji, letnem programu dela in akcijskem načrtu UL FGG,

- preverja zaključenosti zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat) na vseh področjih dejavnosti UL FGG, analizira in predlaga senatu UL FGG ukrepe za izboljšanje dela, predvsem za kakovost učnih in poučevalnih procesov,
- tekoče spremlja kakovost študija in daje predloge za njegovo izboljšanje senatu UL FGG,
- načrtuje, organizira in spremlja aktivnosti v akreditacijskih in evalvacijskih postopkih,
- spremlja izvajanje Pravil UL FGG in daje pobude vodstvu ali senatu UL FGG za spremembe.

Komisijo imenuje dekan FGG. 9.2. 2022 je dekanja imenovala komisijo z naslednjo strukturo:

- dva predstavnika študentov,
- pet pedagogov UL FGG,
- vodja študentskega referata,
- osem predstavnikov uporabnikov iz gospodarstva in javna uprave.

Komisija lahko predlaga dekanu UL FGG ukrepe za spremljanje in/ali izboljšanje kakovosti delovanja UL FGG. Vse dokumente, ki jih izdela komisija, obravnava senat UL FGG in do njih zavzame stališče. Pri delu komisije sodeluje dekan, prodekani in tajnik, ki komisiji zagotavljajo strokovno podporo.

3.6.2 Proces kakovosti

Naslednja slika prikazuje kdo in kdaj in kako je vključen v upravljanje kakovosti. Proces izhaja iz procesov, ki jih za svoje članice definira Univerza. Predvideva tri intervencije Komisije za kakovost, sicer pa je težišče dela na področju kakovosti študijskih procesov na skrbnikih študijev, ki so vez med sistemom kakovosti in izvajalci.

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Avg	Sep	Okt	Nov	Dec
Univerza			obravnavna, izdelava predloga na ULJ ravni	obveščanje o izsledkih					morebitne spremembe strukture SEP			
organi FGG		obravnavna SEP, SEP v letno poročilo, sprejem ukrepov										
KzKR	obravnavna SEP + predlog ukrepov						seznanitev z napredkom, priporočila za naprej				ocena izvajanja ukrepov iz PoK, smernice za novo poročilo	izdelava PoK
Skrbniki		seznanitev učiteljev s predlog ukrepov				ocena izvedbe semestra, realizacija ukrepov			priprava na semester, načrt ukrepov			priprava novega SEP
Mentorji letnikov			spremljanje izvajanja ukrepov							spremljanje izvajanja ukrepov		
Pedagog			izvajanje pouka, izvajanje ukrepov							izvajanje pouka, izvajanje ukrepov		

3.6.3 Morebitne zunanje evalvacije in akreditacije

Za vseh 10 programov je imela FGG do konca študijskega leta 2020/21 veljavno akreditacijo agencije ASIIN - mednarodne agencije za akreditacijo študijskih programov v inženirstvu, informatiki, naravoslovju in matematiki. FGG se je odločila, da bo iskala podaljšanje akreditacije ASIIN za vse magistrske programe, pripravila in oddala ustrezno dokumentacijo. Leta 2022 je FGG akreditacijo ASIIN in značko EUR-ACE za vse magistrske programe. Prejeli smo dokončno poročilo ASIIN. Za magistrske programe ima FGG zdaj mednarodno akreditacijo veljavno do 30.9.2029. Akreditacija je bila pozitivna že v prvem koraku in FGG niso bili naloženi nobeni popravljalni ukrepi, le nekaj priporočil, o katerih smo poročali v letnem poročilu za leto 2022.

3.6.4 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.6.4.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Krajša in bolj ciljana poročila, kot jih tudi priporoča Komisija za kakovost.	Sodelovanje/pomoč deležnikov.	delno realizirano	Priporočena struktura poslovnega poročila je korak v tej smeri.
Pospešiti delovanje zanke kakovosti, ki je sicer zaprta.	Vsebinsko pripraviti poročila do oktobra, da se ugotovitve lahko prelijejo v plan dela za prihodnje leto.	že vključeno v nov Letni program dela	Uresničenje tega cilja je odvisno tudi od tega, kako bo delo oz. zanka kakovosti organizirana na univerzi.
Izpolniti priporočila ASIIN.	Povečati sodelovanje z industrijo, povečati obseg mehkih vsebin, povečati število IKT modulov, pregledati ustreznost kreditnega točkovanja zaključnih del.	že delno vključeno v nov Letni program dela	Korak v to smer je bil narejen na strateški delavnici vodstva UL FGG v septembru 2023, sicer ukrepajo posamični učitelji in predstojniki/skrbniki študijev.

3.6.4.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
Zunanje akreditacije so ugotavljale, da v programih na UL FGG ni dovolj informatike in mehkih vsebin.	Zanemarjanje trdih vsebin na račun mehkih. Slabo dokumentirane mehke vsebine in informatika.	Izpolnjevanje priporočil ASIIN. V letu 2022 je FGG za svoje magistrske programe prejela akreditacijo ASIIN in sicer brez bistvenih pripomb, pa z nekaterimi priporočili.	Bogatitev predmetnika z mehкими vsebinami in informatiko. Preverjanje teže zaključnih del izraženo v kreditnih točkah.	Skrbniki študijskih programov.	Mednarodne akreditacije/evalvacije
Prihodnje ukrepe pišemo prej, preden poročamo o doseženem za nazaj.	Časovnice, ki jih vsiljuje zunanje okolje, Univerza in višje.	Izboljšanje zanke kakovosti.	Pisanje letnega poročila za tekoče leto pred	Rektorat v sodelovanju s	Zanka kakovosti

			načrtovanjem ukrepov za naslednje.	prodekani za kakovost članic.	
--	--	--	------------------------------------	-------------------------------	--

3.6.4.3 Ključne izboljšave

V letu 2023 je UL FGG izvedel pomembne korake v izboljšanju svojih procesov in delovanja. Delno so realizirali cilj krajših in bolj ciljanih poročil, s čimer so sledili priporočilom Komisije za kakovost, kar je omogočilo bolj učinkovito sodelovanje in pomoč deležnikov. Prav tako so uspešno vključili pospešitev delovanja zanke kakovosti v nov Letni program dela, kar je ključno za pravočasno pripravo poročil in njihovo vključitev v načrtovanje prihodnjega leta. Pomemben napredek je bil dosežen tudi v izpolnjevanju priporočil ASIIN, z večanjem sodelovanja z industrijo, povečanjem obsega mehkih vsebin in števila IKT modulov ter pregledom ustreznosti kreditnega točkovanja zaključnih del, kar je bil rezultat strateških odločitev vodstva FGG in aktivnosti posameznih učiteljev ter skrbnikov študijskih programov.

3.7 Podporna področja

3.7.1 Avtonomija in finance

Leta 2023 je prihodek UL FGG znašal 16.177.170,21 €, to je 16,27 % več kot v letu 2022, ko je znašal 13.913.024,94 €. Struktura prihodkov za leti 2022 in 2023 ter sprememba v višini prihodkov v letu 2023 sta razvidni iz naslednje preglednice:

	leto 2022 v EUR	Struktura 2022 (%)	leto 2023 v EUR	Struktura 2023 (%)	Rast 2022/2023
MIZŠ - šolstvo	8.303.404,46	59,68	9.479.145,60	58,60	114,16
ARIS - stabilno financiranje, raziskovalni projekti	2.613.474,86	18,78	4.130.197,66	25,53	158,03
Drugi proračunski viri	297.420,78	2,14	460.973,81	1,25	154,99
EU projekti	757.519,87	5,44	716.483,18	4,55	94,58
Izredni študiji	244.385,62	1,76	168.759,16	1,04	69,05
Tržna dejavnost	1.696.819,36	12,20	1.221.610,80	7,55	71,99
PRIHODKI SKUPAJ	13.913.024,94	100,00	16.177.170,21	100,00	116,27

Razlog povišanja prihodkov je predvsem večje financiranje na proračunskih virih. Financiranje na osnovni dejavnosti za šolstvo se je povečalo za 14,16 %, kjer so prihodki višji na obeh stebrih financiranja, temeljnem in razvojnem. Financiranje za raziskovalno dejavnost pa beleži najvišje povečanje v višini 58,03 %. Na viru ARIS je povišanje financiranja predvsem na stabilnem financiranju, višji prihodki so tudi na raziskovalnih projektih.

Višje prihodke UL FGG izkazuje tudi na drugih proračunskih virih, kjer je najvišje povečanju z naslova obresti na vpogled, ki so se v letu 2023 močno zvišale. Realizacija prihodkov na viru EU izkazuje manjše zmanjšanje v višini 5,42 %, vendar še vedno večje kot v letu 2021 in lahko ocenimo, da gibanje prihodkov na tem viru zadnja leta ne kaže večjih odstopanj.

Izredni študij izkazuje precejšnje zmanjšanje prihodkov 30,95 % iz razloga prenosa prihodkov v naslednje leto, ker študijsko leto ni enako obračunskemu obdobju. Največji prihodek predstavljajo šolnine za doktorski študij, ki so bili v letu 2023 kar za 124 % višji kot v letu 2022. Za izredni študij je izredno pomembna tudi sistemska ureditev financiranja doktorskega študija, ki je stabilizirala vir financiranja.

Večje zmanjšanje realizacije prihodkov beležimo na tržni dejavnosti v višini 28,01 %. Razlogov je verjetno več: pomanjkanje kadra in večja vpetost zaposlenih v nacionalne in evropske raziskovalne projekte, manj razpisanih tržnih razvojnih projektov, prestavljanje realizacije plačil s strani ministrstev.

Največji del razpoložljivih sredstev je namenjen pokrivanju stroškov dela. Za vse (redno in dopolnilno) zaposlene na fakulteti je UL FGG v letu 2023 namenila za bruto plače in nadomestila 9.948.358,34 €, kar predstavlja 61,50 % prihodka leta 2023. Povprečno število zaposlenih, izračunanih iz ur, v letu 2023 je bilo število opravljenih ur za 193,71 FTE (preteklo leto 195,78 FTE). Povprečna bruto plača zaposlenega na UL FGG se v zadnjih petih letih nominalno izboljšuje, v letu 2023 je prišlo do povišanja za 8,79 % s 3.114,60 na 3.388,63 zaradi sproščanja plačnih ukrepov in napredovanj.

Vsi ostali odhodki leta 2023 predstavljajo 38,50 % prihodkov. Glede na leto 2022 so se nominalno zvišali 7,4 % in sicer pri nabavljenem potrebnem materialu 17,9 %, storitvah in potnih stroških 6,1 % in ostalih stroških 37,1 %. Zvišanje odhodkov v letu 2023 beležimo predvsem pri nabavi potrebnega materiala, zvišanja cen električne energije, odvetniških storitvah, stroških službenih potovanj in informacijskih storitvah. Izkazano povišanje stroškov je posledica višjih cen, na določenih segmentih pa tudi večje aktivnosti.

V letu 2023 smo izvedli pet javnih naročil male vrednosti in dve javni naročili po odprtem postopku, in sicer:

- Nakup bioreaktorskega simulacijskega sistema za merjenje bioplina v višini 23.300,00 brez DDV,
- Nakup optičnega 3D mobilnega merilnega sistema za merjenje polja pomikov in deformacij v višini EUR 100.000,00 brez DDV,
- Nakup kompaktnega rotacijskega reometra za merjenje reoloških lastnosti odpadnih voda iz čistilne naprave v višini EUR 38.058,10 brez DDV,
- Nakup integralnega sistema za meritve, spremljanje, dostop in upravljanje bivanjsko – okoljskih parametrov “indoor-outdoor” v IoT oblaku v višini EUR 85.988,00 brez DDV,
- Nakup merilnikov za spremljanje osvetljenosti, toplotne prevodnosti in porabo energije v višini EUR 14.290,00 brez DDV,
- Postopno naročanje energijsko učinkovite računalniške opreme (okvirni sporazum – za obdobje dveh let)
- Okoljsko manj obremenjujoče storitve čiščenja v višini EUR 406.909,84 brez DDV za obdobje dveh let.

V letu 2023 smo izvedli tudi evidenčna javna naročila za vrednosti, ko objava na Portalu javnih naročil ni obvezna:

- in je njihova vrednost enaka ali višja od 10.000,00 EUR brez DDV in nižja od mejne vrednosti iz prvega odstavka 21. člena ZJN-3 (20 evidenčnih javnih naročil v skupni vrednosti 346.521,96 EUR brez DDV),
- in je njihova vrednost nižja od 10.000,00 EUR brez DDV (1.734 evidenčnih javnih naročil v skupni vrednosti 1.859.413,05 EUR brez DDV).

Podrobnejši pregled po vrsti evidenčnih javnih naročil je razviden iz spodnje preglednice:

Vrsta javnega naročila	Znesek v EUR brez DDV	Delež (po znesku)	Število javnih naročil
Blago	351.409,63	18,90%	594
Storitve	1.418.193,06	76,27%	1.094
Gradnja	89.810,36	4,83%	46
Skupaj	1.859.413,05	100,00%	1.734

3.7.2 Procesi in infrastruktura

UL FGG je v letu 2023 od MVZI prejela sredstva institucionalnega stebra financiranja, ki se jih lahko nameni tudi za investicijsko vzdrževanje in amortizacijo. Za nakup raziskovalne opreme smo prejeli 92.479,16 € iz namenskih sredstev ARIS. Skupni znesek investicij v opremo v letu 2023 je znašal 673.710,37 € in je 12,23% višji kot leta 2022, kar je posledica nabave večje raziskovalne opreme. Opremo je UL FGG nabavila iz različnih virov:

Nabava opreme v I. 2023	v EUR
Druga oprema	69.740,34
Pohištvo	22.823,18
Računalniška oprema	233.137,31
Raziskovalna in laboratorijska oprema	335.421,79
Knjige	12.587,75
SKUPAJ	673.710,37

Strošek investicijskega vzdrževanja v letu 2023 je 63.546,03 €. Najvišji strošek predstavljajo prenova elektroinštalacij in menjave svetil.

3.7.2.1 Knjižnična dejavnost

Knjižnica Fakultete za gradbeništvo in geodezijo (v nadaljevanju Knjižnica UL FGG) je organizacijska enota Fakultete za gradbeništvo in geodezijo UL. Knjižnična dejavnost knjižnice UL FGG se odvija na dveh lokacijah, in sicer na Jamovi cesti 2 (Gradbeništvo, Geodezija) in na Hajdrihovi ulici 28 (Vodarstvo in okoljsko inženirstvo). Knjižnično gradivo v obeh knjižničnih prostorih je postavljeno po sistemu prostega pristopa. V vsaki stavbi obstaja tudi knjižnični arhiv.

V knjižnici so skupaj z vodjo zaposleni štirje strokovni knjižnični delavci. Kot podporna in servisna služba opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost za potrebe študijskega, pedagoškega, znanstvenoraziskovalnega in razvojnega dela UL FGG. Kot visokošolska knjižnica je del knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani in aktivno vključena v sistem COBISS.

Knjižnica UL FGG deluje v skladu s svojim poslanstvom, strategijo in vizijo razvoja, ki vključuje: izvajanje informacijske, dokumentacijske in knjižničarske dejavnosti, s čimer se vključuje v študijsko, pedagoško, znanstvenoraziskovalno in razvojno dejavnost UL FGG. Storitve nudi zaposlenim in študentom UL FGG ter najširši javnosti.

Knjižnica zbira, hrani, varuje, predstavlja in omogoča uporabo zbirk knjižničnega gradiva v tiskani ali elektronski obliki ter uporabnikom zagotavlja dostop do drugih informacijskih virov. Njeno knjižnično gradivo je s širšega področja gradbeništva, geodezije, okoljskega inženirstva, arhitekture in ostalih interdisciplinarnih področij.

V letu 2023 je bilo v knjižnico vpisanih nekoliko več članov kot v letu 2022. Kot aktivni člani so upoštevani vsi uporabniki, ki so si v preteklem letu v knjižnici izposodili vsaj eno knjižno gradivo ali uporabili katero izmed storitev, ki je na voljo uporabnikom knjižnice.

Člani knjižnice	2022	2023
Število članov knjižnice	846	990

Za študente 1. letnikov smo organizirali hitro predstavitev knjižničnih storitev, načine dostopa oz. možnosti njihove uporabe ter jih seznanili s prostori, s katerimi knjižnica razpolaga, kot je to že nekajletna navada. Izobraževanje uporabnikov pa je potekalo v obliki individualnega usposabljanja na vseh stopnjah študija. Zavedamo se, da je odprtih možnosti še veliko, seveda pa aktivnosti lahko potekajo v odvisnosti od zaznanih zahtev s strani učnega osebja in posledično potreb s strani študentov. Za uporabnike ima knjižnica na voljo 8 računalnikov v čitalniškem delu prostora, preko katerih lahko dostopajo do različnih informacijskih virov in baz podatkov, čeprav študenti vedno pogosteje uporabljajo svoje prenosne računalnike. Vsekakor si želimo, da knjižnica ostaja odprt prostor, namenjen zadovoljnim uporabnikom knjižničnih storitev.

Povečan obisk vpisa v knjižnico je predvsem na začetku študijskega leta, s čimer študenti dostopajo do e-gradiva in virov, ki so dostopni preko spletnih portalov UL. Povečale so se e-rezervacije gradiva, vprašanja in informacije ter ogledi po spletu in dostopu od doma. Uporabniki so pogosteje poiskali pomoč pri knjižničarkah pri iskanju gradiva na spletu, predvsem kako iskati gradivo po sistemu COBISS+ in Digitalni knjižnici UL (DIKUL).

Izposoje gradiva je bilo v letu 2023 v primerjavi z letom 2022 manj, kar pripisujemo spremembam v študijskem procesu (e-učilnice) in posledično spremenjenim potrebam uporabnikov. Število medknjižničnih zahtevkov ostaja že nekaj let podobno in relativno nizko, kar pripisujemo večji dostopnosti e- informacijskih virov in samostojnega

iskanja po e-virih, odprti znanosti in osebnih povezavah med avtorji znanstvenih področij. Je pa opazna povečana izposoja tujih študentov, ki so na Erasmus izmenjavi v Sloveniji.

V letu 2023 je bilo v inventarne knjige knjižnice evidentiranih 895 inventarnih enot knjižničnega gradiva, od tega skoraj polovica zaključnih del fakultete. S strani raziskovalcev zaznavamo bistveno manjše potrebe po nakupu znanstvenih in strokovnih monografij, zato je nakup gradiv vsako leto manjši. Je pa opazen povečan priliv zapuščin raziskovalcev in zunanjih strokovnjakov gradbeništva, ki jih v duhu ohranjanja tehniške dediščine, sprejemamo in obdelujemo skladno s predpisi o varovanju in ohranjanju kulturne dediščine.

Zaradi priprav na inventuro v knjižnici, ki bi jo po zakonu morali izvesti v letu 2023, je bilo zaradi zastarelosti, poškodb na gradivu in izgube gradiva, v odpis predlagano 930 inventarnih enot knjižničnega gradiva.

Leto	Knjige, brošure	Disertacije, magistrska dela, diplome	Revije	Neknjižno gradivo	Kartografsko gradivo in standardi	Skupaj
2015	44.297	9.823	13.657	2.993	138	70.908
2016	44.862	10.930	13.926	3.623	159	73.500
2017	45.551	11.132	14.176	3.663	383	74.905
2018	46.193	11.404	14.442	3.697	406	76.142
2019	46.835	11.676	14.708	3.731	429	77.379
2020	47.289	12.011	14.927	3.734	460	78.421
2021	47.623	12.354	15.013	3.750	485	79.225
2022	48.308	12.729	15.133	3.760	508	80.438
2023	48.539	13.267	15.180	3.762	583	81.331

V knjižnici se zavedamo pomena kvalitetno izdelane bibliografije, preko katere se vrednoti raziskovalno delo raziskovalcev. Za potrebe habilitacij pedagogov in raziskovalcev smo v letu 2023 strokovno obdelali in vnesli v sistem 1.372 zapisov (monografije in ostala zaključena dela, članki, prispevki na konferencah in izvedena dela kot so predavanja). Vse storitve za potrebe raziskovalcev in visokošolskih učiteljev so bile izvedene sproti in brez zaostankov, od vpisovanja bibliografskih enot v sistem COBISS do zagotavljanja elektronskega arhiviranja znanstvenih člankov v sistemu RUL.

Kljub odhodu vodje knjižnice in posledično preobremenjenosti preostalih zaposlenih v knjižnici, je delo v knjižnici potekalo kakovostno z zagotavljanjem vseh storitev za uporabnike. Veliko časa in energije je bilo namenjene pregledovanju študijskega gradiva za študente UL FGG, ki smo ga morali pripraviti za izpolnjevanje pogoja za izvajanje knjižnične javne službe ter pripravi dokumenta o izgradnji in razvoju knjižnične zbirke ter zagotavljanju dostopa do elektronskih informacijskih virov za NUK.

Po statističnih podatkih NUK-a so se člani knjižnic oz. študentje in zaposleni na UL, CTK, NIB in NUK na storitev oddaljenega dostopa do gradiv prijavili 140.532-krat, kar v primerjavi z letom 2022 (138.008) pomeni 2 % rast. Storitve so, podobno kot v letu 2022, najpogosteje uporabljali zaposleni in študentje Ekonomske fakultete, Fakultete za družbene vede, Filozofske fakultete, Biotehniške fakultete, NUK, Zdravstvene fakultete in Pedagoške fakultete. Storitve oddaljenega dostopa je uporabljalo 100 zaposlenih in študentov UL FGG, kar pomeni 20. mesto med 30 sodelujočimi institucijami. Podatki so relativni, saj so podane le absolutne številke brez izračuna na število vpisanih študentov in število zaposlenih na posamezni instituciji

Z okrožnicami in preko objav pozivov ARIS na spletni strani knjižnice je bila vsem zaposlenim, predvsem pa raziskovalcem in visokošolskim učiteljem, ponovno predstavljena obveza zagotavljanja odprtega dostopa za izvirne znanstvene objave iz nacionalnih in evropskih projektov paketa Obzorje 2020 in Obzorje Evrope. Večja osveščenost raziskovalcev se odraža tudi v večjem številu prijav na razpis ARIS za povrnitev stroškov zlatega odprtega dostopa in koriščenju vavčerjev za objave v konzorcijsko nabavljenih zlatih in hibridnih mednarodnih revijah.

Knjižnica tekoče spremlja strokovne standarde in razvoj bibliotekarske stroke ter aktivno sodeluje pri razvoju knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani. Veseli smo vseh povratnih informacij uporabnikov, knjižnica kontinuirano sodeluje z okoljem in je imela predstavnico v Komisiji za razvoj knjižničnega sistema na UL. V prihodnosti bomo večji poudarek namenili strokovnem usposabljanju in motiviranju knjižničark za pridobivanje novih znanj in veščin.

V letu 2023 je bilo prodanih 83 učbenikov, kar je glede na leto 2022 nekoliko več.

Leto	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Število	264	94	94	23	150	68	83

V letu 2023 je bil izdan e-učbenik Prostorska statistika, ki ga je napisal prof. dr. Goran Turk. Učbenik bo služil kot osnovni učni pripomoček pri predmetu Prostorska statistika na magistrskem študiju Geodezija in geoinformatika ter Prostorsko načrtovanje. Poleg omenjenega e-učbenika sta bila v okviru Internega razpisa za projekte s področja uvajanja in razvoja odprtih izobraževalnih virov znotraj pedagoškega procesa Projekta digitalizacija učbenikov s strani UL digitalizirana učbenika Trdnost I in Trdnost II, avtorja Stanislava Srpčiča. Omenjena učbenika, ki sta bila v tiskani obliki izdana leta 2015, sta bila med študenti fakultete zelo prodajana in leta 2021 tudi razprodana. Učbenika, ki ju je avtor ustrezno prenovil in pripravil za digitalno izdajo, bosta služila kot osnovna učna pripomočka pri predmetu Trdnost na visokem strokovnem študiju Operativno gradbeništvo in univerzitetnem študiju Gradbeništvo ter pri predmetu Osnove mehanike na univerzitetnem študiju Vodarstvo in okoljsko inženirstvo. Dostopna sta preko Repozitorja UL in sistema dLib.

Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo v letu 2023 v RUL-u skupno izkazuje 4.679 gradiv (diplome, magisteriji, doktorati, članki in ostala gradiva) z več kot 2,4 milijonov ogledov in prenosov. Statistika prenosov in ogledov del v repozitoriju RUL izkazuje, da so dela UL FGG med najbolj pogosto spremljanimi dokumenti, takoj za deli Fakultete za družbene vede, Ekonomske, Biotehniške in Pedagoške fakultete.

Preglednica: Repozitorij Univerze v Ljubljani - RUL – stanje za UL FGG po letih od ustanovitve do 2023.

Leto	Diplome	Magisteriji	Doktorati	Ostalo	Skupaj
2017	361	125	/	314	3437
2018	2732	462	142	318	3654
2019	2810	531	151	320	3812
2020	2860	626	166	368	4020
2021	2911	708	179	532	4330
2022	2985	780	194	471*	4430
2023	3063	852	205	556	4476

*Zaradi redakcije baze s strani skrbnika UL so bili zapisi člankov brez ustreznih datotek (neurejene avtorske pravice za javni e-dostop), zato so bili nekateri starejši članki umaknjeni iz RUL.

Visokošolski učitelji, sodelavci in raziskovalci UL FGG redno objavljajo v mednarodnih znanstvenih in strokovnih revijah in sodelujejo na znanstvenih in strokovnih konferencah. Med bibliografskimi enotami zaposlenih na UL FGG še vedno prevladujejo znanstvene objave v skupnem seštevku 230 enot, 18 strokovnih objav, 11 enot učnih gradiv, 117 strokovnih poročil in elaboratov ter 421 publikacij in dogodkov v okviru ostale znanstvene in strokovne dejavnosti.

Knjižnica UL FGG ima v sistemu COBISS skupaj 39.759 enot, od tega v letu 2023 prirast znaša 790 enot, kar jo uvršča med vodilne članice visokošolskih knjižnic.

3.7.3 Razvoj kadrov

Ob začetku leta 2023 je bilo na UL FGG 181 redno in 24 dopolnilno zaposlenih delavcev, skupaj 205. Ob koncu leta 2023 je bilo število redno zaposlenih na UL FGG 185 in število dopolnilno zaposlenih 28, skupaj torej 213. V letu 2023 se je upokojil 1 delavec.

V spodnji preglednici je prikazano gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2020 do 2023:

Skupina delovnih mest	2020	2021	2022	2023	Indeks	Indeks
					2023/2022	2023/2020
Pedagoški delavci	95	96	95	94	0,99	0,99
Tehniški sodelavci	8	8	8	7	0,88	0,88
Administrativno-tehniški delavci	32	34	35	35	1,00	1,09
Mladi raziskovalci	17	19	17	18	1,06	1,06
Strokovni in raziskovalni sodelavci	42	39	27	31	1,15	0,74
Skupaj redno zaposleni	194	196	182	185	1,02	0,95
Dopolnilno zaposleni	17	20	27	28	1,04	1,65
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI	211	216	209	213	1,02	1,01

V primerjavi z letom 2022 so bili na UL FGG v letu 2023 zaposleni 4 delavci več, in sicer 3 z redno in 1 z dopolnilno zaposlitvijo.

V letu 2023 smo v sklopu kadrovskega načrta načrtovali zasedbo novih delovnih mest. Realizirane so bile zasedbe raziskovalnih delovnih mest (H) zaradi potreb dela na različnih projektih ter zasedba delovnega mesta Tehnični delavec II (vratar-receptor). Nekaj odobrenih zasedb delovnih mest je do konca leta 2023 ostalo nerealizirano. Pri izvajanju pedagoškega dela na 1. in 2. stopnji zmanjšujemo delež zunanjih pogodbenih izvajalcev. Pedagoško delo tako izvajajo redno zaposleni učitelji in asistenti ter del delovnega časa tudi raziskovalci v učiteljskih in asistentskih nazivih ter dopolnilno zaposleni pedagogi. Vsebine, ki jih ne moremo pokriti z našimi pedagogi, izvajajo sodelavci z drugih članic UL na podlagi sporazuma. Pogodbeno sodelovanje ostaja še naprej pri izvedbi pouka na študijskih programih III. stopnje.

V letu 2023 smo pridobili 5 novih mladih raziskovalcev, dva sta zaključila usposabljanje z zagovorom doktorata.

Na raziskovalnih delovnih mestih (H) je bilo ob koncu leta 2023 skupaj redno in dopolnilno zaposlenih 56 delavcev z namenom opravljanja dela na strokovnih in raziskovalnih projektih. V letu 2023 smo na domačih in mednarodnih projektih zaposlili 8 novih raziskovalcev, od tega 3 dopolnilno.

Izraženo v FTE je bilo konec leta 2023 število vseh (redno in dopolnilno) zaposlenih 203,20 FTE pri tem so upoštevani tudi pedagogi, ki so zaposleni polno in hkrati dopolnilno. V letu 2022 je bilo število vseh zaposlenih 196,00 FTE in v letu 2021 208,20 FTE.

Delež zaposlitev v FTE leta 2023 se je v primerjavi z letom 2022 povečalo za 3,54 % in v primerjavi z letom 2021 zmanjšalo za 2,46, %.

Zaposleni imajo za opravljanje del na svojih delovnih mestih ustrezno stopnjo izobrazbe.

Izobrazbena struktura je razvidna iz spodnje preglednice:

Izobrazba	Redno zaposleni	Dopolnilno	Vsi 2023	Delež %	Primerjava na leto 2022	Primerjava na leto 2022
	2023	zaposleni 2023			vsi	delež v %
dok. znan. (IX)	101	21	122	57,28	130	62,20
mag. znan. (VIII)	3	1	4	1,88	5	2,39
II. bol. st., univ. dipl. (VII/2)	56	5	61	28,64	48	22,97
I. bol. st., dipl. VII/1)	13	1	14	6,57	16	7,66
vš (VI)	3	0	3	1,41	1	0,48
V	1	0	1	0,47	4	1,91
IV	3	0	3	1,41	0	0
I	5	0	5	2,35	5	2,39

Pedagoški in raziskovalni delavci imajo na fakulteti možnost oz. obveznost pridobiti habilitacijski pedagoški ali raziskovalni naziv in s tem pridobitev možnosti za vključitev v pedagoško, raziskovalno in strokovno dejavnost fakultete.

V letu 2023 je bilo vodenih skupaj 44 habilitacijskih postopkov (izvolitve v pedagoške, znanstvene oz. strokovne nazive).

Naziv	Izvolitve skupaj	Napredovanje	Reelekcija
Redni profesor	3	3	0
Izredni profesor	4	3	1
Docent	9	4	5
Višji predavatelj	1	0	1
Asistent	23	6	17
Asistent-raziskovalec	3	1	2
Znanstveni sodelavec	1	1	0
razvijalec, višji razvijalec	0	0	0
Skupaj	44	18	26

Na dan 31. 12. 2023 je bilo redno in dopolnilno zaposlenih 131 moških in 82 žensk, delež žensk je torej 38,5 % (v letu 2022 37,8 %). Povprečna starost vseh zaposlenih je znašala 45,23 let (povprečna starost moških je bila 45,82 let in žensk 44,29 let); v primerjavi z letom 2022 se povprečna starost zaposlenih povečala za 0,1 leto. 82 zaposlenih oz. 38,50 % je bilo starih 50 let in več (v letu 2022 je bil delež le-teh 37,8%).

V letu 2023 so dokončali izobraževanje na III. stopnji 2 mlada raziskovalca in 1 raziskovalec.

Zaposleni so se v letu 2023 udeleževali neformalnih izobraževanj iz različnih področij (udeležbe na seminarjih in tečajih s področja stroke, pedagoško izobraževanje, strokovna posvetovanja doma in v tujini). Način izvedbe izobraževanj je različen, na daljavo ali v živo. Izobraževanja v zvezi z uvedbo informacijskega sistema SAP so potekala tudi v letu 2023, saj se sistem stalno dograjuje in izpopolnjuje zaradi ustreznih prilagoditev pogojem poslovanja univerze in članic v skladu z zakonodajo. Tovrstnih izobraževanj se udeležujejo strokovni delavci v kadrovski in finančno računovodski službi ter posamezniki iz ostalih strokovnih služb.

3.7.4 Zagotavljanje skladnosti

V letu 2023 je UL FGG za zagotovitev skladnosti obdelave osebnih podatkov imenovala pooblaščenko za varstvo osebnih podatkov Moniko Golobar in zagotovila, da so tako določbe GDPR kot tudi določbe ZVOP-2 implementirane v delovne procese fakultete.

Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
Izobraževanje zaposlenih o problematiki varstva osebnih podatkov, do konca leta 2024.	Izvedba posebnega izobraževanja za zaposlene z zunanjim izvajalcem.	Tajnik, pooblaščenka oseba za GDPR	Varstvo osebnih podatkov

3.7.5 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.7.5.1 Realizacija ukrepov (Avtonomija in finance)

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Vnos vseh dokumentov na UL FGG v dokumentni sistem GC do konca leta 2023.	Najti kadrovsko in prostorsko rešitev za opravljanje tega dela.	že vključeno v nov Letni program dela	

Reorganiziranje poslovnih procesov znotraj UL FGG za doseg optimizacije krogotokov dela.	Sprotno analiziranje pomanjkljivosti in odprava le teh.	že vključeno v nov Letni program dela	Sprotno analiziramo pomanjkljivosti. APIS ostaja cokla.
--	---	---------------------------------------	---

3.7.5.2 Predlogi novih ukrepov (Avtonomija in finance)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Slaba vključenost strokovnjakov UL FGG v oblikovanje politik in zakonodaje s področja delovanja UL FGG. Tudi zaradi preobremenjenosti strokovnjakov s poučevanjem, raziskovanjem in APIS-om.	Pri oblikovanju politik in zakonodaje s področja delovanja UL FGG niso prisotni strokovnjaki, ki področje detajlno in/ali celostno obvladajo.	Aktivno sodelovati pri oblikovanju politik in zakonodaje s področja delovanja UL FGG.	Stalno spremljati napovedi sprememb zakonodaje oz. proaktivno potrebne spremembe. Porazdelitev nalog med več strokovnjakov UL FGG.	Vsi na UL FGG.	Avtonomnost univerze
Magistranti UL FGG na področju geodezije in prostorskega načrtovanja nimajo enakopravnega dostopa do licenc.	Področje pooblaščenih inženirjev za področji geodezije in prostorskega načrtovanja v Sloveniji ni ustrezno urejeno.	Urediti področje pooblaščenih inženirjev na področju geodezije in prostorskega načrtovanja.	Proaktivno predlagati spremembe za ureditev licenc.	Prodekani, dekanja, predstojnik oddelka za geodezijo.	Avtonomnost univerze
Na UL FGG še nimamo vse ključne napredne izobraževalno-raziskovalne opreme za izobraževanje inženirjev prihodnosti.	Zmanjševanje obsega finančnih sredstev iz državnega proračuna za temeljni in razvojni temelj financiranja na UL ter prerazporejanje finančnih sredstev med članicami UL.	Pridobiti dodatna finančna sredstva s strani slovenskih in mednarodnih podjetij, ki delujejo na področju gradbeništva, geodezije in okoljskega gradbeništva, za namen nabave napredne izobraževalno-razvojne opreme, ki omogoča izobraževati inženirje prihodnosti.	Proaktivno vključevanje predstavnikov vodstva podjetij in njihovih ključnih strokovnjakov v odločitve glede izbire napredne izobraževalno-razvojne opreme na UL FGG, s predstavitvami kompetenc, ki jih bodo študentje s to opremo pridobili. Sklepanje partnerstev z izbranimi podjetji.	Dekanja, prodekani, predstojniki oddelkov in predstojniki PRE.	Razvojni viri financiranja

3.7.5.3 Ključne izboljšave (Avtonomija in finance)

Na tem področju ne beležimo ključnih izboljšav, zaradi odpovedi in bolniških ter posledično večje obremenitve zaposlenih v podpornih službah.

3.7.5.4 Realizacija ukrepov (Procesi in infrastruktura)

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Vnos vseh dokumentov na UL FGG v dokumentni sistem GC do konca leta 2023.	Najti kadrovske in prostorske rešitve za opravljanje tega dela.	že vključeno v nov Letni program dela	
Zagotavljanje sodobne informacijske podpore pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti.	Redno posodabljanje strojne in programske opreme, namenjene pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti. Posodabljanje tehnične opreme predavalnic, RC ter laboratorijev.	že vključeno v nov Letni program dela	Redno obnavljanje.
Uveljavljanje politike informacijske varnosti.	Zaključena prenova aktivne opreme in ožičenja omogoča uvedbo varovanja in boljšo segmentacijo dostopa naprav uporabnikov do storitev omrežja FGG. Pregled in dopolnitev varnostne politike.	že vključeno v nov Letni program dela	Začeli smo s prenovo brezžičnega omrežja, zato smo uvajanje strožje politike dostopa do omrežja prenesli v 2024.
Nadaljevanje z digitalizacijo pouka.	Prenova ozadne IKT infrastrukture. Zagotavljanje možnosti za delo študentov od daleč.	realizirano	Zaključili smo z obnovo strežniške infrastrukture. Ta sedaj omogoča tudi sočasno delo večjega števila študentov na daljavo.

Ugotoviti dejansko stanje kritičnih elementov, ki bi lahko ogrozili stabilnost fasadnih plošč.	Izvedba diagnostike obstoječih fasadnih plošč.	ostaja na ravni predloga	
Izboljšanje potresne varnosti stavb UL FGG ter izboljšanje okoljske učinkovitosti.	Pripraviti ključno projektno dokumentacijo za posege v stavbe UL FGG.	že vključeno v nov Letni program dela	
Izboljšanje študijskega okolja za študente.	Nadaljevati s prenovo predavalnic (2 nadstropje na Jamovi 2 in na Hajdrihovi).	delno realizirano	
Izboljšanje delovnega okolja za zaposlene.	Nadaljevati s prenovo pisarn.	delno realizirano	
Ugotoviti dejansko kvaliteto vode iz ljubljanskega vodovodnega sistema, ki priteče iz pip v prostorih stavb UL FGG.	Odvzem in analiza vzorcev pitne vode v izbranih prostorih.	že vključeno v nov Letni program dela	
Ugotoviti dejansko stanje električne napeljave v obeh glavnih stavbah UL FGG (Jamova, Hajdrihova)	Opraviti ustrezne meritve, pripraviti pregled stanja ter na podlagi ugotovitev pripraviti projekt za izvedbo morebitne sanacije.	realizirano	

3.7.5.5 Predlogi novih ukrepov (Procesi in infrastruktura)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Zastarevanje opreme	Nezdruživost programske opreme	Zagotavljanje sodobne informacijske podpore pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti.	Zagotavljanje sodobne informacijske podpore pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti.	Vodja RC. Komisija za informatiko UL FGG."	Informacijska podpora

Nepooblaščen dostop do računalniškega omrežja	Vdori in podobni incidenti	Uveljavljanje politike informacijske varnosti.	Zaključena prenova aktivne opreme in ožičenja omogoča uvedbo varovanja in boljšo segmentacijo dostopa naprav uporabnikov do storitev omrežja FGG. Pregled in dopolnitev varnostne politike. Vpeljava varnejših načinov avtentikacije. Izobraževanje uporabnikov na področju informacijske varnosti.	Vodja RC.	Informacijska podpora
Zastarevanje opreme Slaba podpora on-line puku	Študentsko delo od daleč možno le v majhnem obsegu.	Nadaljevanje z digitalizacijo pouka.	Prenova in prilagajanje ozadne IKT infrastrukture. Zagotavljanje možnosti za delo študentov od daleč. Informatizacija predavalnic.	Vodja RC. Komisija za informatiko UL FGG.	Informacijska podpora
		Vnos vseh dokumentov na UL FGG v dokumentni sistem GC do konca leta 2024.	Najti kadrovsko in prostorsko rešitev za doseg tega cilja.	Dekanja, tajnik.	Drugo
		Še naprej izvajati aktivnosti za vzdrževanje in prenovu stavb UL FGG v skladu s kulturno varstvenimi smernicami ter obnavljanje originalnega pohištva.	Izdelati letni načrt investicij, ki bo podlaga za realizacijo.	Prodekan za gospodarstvo, tehnično vzdrževalna služba.	Investicijska politika
		Reorganiziranje in poenostavitev poslovnih procesov za doseg čim boljše optimizacije poslovanja.	Sprotno analiziranje pomanjkljivosti in odprava le teh.	Dekanja, prodekan za kakovost in razvoj, tajnik.	Optimizacija procesov

3.7.5.6 Ključne izboljšave (Procesi in infrastruktura)

Naštete so v poglavju "Realizacija ukrepov"

3.7.5.7 Realizacija ukrepov (Razvoj kadrov)

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Centralizacija nekaterih procesov poslovanja (npr. priprava avtorskih/podjemnih pogodb).	Reorganizacija kadrov in poslovanja za prilagoditev procesov v sistem APIS.	delno realizirano	Zaradi pomanjkanja strokovnega kadra realizacija ni izvedena v celoti. Soočali smo se z odpovedmi in daljšimi bolniškimi odsotnostmi ključnih zaposlenih v podpornih službah.
Pravočasna seznanitev kadrovske službe s potrebo po novem kadru.	Pravočasna objava razpisov prostih delovnih mest. Samo na ta način lahko zagotovimo kompetentne in strokovne kadre na podlagi razpisov	delno realizirano	
Zagotoviti strokovnost kadra in sprotno seznanitev z zakonodajnimi in drugimi novostmi s svojega delovnega področja.	Lastna izobraževanja na nivoju UL ali članice.	delno realizirano	Več strokovnih izobraževanj s področja

3.7.5.8 Predlogi novih ukrepov (Razvoj kadrov)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL

Preobremenjenost obstoječega kadra in daljše bolniške odsotnosti kadra.	Zaradi pomanjkanja kadra na trgu dela obstaja nevarnost izbire neustreznega kadra	Kadrovsko okrepiti kader strokovnih sodelavcev v FRS, Kadrovske službi, Projektni pisarni (do 1.3.2024).	Posodobitev opisa del in nalog za posamezno delovno mesto, reorganizacija delovnih nalog znotraj posamezne strokovne službe, objava razpisa, izbira najustrežnejšega kandidata, zaposlitev.	Tajnik fakultete, kadrovska služba UL FGG.	Kadrovske okrepitve
S preходом na elektronsko beleženje prisotnosti dodatna obremenitev administratorja časovnega managementa, kontrola zaposlenih o prisotnosti na delovnem mestu	Po zakonu neenako izvajanja registracije delovnega časa odvisno od delovnega mesta, inšpekcijski nadzori	Uvedba registracije delovnega časa za vse zaposlene na UL FGG (do 1. 1. 2024).	Uskladiti Pravilnik o delovnem času na UL FGG, zagotoviti delovanje sistema od registracije do obračuna.	Tajnik fakultete, računalniški center, kadrovska služba UL FGG, FRS.	Drugo
Plačna nesorazmerja znotraj posameznega oddelka ali strokovne službe	Pravičnejša uvrstitev v plačni razred možna le z odobritvijo kadrovskega načrta	Prenova delovnih mest znotraj plačne skupine J (do 30.6.2024).	Pregled in primerjava vseh delovnih mest v plačni skupini J v povezavi s plačnimi razredi, predlog za ukinitve starih in sistemizacijo novih delovnih mest, prerazporeditev delavca na novo delovno mesto.	Dekanja UL FGG, tajnik UL FGG, kadrovska služba UL FGG.	Drugo
Neenaka obravnava zaposlenega in neenake možnosti napredovanja	Dolgotrajen postopek uresničitve ukrepa (obrnava na UL, pristojnem ministrstvu)	Zagotoviti enake možnosti napredovanja v plačnem razredu docenta, če je ta na asistentskem delovnem mestu (D) ali na raziskovalnem delovnem mestu (H) (do 31. 12. 2024).	Pregled sistema napredovanja v plačnih razredih, primerjava napredovanj med delovnimi mesti pod enakimi pogoji, priprava predloga za ureditev načina napredovanja.	Dekanja UL FGG v sodelovanju z UL.	Drugo

3.7.5.9 Ključne izboljšave (Razvoj kadrov)

Na področju kadrov ni bilo pomembnih izboljšav, razen uvrstitve MR-jev v višji plačni razred.

3.7.5.10 Realizacija ukrepov (Zagotavljanje skladnosti)

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Reorganiziranje poslovnih procesov znotraj UL FGG za doseg optimizacije krogotokov dela.	Sprotno analiziranje pomanjkljivosti in odprava le teh.	že vključeno v nov Letni program dela	

3.7.5.11 Predlogi novih ukrepov (Zagotavljanje skladnosti)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
Naslavljanje problematike varstva osebnih podatkov na UL FGG ni vedno v skladu z zahtevami.	Prijave študentov, inšpekcijski nadzor, izrek kazni.	Izobraževanje zaposlenih o problematiki varstva osebnih podatkov, do konca leta 2024.	Izvedba posebnega izobraževanja za zaposlene z zunanjim izvajalcem.	Tajnik, pooblaščenka oseba za GDPR	Varstvo osebnih podatkov
Zaposleni niso seznanjeni z zahtevami glede digitalne dostopnosti v skladu z aktualno zakonodajo.	Prijave študentov in potencialnih študentov, inšpekcijski nadzor, izrek kazni.	Ustrezna ureditev spletnih strani UL FGG ter omilitev zakonodaje glede spletnih učilnic in objav v odprtem dostopu.	Pobuda na UL za pripravo predloga zakonodajalcu, da se tudi univerze uvrstijo med izjeme, tako kot RTV Slovenij, vrtci, osnovne in srednje šole.	Dekanja, tajnik	Drugo

3.7.5.12 Ključne izboljšave (Zagotavljanje skladnosti)

Zaposlena UL FGG je opravila izobraževanje na področju GDPR in pridobila mednarodno licenco za pooblaščenca na področju GDPR.

3.8 Razvojni cilji

3.8.1 Splošno

V kontekstu stalnih sprememb in izzivov, s katerimi se sooča sodobna družba, UL FGG izkazuje zavezanost k prilagodljivosti in inovativnosti v svojem izobraževalnem in raziskovalnem pristopu. V luči realizacije ukrepov, navedenih v predhodnem poročilu, fakulteta delno uspeva pri implementaciji strategij, ki so namenjene izenačevanju obremenitev skozi spodbujanje optimizacije z mehкими ukrepi, ter prispevku k ugledu poklicev gradbenika in geodeta. Te dejavnosti so se izvajale v skladu s kadrovskimi zmožnostmi in so bile prilagojene osebnostnim značilnostim zaposlenih. Posebej je treba pohvaliti napredek pri dvigovanju ugleda teh poklicev skozi kakovostno komuniciranje in pojavljanje v javnosti, kar je bilo še posebej opazno pri vključenosti strokovnjakov v obnovo po naravnih katastrofah in pri reševanju infrastrukturnih izzivov.

Fakulteta se obenem sooča z novimi izzivi in nevarnostmi, ki zahtevajo svež nabor ukrepov. Med ključnimi področji za nadaljnji razvoj so identificirane potrebe po nenehni posodobitvi učnih načrtov, premagovanje ločenosti med teoretičnim znanjem in praktičnimi aplikacijami, izboljšanje dostopa do mednarodnih izobraževalnih priložnosti in razvoj mehkih veščin med študenti. Strategije vključujejo vključevanje najsodobnejših tehnologij in metod v učne programe, krepitev sodelovanja z industrijo, vzpostavitev mednarodnih partnerstev in spodbujanje interdisciplinarnih dialogov med študenti.

Ti predlogi so namenjeni zagotavljanju, da UL FGG ostane na čelu inovacij in izobraževanja v gradbeništvu in geodeziji, ter da njeni diplomanti ostanejo konkurenčni in sposobni soočati se z globalnimi izzivi. Z angažiranim pristopom k izobraževanju, ki presega tradicionalne metode in vključuje praktične izkušnje, mednarodno sodelovanje in razvoj celostnih veščin, UL FGG krepi svojo vlogo kot ključni akter v oblikovanju prihodnosti gradbeništva, geodezije in širše družbe.

Deloma, ne pa v celoti, razvojne cilje realiziramo v okviru Razvojnega stebra financiranja, ki omogoča podporo inovativnim in izboljševalnim projektom, ki se osredotočajo na kakovost izobraževalnega procesa, kot so uvajanje pristopov učne ergonomije, digitalizacije učnega procesa in spodbujanje na študenta osredinjenega učenja. Projekti v tem okviru vključujejo prilagajanje učnih prostorov, organizacijo študijskega procesa ter izboljšanje dobrega počutja študentov. Ta steber financiranja igra pomembno vlogo pri nadaljnjem razvoju in izboljšanju učinkovitosti in kakovosti izobraževanja, kar neposredno prispeva k širšemu cilju Univerze v Ljubljani za izboljšanje konkurenčnosti in globalne prisotnosti.

3.8.2 Razvojni steber financiranja

UL FGG je v letu 2023 intenzivno sodelovala v projektih iz razvojnega stebra financiranja. Izkazuje aktivno zavzetost pri razvojnih dejavnostih za izboljšanje izobraževalnih virov in pedagoškega procesa. V ospredju je uporaba in razvoj odprtih učnih gradiv v sodelovanju s študenti, kar spodbuja sooblikovanje učečega se okolja. Pionirski projekti, kot sta digitalizacija učbenikov "Trdnost I in II" ter prva izdaja e-učbenika "Prostorska statistika", so primeri teh prizadevanj. Sodelavci so razvili različna izobraževalna gradiva za predmete, kot sta fizika in inženirska matematika, vključno z individualiziranimi spletnimi nalogami, študijskimi gradivi, kvizi kot študijsko pomoč ter rešitvami kolokvijev in izpitov. Razvoj gradiv sega od pripravljalnih tečajev do različnih nivojev matematike, kar kaže na temeljito integracijo odprtih izobraževalnih virov v kurikulum.

Poudarek je na vključevanju informacijsko-komunikacijske tehnologije (IKT) in sodobnih tehnoloških rešitev v izobraževalni proces. To je razvidno iz pilotnih posodobitev predmetov z didaktično uporabo IKT pri gradbeništvu, osnovah statike in dinamike, vodarstvu in okoljskem inženirstvu ter pri dreniranju in namakanju. Ustvarjanje podporne skupnosti IKT multiplikatorjev potrjuje zavezanost k posodabljanju učnih metod.

UL FGG je tudi aktivna pri razvoju kombiniranega in izobraževanja na daljavo z namenom lažje internacionalizacije in virtualne mobilnosti, sodeluje v transnacionalnih medinstitucionalnih učnih skupnostih ter nudi sofinanciranje mobilnosti učiteljev na tujih visokošolskih institucijah. Strukturirana mobilnost študentov je podprta preko akademskega sodelovanja z mednarodnimi partnerji, kar omogoča dvojne diplome s takšnimi ustanovami, kot sta ZHAW in Università della Calabria.

Fakulteta vključuje lokalne, regionalne in globalne izzive trajnostnega razvoja, interdisciplinarnosti in STEAM pristopov v študijski proces. To vključuje ustvarjanje naravnih trajnostnih stenskih barv, fizičnih simulatorjev dežja in materialov s faznim spreminjanjem za energetske varčne zgradbe ter ustanovitve Unesco katedre.

Za pripravo študentov na Družbo 5.0 se izvajajo različni programi za krepitev kompetenc, vključno z mentorskimi pari. Praktično usposabljanje je vedno bolj integrirano v univerzitetne študijske programe, s aktivnostmi, kot so gradbene tekmovalne igre in delovni vikendi v Čatežu.

UL FGG spodbuja raznolikost in enakopravno zastopanost spolov v študiju, kar dokazujejo iniciative kot je organizacija slovenskega državnega prvenstva v gradbeni mehaniki in predstavljanje inženirskih poklicev na mednarodnem sejmu MEGRA.

Pripravili pa smo tudi nekaj idej za naslednje obdobje financiranja RSF:

- Zelena in digitalna prenova študijskih programov 1. in 2. stopnje
- Mednarodna primerljivost študijskih programov v skladu z mednarodnimi standardi
- Internacionalizacija kurikuluma
- Partnersko povezovanje z okoljem (trajnostni razvoj, umetnost, prepoznavanje potreb po novih znanjih, spodbujanje inovacij ipd.)

To so šele ideje, ki jih bo Univerza morda uvrstila kot predlog za razvojno financiranje s strani ministrstva.

3.8.3 Ukrepi in izboljšave (iz obrazcev)

3.8.3.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Izenačenje obremenitev.	Spodbujanje optimizacije z mehкими ukrepi.	delno realizirano	Realizirano skladno s kadrovskimi možnostmi in osebnostnimi značilnostmi.
Prispevek k ugledu poklicev gradbenika in geodeta.	Kakovostno komuniciranje in pojavljanje v javnosti s pozitivnimi zgodbami. Sodelovanje v državnih gremijih, kjer je mogoče prispevati k pozornosti države do gradbeništva in geodezije.	delno realizirano	To je stalna naloga, pri kateri pa smo v letu 2023 dosegli pomemben napredek. Še posebej bi izpostavili vključenost strokovnjakov UL FGG v obnovo po poplavih ter reševanje problematike zastojev na slovenskih cestah.

3.8.3.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost
Potreba po nenehni posodobitvi učnih načrtov in vsebin, da ostanejo v koraku s tehnološkimi in industrijskimi spremembami.	Hitro spreminjajoče se zahteve industrije in tehnologije lahko povzročijo, da so nekateri programi zastareli.	Ohraniti in izboljšati svojo konkurenčnost kot vodilna izobraževalna ustanova na področju gradbeništva in geodezije.	Vključevanje najsodobnejših tehnologij in metod v učne načrte, posodabljanje programov v skladu z industrijskimi trendi.	Akademsko osebje in vodstvo fakultete.
Morebitna ločenost teoretičnega znanja od praktičnih aplikacij v realnem svetu.	Diplomanti morda ne bodo dovolj pripravljeni na delo v industriji zaradi pomanjkanja praktičnih izkušenj.	Zagotoviti, da študentje pridobijo relevantne praktične izkušnje in so pripravljeni na izzive v svojih poklicnih karierah.	Krepitev sodelovanja z industrijo in gospodarstvom, vključevanje praktičnih primerov in študij primerov v študijski proces, organiziranje strokovnih praks in obiskov na terenu.	Profesorji in koordinatorji praks v sodelovanju z industrijskimi partnerji.

Omejen dostop do mednarodnih izobraževalnih in raziskovalnih priložnosti za študente in osebje.	Nezmožnost pridobivanja globalnih perspektiv in mednarodnih izkušenj lahko zmanjša globalno konkurenčnost diplomantov.	Povečati mednarodno sodelovanje in privabiti več tujih študentov.	Vzpostavitev partnerstev z mednarodnimi univerzami, razvoj skupnih programov, spodbujanje študentov in osebja k sodelovanju v mednarodnih izmenjavah in projektih.	Uprava fakultete in mednarodna pisarna.
Zagotavljanje visoke ravni strokovnih znanj omejuje pridobivanje mehkih veščin preko predmetov, vključenih v študijske programe fakultete.	Diplomanti UL FGG niso usposobljeni za javno argumentiranje inženirskih rešitev in oponiranje zagovornikom rešitev, ki nimajo podlage v razpoložljivih tehnologijah.	Opolnomočiti študente UL FGG na področju retorike in argumentiranja celostnih inženirskih rešitev.	Študentske okrogle mize z interdisciplinarno udeležbo na temo javne infrastrukture, pomembne za prihodnost slovenske družbe.	Vodstvo fakultete v sodelovanje s študentskim svetom, prodekan za študentske zadeve.

4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Uspeh spremljamo glede na realizacijo predlogov ukrepov iz Letnega načrta dela in morebiti glede na priporočila iz vzorčnih evalvacij študijskih programov.

4.1 Poročilo Komisije za kakovost

Zunanji člani komisije za kakovost v sestavi mag. Marko Cvikel, Gregor Ficko, univ. dipl. inž. grad., mag. Erna Flogie Dolinar, Tadej Pfajfar, univ. dipl. inž. geod., dr. Dalibor Radovan, dr. Franc Sinur, Matjaž Šajn, univ. dipl. inž. grad. In mag. Barbara Škraba Flis so pregledali pričujoče Poslovno poročilo in podajajo naslednja mnenja in predloge.

4.1.1 Odličnost v izobraževanju

Pozitivni podatek je povečan vpis na vse stopnje študija (razen vodarstva), omenjeno pa je tudi zniževanje pogojev za prehod v naslednji letnik zaradi usklajevanja z dejanskim stanjem v letnikih. Pri tem je potrebno vedno biti previden, saj nekateri študenti to lahko izrabijo v negativnem smislu ali pa razumejo kot dejansko zniževanje zahtev fakultete ("generacija udobja"). Z zniževanjem pogojev ne glede na vzrok se namreč "nagradi" slabše študente. Predlagamo, da se vzpostavijo motivacijski pogoji za izboljšanje uspeha, nagrade in bonitete za najboljše študente, za tiste, ki ne dosegajo pogojev pa izobraževalne tečaje ali tutorstvo npr. o učinkovitih metodah učenja, branja, pomnjenja, abstraktnega razmišljanja, proaktivnega sodelovanja ali prireditve motivacijskih dogodkov. Fakulteto bi moralo zanimati, da tudi iz srednjih tehničnih šol prihajajo dobro pripravljeni dijaki.

V poglavju o anketah je zelo zaskrbljujoč stavek "Dodaten problem UL FGG je znatno pomanjkanje interesa nekaterih študentov za študij.", kar je dodaten razlog za ugotovitev (de)motiviranosti bodočih(?) gradbenikov, vodarjev in geodetov, predvsem pa za sanacijo stanja, ki se sploh ne bi smelo zgoditi. Težko si je predstavljati, da bi se kaj takega zgodilo na medicinski fakulteti. Ali take ambivalentne študente in bodoče diplomante, ki se vpišejo na študij, potem pa jih ta sploh ne zanima, sploh potrebujemo? FGG bi morala ugotoviti, zakaj ni motiviran ter najti način, da jih motivira.

Pedagoški proces z manjšimi skupinami študentov je koristna pridobitev. Potrebno jih je izrabiti tudi za sprotno preverjanje znanja, diskusije s študenti in povečanje njihove proaktivnosti.

Težko si je predstavljati, kaj bodo v natrpanem programu h kakovosti prinesle še dodatne vsebine, povezane s trajnostnim, zelenim in digitalnim preходом. Te tri tematike bi morale biti sestavni del vseh predmetov, kjer je to smiselno in kjer bi v stroki zaznali to potrebo, ne pa da jih uvaja kot nekakšen administrativni ukrep. Stroka naj bi vendar že sama po sebi hodila vstric s potrebami sodobne družbe. Sicer pa ravno tako, kot je računalništvo v preteklosti postopoma postajalo del vseh tehničnih predmetov, bi morali začeti tudi z uvajanjem uporabe umetne inteligence kot orodja povsod. Uporaba UI lahko prinese trajnostni, zeleni in digitalni prehod mnogo hitreje kot dodatne vsebine, ki sledijo ustaljenim paradigmam. Za začetek morda uvesti neobvezne delavnice o UI najprej za pedagoge, nato pa še za študente - s prikazom dobrih praks, potem pa kot sestavni del predmetov.

Študentske ankete že vse od uvedbe kažejo veliko stopnjo neverodostojnosti zaradi majhnega odziva študentov in usmeritve vprašanj predvsem na kritiko ter pritožbe glede pedagogov in pedagoškega procesa. Koristno bi bilo vse ankete, ki so omenjene v poročilu, združiti v eno samo, saj množica anket demotivira izpolnjevalca. Anketa naj izgleda resna stvar, ne pa sredstvo za študentovo dekompenzacijo frustracij s pedagoškim delom. Za rešitev enostranske usmeritve ankete bi morali vsebino ankete fokusirati tudi na vprašanje slabe pretočnosti med letniki (samorefleksija študentov), tako pa so ankete trenutno namenjene predvsem kritiki pedagoškega procesa v stilu "za vse je kriv nekdo drug". Anketa bi morala dati možnost, da študent analizira tudi svoj lasten pristop k študiju, premisli o svoji viziji karijerne poti, analizira svoj (ne)uspeh, (ne)motiviranost, in da predlaga, kaj morata narediti fakulteta in on sam, da bo fakulteta in on sam osebno napredoval, torej s katero motivacijo bo študiral bolje. Izkoristiti velja dobre prakse nekaterih skrbnikov.

Predlagamo večjo pozornost letni izvedbi borze delodajalcev in študentov višjih letnikov (lahko v okviru Kariernih dnevov), kjer bi se študenti in delodajalci (zasebnega in tudi javnega sektorja!) lahko bolje spoznali. Razširiti je potrebno seznam podjetij, ki se jih udeležujejo. Rešitev je lahko npr. v obliki delavnice, kjer bi se študent lahko prijavil za osebni "B2B" pogovor s posameznimi prisotnimi delodajalci.

Tabele ukrepov in izboljšav izkazujejo izjemno veliko količino opravljenega dela. Ukrepi so dobri in jih je potrebno nadaljevati, hkrati pa še naprej spremljati učinke.

4.1.2 Odličnost v znanosti in umetnosti

Komisija za kakovost pozdravlja ukrepe na področju povečanja atraktivnosti študija in vzpostavitev partnerstev z javnim sektorjem in gospodarstvom. Predlagamo, da je fakulteta nosilec več okroglih miz in razprav o aktualnih tematikah tako na področju strokovnih tem kot na področju oblikovanja smernic za razvoj poklica.

4.1.3 Prenos znanja in umetnosti

Komisija vidi priložnost razvoja fakulteta na področju nudenja možnosti pridobivanja svežih znanj širokemu krogu uporabnikov ter s tem vzpodbujanje vseživljenjskega učenja kot četrti stebra delovanja Univerze v Ljubljani. Podpiramo uvedbo mikrodokazil, ki se osredotočajo na specifične nize znanj. Kot primer dobre prakse bi izpostavili uvedbo Vseživljenjskega učenja in mikrodokazil, ki se izvaja na Oddelku za geodezijo in sicer pod naslovom »Pozicioniranje, navigacija in prenos časa v digitalni družbi«.

Podpiramo krepitev sodelovanja z deležniki v praksi kjer Oddelek za geodezijo izjemno dobro sodeluje tako z gospodarstvom kot z državno upravo in Zvezo geodetov Slovenije, ki predstavlja civilno del stroke. Predlagamo, da fakulteta še naprej ostaja nosilni steber znanja na področju Geodetskih dnevov in izdajanja Geodetskega vestnika in Gradbenega vestnika. Predlagamo nadaljnjo medijsko izpostavljenost strokovnjakov UL FGG.

Fakulteta ima pomembno vlogo tudi pri prepoznavanju poklica v širši družbi, predvsem pa pri mladih, ki se odločajo za svojo karierno pot. Zato je dobrodošla promocija stroke tudi med najmlajšo šolsko populacijo (osnovne šole), kjer se že kažejo obrisi nadaljnjih poklicnih usmeritev otrok. Pozdravljamo namero o dodatni promociji poklica med osnovnošolskimi otroci in nadaljnjo organizacijo poletne šole.

Podpiramo nadaljnjo sodelovanje strokovnjakov iz UL FGG tudi na področju geodetske kulturne dediščine, ki jo predstavljajo fizični objekti v naravi in predstavljajo t. i. geodetske točke državne mreže, starimi mejniki katastrskih občin ipd.

Razstava »Vsak milimeter šteje«, ki predstavlja del stalne zbirke na področju geodezije in pri zasnovi katere je sodeloval tudi Oddelek za geodezijo trenutno nima stalne lokacije in gostuje po številnih muzejih in dvoranah v Sloveniji in zamejstvu. Nazadnje je bila razstava odprta v Narodnem domu v Gorici, na gradu v Sevnici, v Gorenjskem muzeju ipd. Predlagamo, da FGG skupaj z ostalimi deležniki v geodeziji poišče prostor za Stalno geodetsko zbirko, ki predstavlja ohranjanje tehniške dediščine, ki je vključena tudi v evidenco Tehniškega muzeja Slovenije.

4.1.4 Vključujoče akademsko okolje

FGG je v letu 2023 dosegla pomembne uspehe, ki odražajo njen pristop k spodbujanju celovitega razvoja svojih članov in krepitvi skupnostnih vrednot. Poudariti velja, da so zaposleni in študenti prejeli več pomembnih domačih in mednarodnih nagrad, med drugim Zlato plaketo Univerze v Ljubljani, kar odraža visoko raven akademske odličnosti in priznanje za njihov prispevek na različnih področjih. Aktivnosti, kot so udeležba v športnih dogodkih, promocija zdravja na delovnem mestu in aktivno sodelovanje v študentskih organizacijah, so prispevale k bogatenju akademskega življenja in krepitvi občutka pripadnosti in skupnosti na fakulteti. Ta dinamično in produktivno okolje spodbuja akademski razvoj, praktične izkušnje in osebno rast svojih članov, kar je ključnega pomena za vzpostavitev vključujočega akademskega okolja.

Kljub temu bi fakulteta lahko še dodatno izboljšala svoje akademsko okolje s še večjo vključenostjo v mednarodne izmenjave in projekte, ki bi študentom in zaposlenim omogočili širši pogled na globalne akademske prakse. Prav tako bi lahko nadalje razvijala programe mentorstva in kariernega svetovanja, ki bi študentom pomagali pri njihovem profesionalnem razvoju in prehodu na trg dela.

4.1.5 Družbeni dialog

FGG se najbolj odziva na globalne izzive in družbene potrebe z oblikovanjem diplomantov, ki so pripravljeni prispevati k napredku in trajnostnemu razvoju skupnosti. Fakulteta deluje kot središče znanja, inovacij in praktičnih strokovnih rešitev, naslavlja sodobne izzive, kot so trajnostno upravljanje z vodnimi viri, racionalna uporaba gradbenih surovin, digitalizacija grajenega okolja in napredno urbanistično načrtovanje. S svojim delovanjem spodbuja decentralizacijo znanja in prispeva k uravnoteženemu regionalnemu razvoju Slovenije, hkrati pa krepi globalno prisotnost slovenskega inženirstva.

V letu 2023 je UL FGG zabeležila več kot 140 medijskih objav, ki so se dotikale različnih aktualnih tematik, od poplavne ogroženosti do prometne problematike in potresne varnosti. Strokovnjaki fakultete so aktivno sodelovali v medijskih razpravah, kar potrjuje njihovo vlogo neodvisnih strokovnjakov in omogoča (ne pa tudi zagotavlja), da bi bile odločitve sprejete na podlagi znanstvenih dognanj in najboljših praks. Fakulteta je sodelovala tudi v različnih projektih in raziskovalnih dejavnostih, kar dodatno utrjuje njeno vlogo v družbi, ki naj bi temeljila na znanju, inovativnosti in trajnostnih rešitvah.

Vendar pa je kljub temu potreben nadaljnji razvoj in krepitev strokovne vloge UL FGG v javnosti in prepoznavnosti nekaterih smeri študija (Vodarsvo in okoljsko inženirstvo) . Komisija poudarja potrebo po večji in proaktivni vključenosti stroke v javne diskusije o vprašanjih, kot so poplavna varnost, potresna varnost, promet in urbanizem. Strokovnjaki bi morali biti še bolj aktivni in glasni pri iskanju odgovorov na družbene izzive, s spoštljivimi, konstruktivnimi in strokovnimi argumenti. Tehnična znanost lahko s svojim napredkom namreč ponudi rešitve družbenih izzivov. Vplivnost tehnike bi lahko dosegli z odzivanjem na vabila medijev in proaktivnim vključevanjem v diskusijo, kar bi prispevalo k dvigu ugleda stroke in fakultete ter posledično vplivalo na večji vpis in prepoznavnost UL FGG.

4.1.6 Sistem kakovosti

Komisija ugotavlja, da je sistem vodenja kakovosti vsako leto bolj dodelan in sistematičen. Nenazadnje to dokazujejo tudi pozitivno opravljene akreditacije brez dodatno naloženih popraviljalnih ukrepov. Pohvalno je, da se poročanja poenostavljajo in, da se odpravlja nepotrebno podvajanje poročil.

Realizacija ukrepov se pregledno spremlja. V tabeli, katere strukturo določa Univerza, pogrešamo le navedbo odgovorne osebe oziroma nosilca posameznega ukrepa. Smiselno bi bilo v tabelo dodati tudi predviden rok dokončne realizacije ukrepa (če ta ni bil realiziran) in pri realiziranih ukrepih oceno uspešnosti ukrepa.

Nazorno so prikazani predvideni ukrepi. Tu bi predlagali le, da se v tabeli za posamezen ukrep navede tudi predvideni rok realizacije ukrepa.

Komisija za kakovost in razvoj ugotavlja, da so bila njena priporočila smiselno upoštevana pri izboljševanju sistema vodenja kakovosti. Komisija ponavlja priporočilo, da je treba učitelje še bolj seznanjati z ugotovitvami sistema kakovosti, predvsem samoevalvacijskih poročil.

4.1.7 Podporna področja

Podporna področja kažejo na zavezanost FGG k zagotavljanju učinkovite infrastrukture in razvoja kadrov, ki podpirajo njen izobraževalni in raziskovalni mandat. Pozitivne točke vključujejo uspešno prilagajanje kadrovske sestave glede na potrebe fakultete, vključno z zaposlitvijo novih raziskovalcev in tehničnega osebja ter povečanjem števila mladih raziskovalcev, kar odraža dinamično odzivanje na raziskovalne in pedagoške zahteve in finančne možnosti. Prav tako je pohvalno prizadevanje za zagotavljanje sodobne informacijske podpore pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti, kar kaže na težnjo po nenehni posodobitvi in digitalizaciji.

Vendar obstajajo področja, kjer bi lahko bilo delo boljše. Kljub uvedbi novih ukrepov in izboljšav se poroča o večjih obremenitvah zaposlenih v podpornih službah, kar kaže na potrebo po nadaljnji optimizaciji delovnih procesov in boljšem upravljanju delovne obremenitve, na kar bi moral paziti predvsem Rektorat univerze.

Kritično je treba še vedno omeniti problematiko sistema APIS in velikih administrativnih obremenitev, ki prihajajo s strani univerze. Ta vprašanja nakazujejo na sistemske izzive, ki lahko ovirajo avtonomijo, učinkovitost in agilnost fakultete pri izpolnjevanju svojih akademskih in raziskovalnih ciljev. Za izboljšanje teh razmer bi bilo priporočljivo na nivoju Univerze razviti strategije za zmanjšanje administrativnih bremen in izboljšanje avtonomije fakultete, kar bi omogočilo bolj osredotočeno delovanje na njene ključne funkcije in cilje.

4.2 Poročilo študentov (kakovost)

Študentje v splošnem pozdravljamo tako stare kot nove ukrepe, ki jih pripravlja vodstvo fakultete. Mnogi med njimi se nas ne tičejo direktno, smo pa zato mogoče bolj kritični, ko pride do vprašanja našega udejstvovanja na fakulteti, kakovosti študija, obštudijskih dejavnosti ipd.

Poudariti je potrebno, da smo študentje v različnih okvirjih sodelovanja zadnja leta zelo aktivni, kar prispeva tako k našemu nabiranju poklicnih in splošnih kompetenc, kot tudi prispeva prepoznavnosti fakultete. Projekti, kot je serija okroglih miz, kjer podpiramo interdisciplinarnost in opolnomočenje mladih v stroki, so projekti, ki sovpadajo z vsemi cilji in strategijami UL. Zato je poudarjanje našega delovanja še toliko bolj pomembno.

Za naše delo, ki pomaga razvoju fakultete, bi lahko bili tudi nagrajeni, po vzoru sistema iz Fakultete za strojništvo. Študentje smo najmočnejši promotorji študijskih programov, česar se nam včasih ne priznava. Prostovoljno delamo za fakulteto in razmišljamo o vedno novih idejah in projektih, ki nam delajo študij bolj prijeten in bodočim študentom dajejo dodatne razloge za vpis.

Študentje in študentski predstavniki se vse bolj povezujemo tudi z bivšimi študenti, s katerimi spletno močne vezi, ki prinašajo potencial za nova partnerstva pri projektih in stik študentov z bodočimi delodajalci.

Pomembno je poudariti, da je študentov, ki so družbeno aktivni, malo, kar pomeni, da se predvsem v Študentskem svetu FGG, SILAH, DŠG-ju, pojavljajo iste osebe in da je strategija razvoja ŠS FGG dejansko aktualna za vso študentsko organiziranje na UL FGG. Delujemo v študentski pisarni na UL FGG. Ker nas je iz leta v leto več, naši projekti pa čedalje večji, se vedno večkrat pokaže potreba po dodatnih prostorih. To največkrat pomeni, da projekti niso izpeljani efektivno ali nimamo prostora za širjenje idej in vihanje možganov. Vedeč, da se bližajo še dodatne širitve aktivnosti, ki jih prostovoljno delamo študentje, bo v prihodnje potreben tudi dialog z vodstvom glede prostora za udejstvovanje študentov.

Študentje FGG si želimo večjega stika z gospodarstvom. Želimo si več sodelovanja na projektih, kot to počne recimo UL FA. Pri tem si želimo več komunikacije med študentskimi predstavniki in vodstvom fakultete. Kot primer lahko pogledamo organiziranje strokovnih ekskurzij, ki jih sicer organizirajo zaposleni na UL FGG, vendar pa se je med študenti pokazala želja po več takih ekskurzijah, zato jih organiziramo tudi študentje v društvih. Tu je potrebno vzpostaviti sistem, da se izognemo podvajanju vsebin in neopravičenemu izostajanju študentov. Prirejamo tudi karijerne dneve, ki služijo stiku med gospodarstvom in študenti. S podobnim ciljem pa se ukvarja tudi fakulteta. Tudi tu si želimo več skupnih sestankov, da smo seznanjeni z delovanjem fakultete. Stičišče naših interesov je tudi sodelovanje na dogodkih in zastopanje fakultete ter promocija študija. Smiselna bi bila pogostejša navedba ŠS FGG v stolpcu ODGOVORNOST, da to sodelovanje izpostavimo. Sistem alumnov deluje slabo, zato bi bil smiseln diskurz glede nosilcev nekaterih aktivnosti. Glede na to, da si študentje prizadevamo za sodelovanje z bivšimi študenti, bi lahko nekaj teh aktivnosti prenesli na študentsko organizacijo in študentsko društvo. Ni kriv slab interes, ampak slabo zastavljeni projekti. Ugotavljamo sicer, da se je iz predvidenih ukrepov izginil načrt obujanja alumnov, razen ukrepa: Aktivno sodelovanje v Alumni klubu, ki ni dobro obrazložen. Prav tako ugotavljamo, da je pri točkah, ki se nanašajo na študentsko organiziranje in obštudijsko dejavnost, potrebno bolje opredeliti kazalnike uspeha.

4.3 Pregled uresničevanja ukrepov NAKVIS zaradi vzorčnih evalvacij študijskih programov

V letu 2023 na UL FGG ni bilo vzorčnih evalvacij študijskih programov.

5 Predstavitev članice

5.1 Predstavitev UL FGG

Ime zavoda je: Univerza v Ljubljani Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo

Skrajšano ime zavoda je: UL FGG

Ulica: Jamova cesta 2

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: <https://www.fgg.uni-lj.si/>

Elektronska pošta: fgg@fgg.uni-lj.si

Telefonska številka: (01) 4768 500

Matična številka: 1626981000

ID za DDV: SI98643339

Transakcijski podračun pri UJP: IBAN SI56011006030708865

Vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani, dne 14.10.1996, v registrskem vložku št. 061/10156610

5.2 Kratek opis razvoja

S sprejetjem Zakona o univerzi Kraljestva Srbov, Hrvatov in Slovencev v Ljubljani, ki ga je dne 23. julija 1919 podpisal regent v Beogradu, je bila ustanovljena prva slovenska univerza, ki jo je sestavljalo pet fakultet, med katerimi je bila tudi Tehniška fakulteta. Na Tehniški fakulteti so začeli predavati tudi gradbeništvo in geodezijo. Jeseni 1921 je bilo zgrajeno poslopje ob Aškerčevi cesti 7 (sedanja »Stara tehnika«), v katerem so dobili prostor trije oddelki Tehniške fakultete: Oddelek za arhitekturo, Oddelek za elektrotehniko in Oddelke za gradbeništvo.

Oddelek za gradbeništvo je bil do leta 1931 organiziran v dveh inštitutih: Inštitutu za tehnično mehaniko in Inštitutu za gradbeno inženirstvo. V letu 1931 sta se inštituta razdelila na šest zavodov. Takšna organizacijska oblika je na Oddelku za gradbeništvo obveljala do konca druge svetovne vojne leta 1945.

Študij geodezije je bil v letih 1919-1928 organiziran kot dveletni zemljemerski tečaj. V letu 1928 se je preoblikoval v štiriletni študij kulturno - geodetske smeri, a je bil ukinjen že leta 1931. Geodetski oddelek je bil znova ustanovljen šele po drugi svetovni vojni. V času od druge svetovne vojne do danes je doživel več organizacijskih in statusnih sprememb.

Takoj po vojni je Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo, sestavljena iz Oddelka za gradbeništvo in Oddelka za geodezijo, postala samostojna članica Univerze v Ljubljani. V letu 1949 je bila dokončana zgradba na Hajdrihovi ulici 28, kamor sta se s »Stare tehnike« preselila konstrukcijski in hidrotehnični odsek Oddelka za gradbeništvo.

V letu 1957 je bila ustanovljena Fakulteta za arhitekturo, gradbeništvo in geodezijo, ki je imela tri oddelke: Oddelek za arhitekturo, Oddelek za gradbeništvo in Geodetsko – komunalni oddelek. V letu 1969 je bila zgrajena nova stavba na Jamovi cesti 2, kamor sta se preselila Oddelek za gradbeništvo in Geodetsko – komunalni oddelek. V pritličju je začel delovati Inštitut za geodezijo in fotogrametrijo FAGG (IGF), v prvem nadstropju pa Laboratorij za mehaniko tal (LMT). V skladu s sprejetim Zakonom o

združenem delu leta 1976 sta na VDO FAGG nastali dve samostojni pravni enoti: VTOZD Arhitektura in VTOZD Gradbeništvo in Geodezija. Ob stavbi na Jamovi cesti 2 je bil leta 1984 zgrajen Konstrukcijsko prometni laboratorij (KPL). VTOZD Arhitektura in VTOZD Gradbeništvo in Geodezija sta leta 1991 zaradi uskladitve z Zakonom o zavodih izgubila status pravne osebe in se preimenovala v Šolo za arhitekturo (ŠA) in Oddelek za gradbeništvo in geodezijo (OGG) na FAGG. Oba oddelka sta tudi po letu 1991 nastopala samostojno v pravnem prometu, vendar v imenu in za račun fakultete.

Z uveljavitvijo Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (31. 12. 1994) je prenehala obstajati FAGG. Nastali sta dve novi fakulteti: Fakulteta za arhitekturo (UL FA) in Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo (UL FGG). 1. 1. 1995 je Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo postala ena od članic Univerze v Ljubljani.

V času od ustanovitve do 31. 12. 2023 je na fakulteti diplomiralo skupno 9.149 diplomantov. Od tega jih je na področju gradbeništva diplomiralo 5.586, na področju geodezije 2.494, na področju vodarstva in komunalnega (okoljskega) inženirstva pa 472. V letu 2013 smo dobili prve magistre inženirje. Do 31. 12. 2023 je na drugostopenjskih študijskih programih študij zaključilo skupno 597 inženirjev. Od tega 218 na področju gradbeništva, 167 na področju geodezije in geoinformatike, 60 na področju stavbarstva, 103 na področju vodarstva in okoljskega inženirstva in 49 iz področja prostorskega načrtovanja.

Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo je ena od dveh fakultet s področja gradbeništva in edina fakulteta za področje geodezije in področje vodarstva in okoljskega inženirstva v Sloveniji ter pomembno in neposredno vpliva na kadrovsko strukturo zaposlenih v gospodarstvu, in to na vseh treh glavnih področjih izvajanja študijskih programov (Gradbeništvo in Geodezija ter Vodarstvo in okoljsko inženirstvo), pa tudi državnih organov in organov lokalnih skupnosti.

5.3 Predstavitev vodstva

UL FGG zastopa, vodi in predstavlja dekan fakultete, v njegovi odsotnosti pa prodekani fakultete.

Od 1. 10. 2021 je bila za štiriletno mandatno obdobje izvoljena dekanja red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov. Za isto mandatno obdobje so bili izvoljeni naslednji prodekani:

1. red. prof. dr. Dušan Žagar, pooblaščen za izobraževalno področje,
2. red. prof. dr. Matjaž Dolšek, pooblaščen za raziskovalno in mednarodno področje,
3. red. prof. dr. Žiga Turk, pooblaščen za razvojno področje,
4. doc. dr. Alma Zavodnik Lamovšek, pooblaščen za gospodarske zadeve,
5. doc. dr. Klemen Kozmus Trajkovski, pooblaščen za študentske zadeve.

5.4 Predstavitev najpomembnejših organov

Poleg dekana in prodekanov so najpomembnejši organi še: senat, upravni odbor, študentski svet in akademski zbor.

Senat je najvišji strokovni organ UL FGG in šteje 27 članov. Član senata UL FGG je po svoji funkciji dekan in hkrati tudi predsednik senata. V senatu UL FGG je poleg dekana zastopanih še 20 predstavnikov PRE in 6 predstavnikov študentov. Stalna delovna telesa senata UL FGG so naslednja: Študijski odbori UL FGG, Kadrovska komisija, Komisija za znanstveno raziskovalno delo, Komisijo za knjižničarstvo in založništvo ter Odbor za Prešernove nagrade študentom UL FGG. Senat UL FGG se je v letu 2023 sestel na 10 rednih sejah, 6 dopisnih in 3 izrednih sejah.

Upravni odbor je sestavljen iz 9 članov: štirih predstavnikov Oddelka za gradbeništvo, dveh predstavnikov Oddelka za geodezijo, predstavnika Oddelka za okoljsko gradbeništvo, predstavnika tajništva in predstavnika študentov. Predsednica UO UL FGG je prodekanja za gospodarske zadeve doc. dr. Alma Zavodnik Lamovšek. UO UL FGG je imel v letu 2023 8 rednih sej, 3 izredne seje in 1 dopisno. UO UL FGG ima pri svojem delovanju težave zaradi nejasnih pristojnosti določenih v Statutu UL. Na težave je vodstvo UL FGG opozorilo v dopisu že leta 2018, vendar iz UL še nismo prejeli odgovora.

Študentski svet je organ študentov UL FGG. Za predsednika ŠS UL FGG je bil na konstitutivni seji ŠS UL FGG dne 21. 11. 2023 ponovno izvoljen Nejc Tacer.

Akademski zbor je sestavljen iz visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih in raziskovalnih sodelavcev ter predstavnikov študentov. Akademski zbor izvoli člane senata UL FGG, obravnava poročila o delu UL FGG ter daje pobude in predloge senatu UL FGG. Predsednica Akademskega zbora UL FGG je strok. sod. mag. Mojca Premuš.

Predstojniki oddelkov in njihovi namestniki

Na 11. izredni seji Senata UL FGG 13. 9. 2021 so bili za mandatno obdobje od 1. 10. 2021 do 30. 9. 2025 izvoljeni naslednji predstojniki oddelkov in njihovi namestniki:

prof. dr.	Goran	Turk	predstojnik Oddelka	za gradbeništvo
doc. dr.	Matevž	Dolenc	namestnik predstojnika Oddelka	za gradbeništvo
red. prof. dr.	Anka	Lisec	predstojnica Oddelka	za geodezijo
doc. dr.	Aleš	Marjetič	namestnik predstojnice Oddelka	za geodezijo
izr. prof. dr.	Nataša	Atanasova	predstojnica Oddelka	za okoljsko gradbeništvo
doc. dr.	Simon	Rusjan	namestnik predstojnice Oddelka	za okoljsko gradbeništvo

Predstojnik študijskega odbora doktorskega študija je prof. dr. Dejan Zupan, njegova namestnica pa je izr. prof. dr. Polona Pavlovčič Prešeren.

Tajništvo UL FGG opravlja upravno-administrativne, pravne, kadrovske, finančne, strokovno - tehnične naloge za vse dejavnosti UL FGG in ga sestavljajo: kadrovska služba, referat za študijske zadeve, finančno - računovodska služba, služba za raziskovalno dejavnost, služba za mednarodno sodelovanje, služba za gospodarske zadeve. V organizacijskem smislu spada v tajništvo še center za informatiko (knjižnica, računalniški center in promocijsko – karierni center). Tajništvo vodi Marija Lan, univ. dipl. prav.

5.5 Kratek pregled dejavnosti

UL FGG deluje na treh lokacijah na Jamovi cesti 2, Hajdrihovi ulici 28 in Groharjevi ulici 2b.

V stavbi na Jamovi cesti 2 se pretežno izvajajo študijski programi s področij gradbeništva in geodezije, v njej pa je tudi sedež uprave fakultete, razen finančno računovodske službe, ki deluje na lokaciji Groharjeva ulica 2b. Študijski programi s področja okoljskega gradbeništva se pretežno izvajajo v zgradbi na Hajdrihovi ulici 28. Izobraževalno in znanstveno-raziskovalno dejavnost UL FGG v glavnem financira Republika Slovenija. Vsebinsko je dejavnost UL FGG klasično razdeljena na osem področij: geodezija, komunalno gospodarstvo in prostorsko planiranje, materiali in konstrukcije, operativno gradbeništvo, promet in prometne gradnje, hidrotehnika, gradbena informatika in osnovni predmeti, uresničuje pa se v 20 pedagoško-raziskovalnih enotah (PRE), 2 laboratorijih in 3 inštitutih.

Dvanajst pedagoško-raziskovalnih enot (PRE) je organizacijsko povezanih v Oddelek za gradbeništvo, pet pedagoško-raziskovalnih enot je povezanih v Oddelek za geodezijo, tri pedagoško-raziskovalne enote pa so organizacijsko povezane v Oddelek za okoljsko gradbeništvo.



Zgradba Fakultete za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani na Jamovi cesti 2, Ljubljana.



Zgradba Fakultete za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani na Hajdrihovi ulici 28 v Ljubljani.

UL FGG je pravna oseba, katere pravna sposobnost je omejena, ko izvaja dejavnost v okviru nacionalnega programa visokega šolstva in nacionalnega razvojnega in raziskovalnega programa, za katera zagotavlja sredstva Republika Slovenija, oziroma so pridobljena iz evropskih in drugih mednarodnih sodelovanj ter projektov, financiranih iz javnih sredstev. Na podlagi pooblastila UL nastopa UL FGG pri izvajanju teh dejavnosti v pravnem prometu v imenu in za račun UL v obsegu sredstev oziroma premoženja, pridobljenega za te namene.

UL FGG je hkrati zavod z lastnostjo pravne osebe in nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun pri izvajanju druge dejavnosti iz 26. člena Statuta UL (tržna dejavnost). Za obveznosti, ki izvirajo iz teh poslov odgovarja UL FGG z vsem svojim premoženjem.

UL FGG zastopa in predstavlja dekan kot strokovni vodja UL FGG v okviru dejavnosti in premoženja UL, ki ga uporablja UL FGG na podlagi zakona, odloka o preoblikovanju UL, Statuta UL in pooblastil rektorja. UL FGG zastopa in predstavlja dekan kot poslovodni organ UL FGG, ko ta posluje v okviru dejavnosti iz 26. člena Statuta UL (tržna dejavnost).

V primeru odsotnosti dekana, lahko na podlagi njegovega pisnega pooblastila z enakimi pooblastili kot dekan UL FGG zastopa in predstavlja prodekan. Pooblaščen prodekan v času odsotnosti dekana izvršuje pooblastila v zvezi z vodenjem in usklajevanjem članice, razen pooblastil, ki so dodeljena dekani in so neprenosljiva. Ker so viri pridobivanja sredstev različni, fakulteta vodi ločeno knjigovodstvo za proračunska in neproračunska sredstva.

6 Posebni del dokončano

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih.

6.1 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje UL FGG

UL FGG deluje v skladu z določili Zakona o visokem šolstvu in drugimi zakonskimi in podzakonskimi predpisi s področja visokega šolstva: Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani, Statuta Univerze v Ljubljani, Pravili UL FGG ter internih pravilnikov in sklepov organov upravljanja UL FGG.

Pogoje delovanja UL FGG določajo tudi strateški dokumenti Republike Slovenije, sicer Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije (ReZrIS30) in Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do leta 2030 (ReNPVŠ30). Na nivoju UL pa je strateški dokumenti tudi Strategija Univerze v Ljubljani 2022-2027.

UL FGG je posredni proračunski uporabnik, ki ga zavezujejo določbe Zakona o javnih financah, Zakona o računovodstvu in drugi zakonski in podzakonski predpisi, ki urejajo to področje: Pravilnik o računovodstvu UL in Računovodska pravila UL FGG.

6.2 Nastanek morebitnih nedopustnih posledic pri izvajanju programa

Pri izvajanju programa v letu 2023 niso nastale nedopustne posledice.

6.3 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, ter ukrepi za izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poslovanja

UL FGG je do uvedbe novega poslovno-informacijskega sistema APIS, z dne 1. 1. 2022, imela robusten in pregleden sistem za vodenje finančnih sredstev ločeno po virih in namenu porabe ter je zato lahko sredstva porabljala skladno z njihovim namenom ter učinkovito načrtovala poslovanje ter stalne izboljšave. Kakovostno vodenje finančno-računovodske službe na UL FGG v preteklosti dokazujejo tudi relativno ugodne ocene notranjih in zunanjih kontrol finančnega poslovanja na različnih projektih, domačih in mednarodnih. V letu 2022 pa smo se srečevali z resnimi težavami na področju poslovanja, ki so nam onemogočale učinkovito poslovanje in odzivnost, predvsem pa vpeljavajo novih izboljšav, zaradi načela previdnosti. Procesi v APIS-u so dolgotrajni, veliko je napak, stanja na projektih so bila vidna šele v drugi polovici leta, vendar še vedno nismo prepričani, da so podatki na projektih pravilni. Naša odzivnost v smislu naročil, plačil ter izpolnjevanja drugih obveznosti je, kot posledica delovanja (oz. nedelovanja) APIS-a, bistveno upočasnjena, kar nam zelo povečuje tveganja na tem področju. Eno takih so obveznosti do države z naslova zavarovanj študentov na obvezni praksi, ki niso bila pravočasno poravnana, zato smo bili izločeni kot ponudnik na javnem razpisu in izgubili del dohodka. Vse to je povzročilo, da so člani vodstva UL FGG ter vodje oddelkov, pedagoško-raziskovalnih enot ter projektov delovali konzervativno, kar se jasno odraža v manjših nabavah najnovejše raziskovalne opreme, učil ter vlaganj v stavbe.

Možni ukrepi za izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poslovanja UL FGG so naslednji:

- sistemizacija določenih novih delovnih mest na področju digitalizacije poslovanja na fakulteti, v povezavi z zapletenimi in nepreglednimi procesi, ki izhajajo iz novega poslovno-informacijskega sistema APIS, z namenom razbremenitve obstoječega kadra, ter na področju varovanju podatkov (GDPR); to sicer pomeni povečanje finančnih sredstev za podporne službe in s tem dražje poslovanje ter drugačno razmerje med različnimi skupinami zaposlenih na fakulteti (D, J in H), vendar se v danih razmerah edino tako lahko prepreči kolaps sistema na UL FGG in zagotovi ustrezna podpora pedagoški, raziskovalni in strokovni dejavnosti fakultete;
- poenostavitev in optimizacija procesov v APIS-u;
- priprava scenarija za izhod iz APIS-a, če se delovanje sistema bistveno ne izboljša v roku 6 mesecev
- izvedba izobraževanj za dekane članic UL, s strani UL – v trenutnem sistemu dekan članice, ki praviloma ni strokovnjak na področju vodenja sistemov, odgovarja za poslovanje članice, pri čemer nima ustrezne podpore z UL;
- v obstoječi sistemizaciji delovnih mest nimamo za nekatera mesta opisanih standardnih postopkov za delo, kar onemogoča kakovostno notranjo kontrolo;
- sistemska ureditev kariernih poti raziskovalcev in dokončna ureditev njihove zaposlitve za nedoločen čas v skladu z delovno-pravno zakonodajo; z uvedbo rezervnega sklada in pravil za uporabo teh sredstev je tovrstna ureditev lažje izvedljiva.
- uveljavitev vseh priporočil, ki jih bo fakulteti predlagala prenovljena univerzitetna služba za notranjo kontrolo.

6.4 Ocena delovanja sistema notranjega nadzora javnih financ na UL FGG

Služba za notranjo revizijo je organizirana v okviru Univerze v Ljubljani, UL FGG lastne službe za revizijo nima. V sodelovanju s službo za notranjo revizijo Univerze v Ljubljani je bila na UL FGG za leto 2023 izvedena samoocenitev o oceni nadzora javnih financ.

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

na **Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani, Jamova cesta 2, 1000 Ljubljana, (skrajšano ime UL FGG)**

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na **UL FGG, Jamova cesta 2.**

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:
- x **samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: vse poslovne funkcije**
- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,.) za področja:

Na Univerzi v Ljubljani, Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☐
☒
☐
☐

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☐
☒
☐
☐

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☐
☒
☐
☐
☐

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

☒
☐
☐
☐
☐

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

☐
☐
☒
☐

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

-

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja**:

Deloitte revizija d.o.o.

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Dunajska 165, 1000 Ljubljana

Matična številka: 1647105000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša,
presega 2,086 mio EUR

☐

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

(dan XY , mesec XY in leto 20XY)

--	--	--	--	--	--	--	--

ad d) Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker:

.....

V letu 2023 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- izboljšav ni.....(izboljšava 1)
-(izboljšava 2)
-(izboljšava 3)

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- prehod na nov informacijski sistem (SAP) APIS je zaradi zastarelosti programske opreme in prepočasnega prilagajanja zahtevam uporabnikov postal finančno in kadrovsko tveganje za poslovanje UL FGG.....(tveganje 1, predvideni ukrepi)
- Računovodska pravila UL FGG je potrebno uskladiti s spremembami povezanimi z delovanjem novega informacijskega sistema..(tveganje 2, predvideni ukrepi)-
.....(tveganje 3, predvideni ukrepi)

