

Univerza v Ljubljani
Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo

LETNO POROČILO ZA LETO 2024

Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti
Računovodsko poročilo

Dekanja UL FGG:
red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov

Sprejeto na 35. redni seji Senata UL FGG dne 26. 02. 2025

Ljubljana, februar 2025

VSEBINA

1	UVOD.....	5
1.1	Kratek povzetek letnega poročila	5
1.2	Ključni kazalniki uspešnosti (KPI).....	6
1.3	O poročilu	7
2	POSŁANSTVO IN VIZIJA.....	9
2.1	Poslanstvo in vizija Univerze v Ljubljani.....	9
2.2	Poslanstvo in vizija UL FGG.....	10
3	URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2024.....	11
3.1	Odličnost v izobraževanju	11
3.1.1	Splošno	11
3.1.2	Tretjestopenjski (doktorski) študiji.....	18
3.1.3	Mednarodna dejavnost na študijskem področju.....	20
3.1.4	Rezultati študentske ankete.....	21
3.1.5	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	22
3.2	Odličnost v znanosti in umetnosti	28
3.2.1	Raziskovalna dejavnost.....	28
3.2.2	Sodelovanje v domačih in bilateralnih projektih.....	31
3.2.3	Sodelovanje v evropskih projektih	34
3.2.4	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	36
3.3	Prenos znanja in umetnosti	39
3.3.1	Prenos znanja	39
3.3.2	Strokovno svetovalno delo.....	39
3.3.3	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	40
3.4	Vključujoče akademsko okolje	42
3.4.1	Nagrade in priznanja	42
3.4.2	Promocija zdravja pri delu z zaposlenimi in fakultetni šport.....	44
3.4.3	Interesna dejavnost študentov.....	46
3.4.4	Študentski svet FGG.....	46
3.4.5	Študentska društva.....	48
3.4.6	Študentska organizacija UL FGG.....	50

3.4.7	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	51
3.5	Družbena vloga in mesto UL.....	53
3.5.1	Splošno	53
3.5.2	Aktivnosti družbenega dialoga	54
3.5.3	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	54
3.6	Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	57
3.6.1	Notranji sistem kakovosti	58
3.6.2	Zunanje zagotavljanje kakovosti	58
3.6.3	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	59
3.7	Podporna področja	61
3.7.1	Avtonomija in finance	61
3.7.2	Procesi in infrastruktura	63
3.7.3	Razvoj kadrov	67
3.7.4	Zagotavljanje skladnosti	70
3.7.5	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	70
3.8	Razvojni cilji	80
3.8.1	Splošno	80
3.8.2	Razvojni steber financiranja	80
3.8.3	Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost.....	81
4	Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev.....	83
4.1	Poročilo Komisije za kakovost	83
4.1.1	Odličnost v izobraževanju.....	83
4.1.2	Odličnost v znanosti in umetnosti	85
4.1.3	Prenos znanja in umetnosti.....	86
4.1.4	Vključujoče akademsko okolje	87
4.1.5	Družbeni dialog.....	88
4.1.6	Sistem kakovosti.....	89
4.1.7	Podporna področja.....	90
4.2	Poročilo študentskega sveta.....	91
4.3	Pregled uresničevanja ukrepov NAKVIS zaradi vzorčnih evalvacij študijskih programov.....	92
5	Predstavitev članice	93
5.1	Predstavitev UL FG.....	93
5.2	Kratek opis razvoja.....	93

5.3	Predstavitev vodstva.....	94
5.4	Predstavitev najpomembnejših organov	94
5.5	Kratek pregled dejavnosti	96
5.6	Statistični podatki (realizacija 2024)	98
5.7	Zakonske in druge pravne podlage za delovanje UL FGG	107
5.8	Nastanek morebitnih nedopustnih posledic pri izvajanju programa	107
5.9	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, ter ukrepi za izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poslovanja.....	108
5.10	Ocena delovanja sistema notranjega nadzora javnih financ na UL FGG.....	108
6	DODATNA POROČILA NA ZAHTEVO MVZI.....	115
6.1	Zagotavljanje enakih možnosti spolov.....	115
6.2	Poročilo o etiki in integriteti v znanosti	115
6.3	Poročilo o izvajanju Akcijskega načrta za odprto znanost	115
7	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024.....	117
7.1	RAČUNOVODSKE USMERITVE	117
7.2	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM.....	118
7.2.1	BILANCA STANJA.....	118
7.2.2	IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV	122
7.2.3	IZRAČUN IN OBRAZLOŽITEV KAZALCEV	125
7.3	POJASNILO K OBRAZCU ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	126
7.4	POROČILO O PREJETIH SREDSTVIH IZ PRORAČUNA REPUBLIKE SLOVENIJE.....	127
7.5	STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2024 PO VIRIH SREDSTEV	127
8.	RAČUNOVODSKI IZKAZI.....	129

1 UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodskim poročilom UL FGG za leto 2024. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz dosežkov v letu 2024 ter izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev.

1.1 Kratek povzetek letnega poročila

Poslovanje: UL FGG je v letu 2024 dosegla 6,65-odstotno rast prihodkov, ki so znašali 17,25 milijona evrov, pri čemer je opazen predvsem porast tržne dejavnosti za 75 odstotkov. Struktura prihodkov se je nekoliko spremenila, saj se je delež osnovnega financiranja za šolstvo zmanjšal s 59 % na 56 %, prihodki iz raziskovalnih projektov pa ostajajo na ravni leta 2023. Fakulteta je izvedla več investicij, predvsem v raziskovalno in pedagoško opremo, kar je prispevalo k izboljšanju infrastrukturnih pogojev. Poleg tega so bili stroški dela še vedno najvišja postavka, saj predstavljajo kar 62,6 % prihodka v letu 2024.

Odličnost v izobraževanju: V študijskem letu 2024/2025 se je povečal vpis na prvostopenjske programe za 33 %, kar kaže na večje zanimanje za področja gradbeništva in geodezije ter da napor fakultete za promocijo študijev dajejo rezultate. Fakulteta je nadaljevala s posodobitvami študijskih programov, pri čemer je v okviru Načrta odpornosti in okrevanja uvedla vsebine s poudarkom na trajnostnem razvoju in digitalizaciji. Izboljšana je bila tudi infrastruktura za e-učenje, povečalo se je število tujih študentov, medtem ko se število doktorskih študentov ohranja stabilno. Študenti so imeli priložnost sodelovati v interdisciplinarnih projektih, ki jih fakulteta spodbuja v sodelovanju z gospodarstvom in javnim sektorjem.

Odličnost v znanosti: UL FGG je kljub manjšemu padcu števila znanstvenih objav še naprej dosegala visoko raven raziskovalne dejavnosti, kar se odraža v povečanju kazalnikov citiranosti in stabilnem financiranju iz evropskih projektov. Fakulteta je v letu 2024 sodelovala v osmih programskih skupinah ter izvedla številne raziskovalne in aplikativne projekte, vključno s ciljno raziskovalnimi projekti, ki prispevajo k razvoju infrastrukture in trajnostnega gradbeništva. Posebno pozornost je namenila interdisciplinarnosti in prenosu raziskovalnih spoznanj v prakso.

Prenos znanja: Fakulteta je z organizacijo poletnih šol, svetovalnim delom in projekti v sodelovanju z gospodarstvom okrepila svojo vlogo pri prenosu znanja v prakso. Prihodki iz strokovnega dela so se močno povečali, kar potrjuje večje povpraševanje po ekspertnih znanjih fakultete. Povečana je bila vključenost strokovnjakov v praktične projekte, kar je omogočilo študentom neposreden stik z industrijskimi praksami in izboljšalo njihovo zaposljivost.

Vključujoče akademsko okolje: UL FGG je v letu 2024 okrepila podporo študentom s posebnim statusom in nadarjenim študentom, uvedla izboljšave pri tutorstvu ter nadaljevala s posodobitvami infrastrukture za boljše študijske pogoje. Fakulteta je aktivno promovirala enakopravnost spolov v inženirstvu in omogočala večjo vključenost študentov v akademsko skupnost. Izvedene so bile številne športne aktivnosti in interesne dejavnosti, ki so prispevale k boljšemu študijskemu okolju.

Družbeni dialog: UL FGG je okrepila svojo prisotnost v javnem prostoru, saj so se njeni strokovnjaki pogosto pojavljali v medijih in sodelovali pri oblikovanju politik na področju infrastrukture, potresne varnosti in trajnostnega razvoja. Fakulteta je prispevala k razpravam o nacionalnih infrastrukturnih projektih ter izvajala eksperimente in raziskave, ki so pomagale pri oblikovanju javnih politik in izboljšanju potresne in poplavne varnosti.

Podporna področja: Na področju financ in upravljanja je fakulteta izvedla optimizacijo poslovnih procesov ter dokončno uvajala nov informacijski sistem SAP. Poudarek je bil na izboljšanju digitalnih rešitev za poučevanje, varnosti informacijskih sistemov in pridobitvi ključnih kadrov v podpornih službah ter posodobitvi dokumentacijskih postopkov. Knjižnična dejavnost je bila usmerjena v digitalizacijo in povečanje dostopa do odprtih učnih virov, kar omogoča večjo dostopnost študijskih materialov.

Razvojni cilji: UL FGG si prizadeva za nadaljnje vključevanje digitalizacije in trajnostnih pristopov v študijske programe, okrepitev sodelovanja z industrijo ter širjenje mednarodnih partnerstev. Fakulteta namerava izboljšati praktične izkušnje študentov, povečati interdisciplinarne pristope in nadgraditi učne načrte z aktualnimi tehnološkimi trendi. Poleg tega bo nadaljevala s prilagajanjem izobraževalnega procesa potrebam trga dela ter ukrepi za privabljanje odličnih pedagoških in raziskovalnih kadrov.

Sklepno: UL FGG je v letu 2024 utrdila svoj položaj kot vodilna izobraževalna in raziskovalna ustanova na področju gradbeništva, geodezije in okoljskega inženirstva v Sloveniji in širše. Kljub izzivom na področju financiranja in kadrovskih virov je fakulteta uspela doseči pomembne izboljšave v izobraževalnem procesu, raziskovalni dejavnosti ter sodelovanju z gospodarstvom in javnim sektorjem. Nadaljnji razvoj bo osredotočen na digitalizacijo, trajnostni razvoj in širitev mednarodnega sodelovanja ter pomladitev pedagoškega in raziskovalnega kadra.

1.2 Ključni kazalniki uspešnosti (KPI)

Število študentov in diplomantov:

- Število novincev v 1. letnikih (I. stopnja): **285 (+33%)**
- Število diplomantov na I. stopnji: **90 (+15%)**
- Število novincev v 1. letnikih (II. stopnja): **70 (-14%)**
- Število diplomantov na II. stopnji: **41 (-13%)**

Povprečno trajanje študija dobrih študentov:

- Povprečno trajanje študija prvih 20% (I. stopnja): 3,4 leta
- Povprečno trajanje študija prvih 20% (II. stopnja): 2,8 let

Raziskovalna uspešnost:

- Število izvirnih znanstvenih člankov: **122 (-5%)**
- Glej tudi finančne podatke spodaj.

Mednarodna vključenost in mobilnost:

- Število naših študentov, ki so opravili del študija v tujini: **11**
- Število tujih profesorjev, ki so sodelovali pri poučevanju: **6**
- Število naših profesorjev, ki so poučevali v tujini vsaj 3 mesece: **1**

Finančni kazalniki:

- Prihodki za pedagoško dejavnost: **9.638.011 (+ 1,68%)**
- Prihodki iz domačih raziskovalnih projektov: **4.102.429 EUR (- 0,67%)** Kaže na domačo raziskovalno konkurenčnost.
- Prihodki iz raziskovalnih projektov EU: **818.271,24 EUR (+ 14,21%)** Kaže na mednarodno raziskovalno konkurenčnost.
- Prihodki iz strokovnih, razvojnih in raziskovalnih projektov pridobljenih na trgu: **2.137.660 EUR (+ 75 %)** Kaže tudi na strokovno relevantnost.

1.3 O poročilu

Poslovno poročilo so pripravili:

- red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov, dekanja UL FGG
- red. prof. dr. Dušan Žagar, prodekan za izobraževalno področje
- red. prof. dr. Matjaž Dolšek, prodekan za raziskovalno in mednarodno področje
- red. prof. dr. Žiga Turk, prodekan za razvojno področje
- doc. dr. Klemen Kozmus Trajkovski, prodekan za študentske zadeve
- izr. prof. dr. Alma Zavodnik Lamovšek, prodekanja za gospodarske zadeve
- Marija Lan, univ. dipl. prav., tajnik UL FGG
- mag. Tea Odlazek Mesar, univ. dipl. ekon., vodja enote v visokošolski dejavnosti – II
- Mateja Progar, mag.org., vodja enote v visokošolski dejavnosti – II
- Elizabeta Kralj, univ. dipl. bibl. in prof. soc., vodja enote v visokošolski dejavnosti – II
- Iztok Lovišček, mag. org., vodja enote v visokošolski dejavnosti – II
- Romana Hudin, univ. dipl. angl. in nem., vodja enote v visokošolski dejavnosti – II
- Urška Prusnik, univ. dipl. ekon., vodja enote v visokošolski dejavnosti – II
- Maja Vuleta, dipl. upr. org., tajnica vodstva UL FGG
- Emil Ikanović, predsednik ŠS UL FGG
- Samo Vetrih, predsednik DŠGS UL FGG

- Sandra Ostojić, predsednica DŠV UL FGG
- pred. dr. Aleš Golja

Avtor fotografij: Željko Stevanić

Tajnik UL FGG:
Marija Lan, univ. dipl. prav.

Dekanja UL FGG:
red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov

Violeta Bokan



2 POSLANSTVO IN VIZIJA

2.1 Poslanstvo in vizija Univerze v Ljubljani

Opredeljeni sta tako:

- Gajiti vrhunsko raziskovanje ter dosegati odličnost in najvišja etična merila na vseh področjih znanosti in umetnosti. Skrbeti za utrjevanje nacionalne samobitnosti, tudi z razvojem slovenske znanstvene in strokovne terminologije, kar dosega tudi preko lastne založniške dejavnosti;
- na osnovi lastnega raziskovanja ter domačih in tujih raziskovalnih dosežkov izobraževati ustvarjalne, kritično misleče in vrhunske znanstvenike, umetnike in strokovnjake, ki so usposobljeni za trajnostno naravnano in odgovorno vodenje ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter človekovih pravic. Posebno skrb namenjati vključujočemu raziskovalnemu, izobraževalnemu in delovnemu okolju ter razvoju talentov ob upoštevanju humanističnih načel;
- spodbujati interdisciplinarni in multidisciplinarni študij ter izmenjevati svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstveno raziskovalnimi ustanovami. Tako bo UL prispevala svoj delež v slovensko in svetovno zakladnico znanja, iz nje prenašala znanje med študente in študentke ter prispevala h globalni družbi znanja;
- sodelovati z organizacijami iz gospodarstva in vseh drugih dejavnosti v javnem in zasebnem sektorju, z državnimi organi, lokalnimi skupnostmi ter civilno družbo. S tem bo UL pospeševala uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispevala k družbenemu razvoju. Z dejavnim odzivanjem na dogajanja v svojem okolju mora UL predstavljati kritično vest družbe in sooblikovati državljane in državljanke, ki se bodo odločno in odgovorno spoprijemali z razvojnimi izzivi 21. stoletja.

Univerza v Ljubljani ohranja vrednote, s katerimi utrjuje svojo akademsko skupnost ter si prizadeva za svojo aktivno vlogo doma in v svetu. Svoje izobraževanje, raziskovanje, strokovno in javno delovanje ter razmerja utemeljuje na:

- humanizmu in spoštovanju človekovih pravic, vključujoč enakost možnosti, vključenosti in načelo solidarnosti,
- etičnem in odgovornem odnosu do sveta in prihodnjih generacij,
- akademski odličnosti in zagotavljanju najvišje kakovosti,
- akademski svobodi sodelavcev in sodelavk, študentov in študentk, posebej svobodi ustvarjalnosti in kritičnega uma,
- avtonomiji v odnosu do države, političnih strank, podjetij in verskih ter drugih skupnosti.

Kratek zapis vizije:

»UL bo leta 2027 med vodilnimi univerzami, soustvarjalkami inovativne družbe znanja in širše družbene blaginje na temeljih vrednot etičnega sobivanja v Srednji in Vzhodni Evropi.«

2.2 Poslanstvo in vizija UL FGG

Senat UL FGG je na 16. redni seji dne 28. 1. 2015 sprejel poslanstvo in vizijo UL FGG z naslednjo vsebino:

Poslanstvo UL FGG:

- Učimo, ustvarjamo nova znanja in razvijamo inovativne rešitve na področju gradbeništva, okoljskega inženirstva in geodezije.
- Raziskovalno delo, vpeto v mednarodno okolje, strokovna odličnost in odlično izobraževanje nam omogočajo izobraževanje inovativnih inženirjev prihodnosti.
- V sodelovanju z gospodarstvom in družbo rešujemo razvojna in strokovna vprašanja, razvijamo trajnostno gradnjo in soustvarjamo pogoje za zdravo in varno okolje.

Vizija UL FGG:

- Do leta 2025 se uvrstiti med najboljše fakultete na področju gradbeništva, okoljskega inženirstva in geodezije v Srednji Evropi.
- Dvig kakovosti raziskovalnega dela na najvišjo mednarodno raven.
- Stalno izboljševanje in posodabljanje študijskih programov in kakovosti pedagoškega dela.
- Dvig pomena in kakovosti inženirskega izobraževanja in poklica v sodobni družbi.
- Večja vključenost v reševanje razvojnih in strokovnih vprašanj v Sloveniji in tujini.

3 URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2024

3.1 Odličnost v izobraževanju

3.1.1 Splošno

S študijskim letom 2023/2024 UL FGG nadaljuje z izvajanjem študijskih programov prve stopnje in sicer:

- visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Operativno gradbeništvo v 1., 2. in 3. letniku,
- visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Geodetsko inženirstvo in upravljanje nepremičnin v 1. in 2. letniku in visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Tehnično upravljanje nepremičnin v 3. letniku,
- univerzitetni študijski program prve stopnje Gradbeništvo v 1., 2. in 3. letniku,
- univerzitetni študijski program prve stopnje Geodezija in geoinformatika v 1., 2. in 3. letniku in
- univerzitetni študijski program prve stopnje Vodarstvo in okoljsko inženirstvo v 1., 2. in 3. letniku.

UL FGG v študijskem letu 2023/2024 izvaja pet magistrskih študijskih programov druge stopnje:

- Vodarstvo in okoljsko inženirstvo v 1. in 2. letniku,
- Geodezija in geoinformatika v 1. in 2. letniku,
- Gradbeništvo v 1. in 2. letniku na smeri Gradbene konstrukcije, Nizke gradnje in Geotehnika-hidrotehnika v drugem letniku in BIM A+ v drugem letniku,
- Stavbarstvo v 1. letniku in
- Prostorsko načrtovanje v 2. letniku.

Izobraževalna dejavnost predstavlja osnovno poslanstvo UL FGG. Primerjava med vsemi vpisanimi študenti na UL FGG med š. l. 2020/2021 in š. l. 2024/2025 prikazuje naslednja preglednica:

Študij	š. l. 2020/21	š. l. 2021/22	š. l. 2022/23	š. l. 2023/24	š. l. 2024/25
5 bolonjskih študijev I. stopnje	520	539	469	510	578
5 bolonjskih študijev II. stopnje	214	218	203	238	227
1 bolonjski študij III. stopnje	51	45	44	56	53
skupaj	734	802	716	804	858

novinci v 1. letnikih I. stopnje	234	219	206	215	285
novinci v 1. letnikih II. stopnje	43	55	58	81	70
novinci v 1. letnikih III. stopnje	15	11	9	14	10

V študijskem letu 2024/25 se je vpis novincev na prvostopenjskih študijih povečal za 70 študentov, kar je 33% povečanje glede na preteklo študijsko leto. Povečan vpis je posledica večjega vpisa s prvo željo, kot je bilo razpisanih mest, na študijske programe s področja gradbeništva in geodezije. Zato smo zaprosili MVZI za povečan vpis. Novincev na drugostopenjskih študijev je nekoliko manj, pričakujemo pa povečan priliv s prve stopnje v naslednjih študijskih letih. Število študentov na vseh treh stopnjah v študijskem letu 2025/2026 je največje v zadnjih petih letih.

Zaradi uskladitve dejanskega stanja (študenti, ki jim za vpis v naslednji letnik manjka kakšna KT dejansko delajo predmete iz višjega letnika) so pogoji za vpis v 3. letnik prvostopenjskih programov že od študijskega leta 2016/17 znižani na 54 KT. V tekočem študijskem letu znižujemo pogoje za vpis v drugi letnik na 52-54 KT in pogoje za vpis v tretji letnik na 50-54 KT. Analiza prehodnosti je namreč v študijskem letu 2023/24 pokazala na 506 študentov, ki pavzirajo prvo ali celo drugo zaporedno leto, zato smo na UL FGG relativno ostre pogoje na vseh prvostopenjskih študijskih programih znižali.

Naraščajoče število vpisanih študentov še vedno omogoča dobro razmerje med pedagogi in študenti in delo v manjših skupinah ter pogojno boljšo kakovost poučevanja tudi ob nekoliko slabšem predznanju iz srednje šole. UL FGG skuša še naprej povečati število vpisanih študentov s stalno proaktivno promocijo vseh študijskih programov v medijih in na družbenih omrežjih.

V študijskem letu 2024/2025 UL FGG nadaljuje z izvajanjem vseh desetih prvo- in drugostopenjskih študijskih programov. Pri vseh tudi v študijskem letu 2024/2025 uvajamo spremembe, s katerimi sledimo razvoju na področju strok in znanosti. Na obeh prvostopenjskih visokošolskih strokovnih programih v okviru Načrta odpornosti in okrevanja UL (projekt ULTRA) uvajamo nove vsebine, povezane s trajnostnim in digitalnim prehodom, ki jih bomo sčasoma vključili tudi v preostale študijske programe. Z vključevanjem pedagogov v razpise UL v okviru Razvojnega stebra financiranj (RSF) omogočamo uvajanje novih načinov prenosa znanja s širjenjem možnosti, ki jih za e-učenje ponuja IKT in nadgrajevanjem uspešnih oblik poučevanja, ki so se razvile med pandemijo Covid-19.

Za izvedbo vseh prej navedenih študijskih programov je UL FGG v letu 2024 pridobila 9.828.991 EUR, od tega 9.638.011 EUR od MVZI in 190.980 EUR s šolninami.

Leto	MVZI	šolnine	skupaj
2020	7.085.743 €	296.791 €	7.382.533 €
2021	7.754.806 €	309.461 €	8.064.297 €
2022	8.253.402 €	244.386 €	8.497.788 €
2023	9.479.146 €	168.759 €	9.647.905 €

2024	9.638.011 €	190.980 €	9.828.991 €
------	-------------	-----------	-------------

Prihodki od MVZI v letu 2024 so se povišali le za 1,68 %. Delež vira MVZI - šolstvo se je z 59 % v letu 2023 zmanjšal na 56 % v letu 2024.

Pregled vpisanih študentov po posameznih programih in letnikih je razviden iz naslednje preglednice.

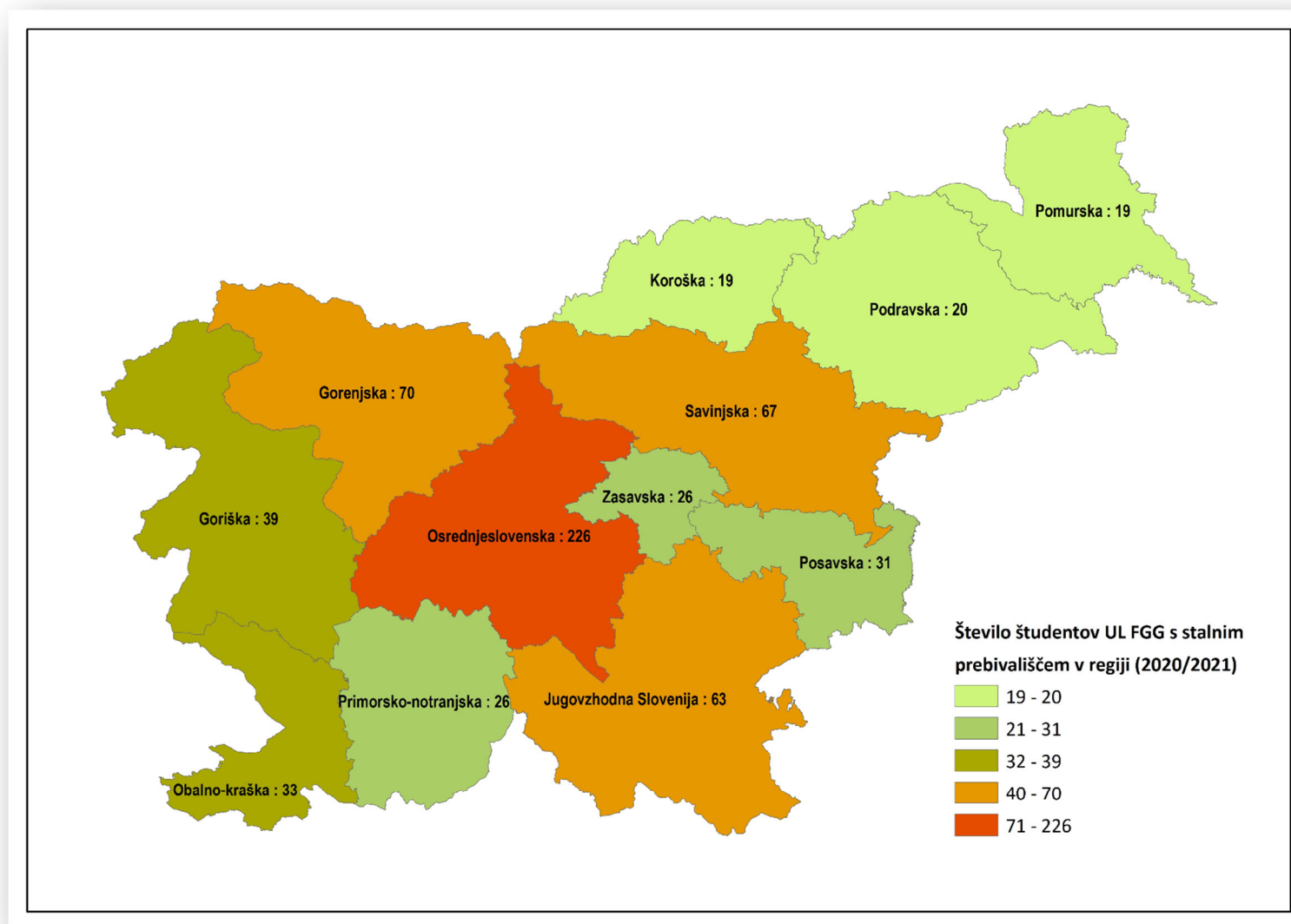
B - Geodetsko inženirstvo in upravljanje nepremičnin (VS)	52
1. letnik	35
2. letnik	17
B - Geodezija in geoinformatika (UN)	81
1. letnik	49
2. letnik	17
3. letnik	14
dodatno leto	1
B - Gradbeništvo (UN)	245
1. letnik	140
2. letnik	43
3. letnik	47
dodatno leto	13
podaljšano dodatno leto	2
B - Operativno gradbeništvo (VS)	156
1. letnik	91
2. letnik	33
3. letnik	27
dodatno leto	5
B - Tehnično upravljanje nepremičnin (VS)	13
3. letnik	10
dodatno leto	3

B - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo (UN)	31
1. letnik	23
2. letnik	4
3. letnik	2
dodatno leto	1
podaljšano dodatno leto	1

B II - Geodezija in geoinformatika	50
1. letnik	18
2. letnik	17
dodatno leto	14
podaljšano dodatno leto	1
B II - Gradbeništvo	130
1. letnik	47
Gradbene konstrukcije	30
Nizke gradnje	17
2. letnik	57
Geotehnika-hidrotehnika	2
Gradbene konstrukcije	10
Nizke gradnje	16
dodatno leto	26
Gradbene konstrukcije	17
Nizke gradnje	9
B II - Prostorsko načrtovanje	15
2. letnik	14
podaljšano dodatno leto	1
B II - Stavbarstvo	5
2. letnik	5

B II - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo	27
1. letnik	8
2. letnik	14
dodatno leto	5

Slika 1: Število študentov s stalnim prebivališčem v Sloveniji – po regijah



Na UL FGG je leta 2024 diplomiralo 90 študentov na prvostopenjskih študijskih programih. Primerjava med številom diplom in trajanjem študija na UL FGG v obdobju od leta 2020 do leta 2024 je v spodnji preglednici:

Leto	2020		2021		2022		2023		2024	
Program	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)
GR (UN)	19	5,63	17	4,43	26	3,92	30	5,65	46	4,39
GIG (UN)	12	4,16	15	3,90	13	3,94	15	3,88	15	3,88
VOI (UN)	5	4,40	5	4,69	7	5,21	7	4,77	2	5,5
UN skupaj	36	4,73	37	4,34	46	4,36	52	4,77	63	4,59
OG (VS)	5	5,60	13	5,29	14	4,90	13	4,00	21	4,33
TUN (VS)	7	4,71	11	3,70	4	4,60	13	3,86	6	4,77
VS skupaj	12	5,51	24	4,50	18	4,78	26	3,93	27	4,55
SKUPAJ	48	5,12	61	4,42	64	4,57	78	4,35	90	4,87

Uspešnost magistrantov in primerjava s prejšnjimi leti na posameznih študijskih programih je prikazana v preglednici spodaj.

Leto	2020		2021		2022		2023		2024	
Program	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)	Število diplom	Povp. trajanje študija (let)
MA GR	27	4,15	18	4,36	21	3,66	20	4,17	18	3,87
MA Stavb.	9	4,33	5	3,75	2	2,99	3	4,98	2	3,22
MA PN	6	3,5	3	3,42	7	5,41	5	4,33	8	4,36
MA VOI	9	4,66	10	3,65	11	3,45	10	4,06	5	3,76
MA GIG	23	3,96	21	3,51	18	3,92	9	3,67	8	3,93
SKUPAJ	74	4,12	57	3,74	59	3,89	47	4,24	41	3,83

3.1.2 Tretjestopenjski (doktorski) študiji

UL FGG izvaja interdisciplinarni doktorski študijski program tretje stopnje Grajeno okolje, ki je vsebinsko in metodološko nadaljevanje študijev prve in druge stopnje. Osrednji poudarek doktorskega študija je na raziskovalnem delu, na interdisciplinarnosti študija ter na sodelovanju mednarodno uveljavljenih domačih in tujih strokovnjakov. Poseben poudarek je namenjen tudi ustreznemu sodelovanju med doktorandom in mentorjem. UL FGG sodeluje tudi pri drugih doktorskih študijskih programih tretje stopnje, predvsem pri interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Varstvo okolja.

Interdisciplinarni doktorski študij Grajeno okolje se izvaja na znanstvenih področjih: Gradbeništvo, Geodezija, Načrtovanje in urejanje prostora in Geologija. Področje Gradbeništvo zajema konstrukcije, gradbene materiale, mehansko in matematično modeliranje, potresno inženirstvo, učinkovito rabo energije in bivalno udobje, prometno in komunalno inženirstvo, geotehniko, gradbeno informatiko, organizacijo gradbenih del in tehnologijo. Študijsko področje Geodezije zajema področja geodezije in inženirske geodezije, satelitske geodezije in navigacije, geofizike, kartografije, fotogrametrije in daljinskega zaznavanja ter geoinformatike. Področje Načrtovanje in urejanje prostora je interdisciplinarno, zato je študij zanimiv za diplomante različnih programov. Študijsko področje Geologije pokriva vsa glavna polja geoloških znanosti, hkrati pa se usmerja tudi v specifičnosti geoloških razmer v širšem srednjeevropskem in sredozemskem prostoru.

Zaradi majhnega števila študentov na posameznih znanstvenih področjih so predavanja na UL FGG organizirana le pri obveznih predmetih (Znanstveno raziskovanje grajenega okolja in Matematika v raziskovanju grajenega okolja), pri izbirnih pa, če je prijavljeno zadostno število študentov (vsaj 5). Če je študentov manj, je organizirano individualno delo s študenti, ki obsega konzultacije, izdelavo seminarskih nalog in izpit. Pri večini predmetov študenti izdelajo seminarske naloge, katerih osnovni namen je, da slušatelji aktivno uporabijo pridobljeno znanje, ga dodatno poglobijo in pridobijo določene izkušnje pri reševanju raziskovalnih in strokovno-razvojnih problemov.

V študijskem letu 2024/2025 je bilo na interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Grajeno okolje razpisanih 30 mest (skupaj za državljane RS, članic EU ter za Slovence brez slovenskega državljanstva in tujce). Vpisanih je bilo 11 študentov v prvem, 14 v drugem, 6 v tretjem in 12 v četrtem letniku. V dodatno leto je bilo vpisanih 10 študentov. FGG sodeluje tudi pri drugih doktorskih študijskih programih tretje stopnje, predvsem pri interdisciplinarnem doktorskem študijskem programu Varstvo okolja.

Preglednica: Število študentov v letu 2024 na študijskih programih III. stopnje

B III - Grajeno okolje (4 letni)	53
1. letnik	11
Geodezija	2
Geologija	3
Gradbeništvo	6
2. letnik	14
Geodezija	4

Geologija	3
Gradbeništvo	5
Načrtovanje in urejanje prostora	2
3. letnik	6
Geodezija	1
Geologija	3
Gradbeništvo	2
4. letnik	12
Geodezija	3
Geologija	3
Gradbeništvo	6
dodatno leto	10
Geodezija	1
Geologija	4
Gradbeništvo	5

Preglednica: Število doktorandov v letu 2024 na študijskih programih III. stopnje.

Študijski program	Področje	Število doktoratov
Grajeno okolje – III. st.	Gradbeništvo	5
	Načrtovanje in urejanje prostora	0
	Geodezija	1
	Geologija	2
SKUPAJ		8

Kot je razvidno iz preglednice, je v letu 2024 na UL FG na doktorskem študijskem programu Grajeno okolje študij zaključilo 8 doktorandov.

3.1.3 Mednarodna dejavnost na študijskem področju

Preglednica: Kazalniki – študij UL FGG v tujini.

Kazalnik UL FGG	1. in 2. stopnja		3. stopnja	
	š. l. 2022/2023	š. l. 2023/2024	š. l. 2022/2023	š. l. 2023/2024
Število študentov, ki so opravili del študija v tujini	3	11	0	0
Število tujih študentov, ki so opravili del študija v Sloveniji	67	68	0	1
Število študentov na praksi v tujini	1	1	1	1
Število visokošolskih učiteljev, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	5	5	4	1

Preglednica: Kazalniki – gostujoči raziskovalci in strokovni sodelavci.

Kazalnik UL FGG	š. l. 2021/2022	š. l. 2022/2023	š. l. 2023/2024
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so prišli v Slovenijo	4	9	5
Število raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so šli iz Slovenije v tujino	6	11	4

V študijskem letu 2023/2024 smo obnovili oz. na novo sklenili petintrideset bilateralnih pogodb, in sicer dve z univerzami v Avstriji, tri z univerzami na Češkem, eno z univerzo na Danskem, tri z univerzami v Franciji, eno z univerzo na Finskem, eno z univerzo v Grčiji, tri z univerzami na Hrvaškem, dve z univerzama v Italiji, eno z univerzo v Latviji, šest z univerzami v Nemčiji, dve z univerzama na Poljskem, tri z univerzami na Portugalskem, tri z univerzami v Španiji, eno z univerzo v Turčiji, eno z univerzo na Švedskem, eno z univerzo na Norveškem in eno z univerzo na Nizozemskem. Število sklenjenih pogodb smo skrčili z upoštevanjem predvsem interesa domačih študentov za izmenjave v tujini. Trenutni nabor študentom omogoča veliko izbiro in kakovostno izmenjavo v tujini. Tudi v prihodnosti nameravamo sklepati in obnavljati bilateralne pogodbe z univerzami, s katerimi poteka obojestranska izmenjava študentov in so študijski rezultati izmenjalnih študentov dobri.

V študijskem letu 2023/2024 je v okviru programa ERASMUS+ v tujini študiralo 11 študentov, kar je še bistven porast glede na predhodno leto. Ta trend želimo nadaljevati in še povečati število študentov, ki bi del študija opravili v tujini. Za izmenjave za namen opravljanja prakse se še vedno odloča le malo študentov, saj je prakso v okviru programa Erasmus+ v tujini opravil le en študent na dodiplomskem študiju in en doktorski študent. Žal se še vedno soočamo z odpovedmi zaradi neizpolnjevanja obveznosti za zagotovitev statusa študenta. Z ustreznim sistemom priznavanja predmetov v tujini pa se število odpovedi zaradi težav pri ustreznem nadomeščanju domačih predmetov v tujini manjša. Študenti večinoma odhajajo v tiste države, kjer pridobljena štipendija zadošča za kritje stroškov za življenje.

Poleg izmenjav znotraj evropskih programov sta na UL FGG aktivna še dva programa z dvojno diplomom v okviru drugostopenjskega študijskega programa Vodarstvo in okoljsko inženirstvo: z University of Calabria (UNICAL), Italija, in Zurich University of Applied Sciences (ZHAW) v Švici. Z UNICAL smo v študijskem letu 2023/2024 gostili enega študenta za celo študijsko leto, z ZHAW pa smo iz Švice sprejeli dva študenta v drugem semestru.

V letu 2023/2024 je na študijsko izmenjavo v Slovenijo prišlo 67 študentov v okviru programa Erasmus+ (od tega en doktorski študent), eden na podlagi dogovora pod okriljem programa CEEPUS, ena študentka pa v okviru medsebojnega sporazuma s Črno goro znotraj programa mednarodne kreditne mobilnosti. Število prihajajočih študentov se je tako v primerjavi s preteklim študijskim letom ponovno nekoliko povišalo. Dodatno so pri nas del študija opravili še 4 Erasmus študenti, katerih matična fakulteta je bila sicer druga članica Univerze v Ljubljani. En študent UL FGG je znotraj programa Erasmus+ opravil prakso v tujini, naša fakulteta pa je na prakso sprejela 4 Erasmus+ študente. V okviru kratkoročne mobilnosti za doktorske študente je v tujino na prakso odšel en študent.

V letu 2023/24 smo uspeli realizirati 6 izmenjav učiteljev UL FGG v tujino, k nam pa je prišlo 5 učiteljev ter 6 sodelavcev iz strokovnih in podpornih služb.

Nenazadnje velja navesti, da vsebinsko na Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani svoje poslanstvo od decembra 2016 udejanja Unesco katedra za zmanjševanje tveganj ob vodnih ujmah Univerze v Ljubljani (www.unesco-floods.eu), ki je leta 2020 uspešno prestala mednarodno preverjanje v okviru Unesco in podaljšala svoje delovanje do leta 2024.

Mednarodna dejavnost je predstavljena in se redno posodablja tudi na domači spletni strani Fakultete za gradbeništvo in geodezijo.

3.1.4 Rezultati študentske ankete

Izvedba anket je predpisana kot instrument evidentiranja stanja pedagoške dejavnosti fakultete na ravni UL. Na UL FGG se ankete izvajajo elektronsko v sklopu skupnih aktivnosti UL. Glavne težave pri izvajanju anket so:

- Anketa se je v zadnjih 10 letih znatno spremenila. Spremenila se je vsebina anketnih vprašanj, ocenjevalna lestvica, način izvedbe ter vsebina in oblika posredovanja rezultatov, kar otežuje spremljanje trendov.
- Zaradi relativno majhnega števila študentov na nekaterih študijskih programih in zaradi prostovoljnosti izpolnjevanja ankete, je število izpolnjenih anket ponekod prenizko, da bi omogočalo statistično verodostojno vrednotenje.
- Ankete izpolnjujejo tudi študenti, ki so manj zainteresirani za študij, kar zmanjšuje verodostojnost anket. Zato učitelji nekatere rezultate upravičeno izpodbijajo.
- Precej prostora je še pri tem, v kakšne namene rezultate anket, razen oblikovanja študentskih mnenj za izboljšave, še uporabiti.

Druge ankete

UL FGG začenja postavljati sistem karierni poti svojih diplomantov v okviru Kluba alumnov in Kariernega centra. Povratno informacijo o obremenjenosti študentov med šolskim letom dobiva fakulteta preko študentskega sveta in preko študentskih anket. Povratne informacije o delovanju storitev (knjižnica, informacijski sistem) dobi vodstvo fakultete preko študentskih anket. Povratno informacijo o potrebah po posodabljanju vsebin študijskih programov s strani študentov dobi fakulteta preko predstavnikov študentskega sveta v posameznih študijskih odborih ali svetih letnikov.

3.1.5 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.1.5.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Prenova študijskih programov v skladu z zahtevami in potrebami stroke ter načeli trajnosti, zelenega prehoda, digitalizacije in vseživljenjskega učenja (2024-2025).	Letna samoevalvacija vseh ŠP iz katere izvirajo potrebne spremembe. Hitrejše kroženje informacij iz samoevalvacijskih poročil (pedagoški dnevi) in redno letno posodabljanje vsebin ŠP. Bolj intenzivno sodelovanje s strokovnjaki iz prakse v pedagoškem procesu in vključevanje študentov v projekte podjetij; od tod izvira tudi možnost štipendiranja, ustrezne izbire vsebin in kasnejše zaposlitve. Posodobitev študijskih programov Gradbeništvo UNI in MA v smeri zagotavljanja vertikale in brez podvajanja vsebin na študijih prve in druge stopnje. Prenova vsebin splošnih in strokovnih predmetov v skladu z zahtevami stroke in pedagoškega procesa. Izboljšanje načina preverjanja kompetenc v sodelovanju s stroko in alumni. Izvedba in evalvacija novih in prenovljenih predmetov z načeli trajnosti, zelenega prehoda in digitalizacije. Posodobitev izvedbe predmetov s	vključen v nov Letni program dela	Trajna naloga, delno realizirano in vključeno v program 2025.

	sodobnimi tehnikami in ustrezno opremo. Uvedba vseživljenjskega izobraževanja na osnovi mikrokreditov in mikrodokazil.		
Povečanje skupnega števila vpisanih študentov za 10% (vpis 2024-2025). Prenova študijskih programov v skladu z načeli trajnosti, zelenega prehoda, digitalizacije in vseživljenjskega učenja (2024-2025).	Vzpodbuda pedagogom za višjo udeležbo na organiziranih pedagoških izobraževanjih UL. Izvedba strokovnih ekskurzij in povečanje stika s prakso (pomoč pri iskanju ustreznih podjetij za izvedbo praktičnega pouka). Uvedba medpredmetnih povezav, kjer so vsebine sorodne. Izvedba poletnih šol, delavnic, internih študentskih projektov in taborov, v sodelovanju z drugimi univerzami, lokalnimi skupnostmi, regionalnimi razvojnimi agencijami in drugimi institucijami. Izvedba promocijskih dogodkov na UL FGG: dan odprtih vrat, tekmovanje v gradbeni mehaniki, tematska predavanja za dijake srednjih šol, mentorstva mladim raziskovalcem na osnovnih in srednjih šolah. Posodobitev vsebin predmetov in uvedba novih izbirnih predmetov z načeli trajnosti, zelenega prehoda in digitalizacije. Posodobitev izvedbe predmetov s sodobnimi tehnikami in ustrezno	delno realiziran (v teku)	Realizirano - povečanje vpisa - promocijski dogodki - posodobitev vsebin (NOO) in izvedbe - predstavitev ŠP na platformah V teku: - ekskurzije in stik s prakso - medpredmetne povezave - sodelovanje z lokalnimi, regionalnimi in drugimi institucijami

	opremo. Uvedba vseživljenjskega izobraževanja na osnovi mikrokreditov in mikro dokazil. Predstavitve ŠP na informacijskih platformah in na informacijskih dogodkih v regijah, od koder je na UL FGG manj študentov. Promocija ŠP v medijih. Krepitev mreže alumnov.		
Posodobitev in nabava manjkajoče in izrabljene IKT, laboratorijske in terenske opreme namenjene pedagoškemu delu v obdobju 2024-2025.	Nabava opreme v okviru NOO UL (ULTRA) v letu 2024. Striktne vsakokratne prijave na razpise ARRS in MVZI. Vsakoletno namensko povečanje lastnih sredstev za nakup IKT, pedagoške laboratorijske in terenske opreme.	vključen v nov Letni program dela	Trajna naloga, delno realizirano in vključeno v program 2025.
Striktno vnašanje informacij izvajalcev in uporaba podatkov iz samoevalvacijskih poročil pri spremembah ŠP ter izboljšanje pretoka informacij med deležniki v obdobju 2024-2025.	Redna izvedba pedagoških dni, kjer se deležniki medsebojno informirajo o potrebnih spremembah ŠP zaradi zahtev stroke, pedagoškega procesa in mnenj študentov (ankete). Vzpodbuda študentom, da izpolnjujejo ankete v večjem številu.	delno realiziran (v teku)	
Uvedba "mehkih veščin" v študijsko in obštudijsko dejavnost. Povečanje sposobnosti komunikacije z javnostmi in argumentacije stališč in odločitev. Izobraževanja, okrogle mize in delavnice, 2024-2026.	Izobraževanje v retoriki in argumentaciji, izvedba okroglih miz in delavnic, kjer študenti komunicirajo z javnostmi in utrjujejo argumentiranje stališč in odločitev. Priprava na in izvedba vsaj dveh javnih dogodkov letno.	realiziran	

Izvajati izobraževanja za različne ciljne skupine.	Oblikovati programe za pridobitev mikrodokazil.	vključen v nov Letni program dela	
Povečanje števila študentov v naslednjih dveh letih (i) za 10% redni vpis tujih na prvo-, drugo- in tretjestopenjskih ŠP; (ii) za 20% izmenjave na mednarodnih (dual in joint degree) programih, in (iii) za 20% pri krajših (Erasmus, Ceepus) izmenjavah. Povečanje števila tujih in naših gostujočih profesorjev za 20% (2023-2025) Povečanje števila skupnih mednarodnih ŠP za 25% do leta 2024.	Krčenje preširokega nabora ponujenih predmetov, posledično več polne izvedbe v angleškem jeziku. Promocija skupnih (dual- in joint degree) ŠP na institucijah, od koder prihajajo potencialni študenti. Ob podaljšanju sporazumov o pedagoškem sodelovanju s tujimi univerzami poenostaviti formalne postopke za študente. Akreditacija novega skupnega programa "European Master in Building information modeling BIM A+". Povečanje promocije - večja vidnost mednarodne akreditacije (ASIIN) treh drugostopenjskih ŠP UL FGG. Poenotenje priznavanja predmetov in ECTS doseženih v tujini	delno realiziran (v teku)	Realizirano razen: - krčenje števila predmetov za tuje študente je v programu 2025 - nov skupni program "European Master in Building information modeling BIM A+" ostaja na ravni predloga
Posodobitev in nabava manjkajoče in izrabljene IKT, laboratorijske in terenske opreme namenjene pedagoškemu delu v obdobju 2023-2025.	Nabava opreme v okviru NOO UL (ULTRA) v letih 2023 in 2024. Striktna vsakokratna prijava na razpise ARRS in MVZI. Vsakoletno namensko povečanje lastnih sredstev za nakup IKT, pedagoške laboratorijske in terenske opreme.	vključen v nov Letni program dela	Trajna naloga, delno realizirano in vključeno v program 2025.

3.1.5.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Posodobitve obveznih vsebin ŠP se uveljavijo z zamikom enega leta.	Obsežnost obveznih vsebin ŠP za licenco pooblaščenega inženirja pušča malo prostora za mehke veščine	Redno posodabljanje študijskih programov z upoštevanjem trajnostnega razvoja in digitalizacije	Samoevalvacija ŠP, prenova vsebin na osnovi poročil v skladu z zahtevami stroke, pedagoškega procesa, trajnostnega razvoja in digitalizacije. Uvedba interdisciplinarnih predmetov na temo "Digitalizacija in trajnost v gradbeništvo/geodeziji" za vse stopnje s poudarkom na projektnem delu na konkretnih primerih iz prakse. Dodatne vsebine s področja mehkih veščin.	Prodekan za izobraževalno področje, predstojniki oddelkov, sodelovanje s strokovnjaki iz prakse	Študijski programi
Odzivnost študentov zaradi obveznosti v okviru rednega študija	Obseg strokovnega in raziskovalnega dela (pridobljeni projekti)	Povečanje vključenosti študentov v raziskovalno in strokovno delo	Uvedba raziskovalnih seminarjev za delo na konkretnih izzivih raziskovalnih projektov in prakse (predvsem v nove predmete) v sodelovanju z vrhunskimi strokovnjaki iz prakse. Spodbuda samoiniciativ pri študentskih projektih.	Prodekan za izobraževalno področje, predstojniki oddelkov, sodelovanje s strokovnjaki iz prakse	Študijski programi
Nejasnosti glede uvedbe in priznavanja mikrodokazil na ravni UL.	Zanimanje prakse za vseživljensko izobraževanje	Vzpodbujanje vseživljenjskega učenja in nadgrajevanja znanj za	Uvedba vseživljenjskega izobraževanja na osnovi mikrodokazil in	Prodekan za izobraževalno področje, nosilci sistema	Vseživljenjsko izobraževanje

		več ciljnih skupin (za strokovnjake iz prakse in za študente)	mikrokreditov za teme povezane z novostmi na področju trajnostnega razvoja, digitalizacije, naprednih tehnologij in postopkov ter mehkih veščin vodenja projektov in komuniciranja.	vseživljenjskega izobraževanja na UL	
Komplicirana nabava v okviru NOO in nekaterih drugih razpisov	Število in finančna struktura razpisov	Posodobitev laboratorijske in terenske opreme namenjene izboljšanju pedagoškega dela	Prijavljanje na razpise za sofinanciranje in namensko povečanje lastnih sredstev za posodobitev IKT, laboratorijske in terenske opreme	Vodstvo, vodje PRE, programskih skupin in nosilci s pedagoškim delom povezanih projektov	Pedagoška odličnost
Kompleksnost prenove učnih gradiv za zagotavljanje dostopnosti	Zloraba odprto dostopnih gradiv v komercialne namene	Povečanje obsega in izboljšanje dostopnosti študijskih gradiv	Uvedba spletne platforme s poudarkom na odprtih dostopnih virih.	Prodekan za izobraževalno področje, knjižnica, predstojniki oddelkov in PRE	Študijski programi
Standardizacija mora upoštevati tudi specifiko, da se ne sprevrže v uniformiranost	Hiter razvoj orodij UI lahko pri počasnem razvoju pravil prehitijo pravila	Izboljšanje učinkovitosti in objektivnosti preverjanja znanja	Revizija metod preverjanja znanja zaradi uporabe orodij UI pri samostojnih izdelkih in neenotnosti kriterijev ocenjevanja na članici. Standardizacija postopkov ocenjevanja z upoštevanjem posebnosti posameznih predmetov.	Prodekan za izobraževalno področje, predstojniki oddelkov in študijskih programov	Študijski programi
Motivacija (nagrajevanje) pedagogov za delo s tujimi študenti	Zmanjšanje števila tujih študentov zaradi manjše ponudbe	Izboljšanje kakovosti dela s tujimi študenti	Ponudba manjšega števila predmetov tujim študentom, ki pa se zato z	Prodekan za raziskovalno in mednarodno področje, prodekan za	Internacionalizacija

			več študenti pri predmetih izvedejo na višji kakovostni ravni.	izobraževalno področje, predstojniki oddelkov	
Menjava generacij pedagogov v naslednjih nekaj letih	Upad gradbene panoge v primeru gospodarske krize, upad zaposljivosti	Izboljšanje splošne ravni kakovosti pedagoškega dela in motivacija študentov za delo v stroki.	Vključevanje pedagogov v organizirana pedagoška izobraževanja. Vključitev strokovnjakov in akademikov z izjemnimi dosežki v pedagoški proces kot zgled in vzvod za motivacijo.	Prodekan za izobraževalno področje, nosilci študijskega procesa: predstojniki oddelkov in PRE.	Pedagoška odličnost

3.1.5.3 Ključne izboljšave

Ključne izboljšave zajemajo prenovu študijskih programov z vključitvijo trajnostnih, digitalnih in zelenih vsebin ter hitrejše kroženje informacij iz samoevalvacij. Okrepljeno sodelovanje s strokovnjaki iz prakse je izboljšalo zaposljivost diplomantov in prilagodilo vsebine potrebam trga. Medpredmetne povezave, poletne šole in študentski projekti so prispevali k pridobivanju praktičnih kompetenc.

Posodobitev IKT ter laboratorijske in terenske opreme je izboljšala pedagoški proces. Promocijski dogodki in predstavitve študijskih programov so povečali prepoznavnost fakultete in vpis. Krepitev mednarodne dejavnosti in poenostavitev postopkov za študente sta omogočili večjo mobilnost in vključenost fakultete v mednarodni prostor.

3.2 Odličnost v znanosti in umetnosti

3.2.1 Raziskovalna dejavnost

UL FGG izvaja raziskovalno dejavnost v okviru nacionalnega raziskovalnega programa Republike Slovenije, različnih drugih domačih raziskovalnih projektih ter v različnih oblikah mednarodnega raziskovalnega sodelovanja, vključno s skupnim evropskim raziskovalnim prostorom (ERA) in na globalni ravni, kot je predstavljeno na spletni strani UL FGG. V zadnjih letih je opaziti rast odmevnosti raziskav UL FGG v smislu citiranosti. Kazalnik CI10 (čisti citati v obdobju 10 let) se je podvojil (s 25.000 na 50.000), medtem ko se je h-indeks v enakem obdobju povečal za 34 %. V letu 2024 je sicer zaznati upad znanstvenih objav, vendar velja opozoriti, da se znanstvene objave za leto 2024 vnašajo še skozi celo leto 2025, zato seštevek ni dokončen. Izvirnih znanstvenih člankov ostaja zadnja 3 leta približno enako. Kljub povečanju

financiranja raziskovalne dejavnosti v zadnjih letih ocenjujemo, da je manjša rast objav posledica pomanjkanja kadra, saj so nekateri visoko usposobljeni raziskovalci zapustili fakulteto, nove kadre pa bo treba še ustrezno izobraziti oz. nadoknaditi. Poleg tega se raziskovalci vse bolj osredotočajo na kakovost namesto kvantiteto, kot to poudarja vodstvo UL.

V letu 2024 so potekale raziskave v osmih programskih skupinah: E-Gradbeništvo (P2-0210), Geoinformacijska infrastruktura in trajnostni prostorski razvoj Slovenije (P2-0227), Gradbene konstrukcije in gradbena fizika (P2-0158), Mehanika konstrukcij (P2-0260), Opazovanje Zemlje in geoinformatika (P2-0406), Potresno inženirstvo (P2-0185), Vodarstvo in geotehnika: orodja in metode za analize in simulacije procesov ter razvoj tehnologij (P2-0180), dodatno pa je raziskovalec UL FGG vključen še v programsko skupino Dinamična Zemlja (P1-0419, vodilni partner Geološki zavod Slovenije). Financiranje teh programov je bilo v letu 2024 zagotovljeno v povečanem obsegu. Programski skupini P2-0180 in P2-0406 sta na Internem razpisu za financiranje raziskovalnih programov Univerze v Ljubljani za leto 2023 uspešno kandidirali za povečanje financiranja raziskovalnih programov na strateških področjih EU v letu 2024. Povečanje velja tudi za nadaljnja leta.

106 od skupaj 132 sistemiziranih raziskovalcev sodeluje v raziskovalnih programih z izvajalskimi in obračunskimi urami. Obenem smo v letnem programu načrtovali, da bo raziskovalno delo potekalo v okviru temeljnih, uporabnih in ciljnih ter razvojno-raziskovalnih projektov, pri čemer smo planirali tudi pridobitev novih domačih projektov in bili v letu 2024 glede na načrtovano manj uspešni, saj nam kot nosilec ni uspelo pridobiti novih temeljnih ali aplikativnih raziskovalnih projektov, smo pa pridobili dva nova temeljna in dva nova aplikativna projekta kot sodelujoči partner, vendar se projekti začnejo izvajati v letu 2025. Uspešnejši smo bili pri pridobivanju CRP projektov, saj smo v letu 2024 kot vodilni partner pridobili tri nove CRP projekte, v še petih pa sodelujemo kot partnerji. Skupno število vseh domačih in evropskih projektov je tako najvišje doslej.

Raziskovalni programi / projekti	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Programske skupine	7	7	7	7	7	8	7	7	8	8	8
Temeljni raziskovalni projekti	13	6	9	13	13	12	14	13	15	18	17
Aplikativni raziskovalni projekti	6	3	5	3	3	3	2	5	6	7	6
Podoktorski raziskovalni projekt	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0
CRP program	1	3	5	5	6	6	4	7	8	18	20
Raziskovalno-razvojni programi S4	/	/	2	2	2	3	1	1	/	/	/
Evropski projekti v okviru programa Obzorje	10	11	11	9	9	9	6	7	7	12	15
Drugi mednarodni projekti	13	9	8	11	12	15	14	14	13	7	11
COST projekti	3	9	8	11	13	12	11	9	7	4	3
Bilateralni raziskovalni projekti	3	3	7	6	6	5	5	7	5	4	2
Skupaj	56	51	57	67	72	74	64	71	70	79	82

Pregled objavljenih znanstvenih del na UL FGG po tipologiji COBISS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.01 Izvirni znanstveni članek	119	122	102	106	117	112	151	163	126	127	122
1.02 Pregledni znanstveni članek	13	9	6	7	11	16	10	19	11	9	5
1.03 Drugi znanstveni prispevek	2	3	1	4	3	3	3	5	3	4	4
1.06 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci (vabljeni predavanja)	9	3	4	12	5	3	2	8	5	3	6
1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci	80	80	81	120	106	87	46	66	77	77	66
1.10 Objavljeni povzetek znan. prispevka na konferenci (vabljeni predavanja)	2	3	5	6	4	5	4	2	4	6	5
1.12 Objavljeni povzetek znan. prispevka na konferenci	64	89	63	68	80	89	25	112	86	103	89
1.16 Samostojni znanstveni sestavek v monografiji	19	9	10	5	23	15	10	6	14	16	7
2.01 Znanstvena monografija	4	2	2	2	1	3	1	2	3	24	2
2.20 Zaključena znanstvena zbirka raziskovalnih podatkov	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
2.21 Programska oprema	3	1	5	0	2	2	3	4	0	0	0
2.24 Patent	1	1	2	0	0	0	1	2	0	1	0
Skupaj	316	322	281	201	353	332	253	360	327	357	306

Financiranje za raziskovalno dejavnost beleži rahlo rast v primerjavi z letom 2023. Za celotno raziskovalno dejavnost v letu 2024 (všteti so vsi programi, nacionalni in evropski projekti in mladi raziskovalci) je UL FGG realizirala prihodke v višini 4.920.700 EUR. Prihodki za raziskovalno dejavnost iz proračuna EU in EU projektov so se **povečali za 14,21 %**, kar kaže na stabilno financiranje iz tega vira v zadnjih letih, brez večjih odstopanj.

Leto	MVZI (ARIS)	Drugi (EU in dr.)	Skupaj
2019	2.080.324 €	1.114.372 €	3.194.696 €
2020	2.186.922 €	770.996 €	2.957.918 €
2021	2.192.754 €	870.840 €	3.063.594 €
2022	2.613.475 €	786.101 €	3.399.576 €
2023	4.130.197 €	716.483 €	4.846.681 €
2024	4.102.429 €	818.271 €	4.920.700 €UL

Preglednica: Raziskovalni programi na UL FGG v letu 2024.

Št.	Raziskovalni program	Sistemizirani raziskovalci	Ostali
P2-0158	Gradbene konstrukcije in gradbena fizika	12	2
P2-0185	Potresno inženirstvo	11	8
P2-0210	E-gradbeništvo	11	4
P2-0227	Geoinformacijska infrastruktura in trajnostni prostorski razvoj Slovenije	19	2
P2-0260	Mehanika konstrukcij	13	2
P2-0180	Vodarstvo in geotehnika: orodja in metode za analize in simulacije procesov ter razvoj tehnologij	29	12
P2-0406	Opazovanje Zemlje in geoinformatika	10	2
P1-0415	Dinamična zemlja	1	0
Skupaj UL FGG		106	32

Letni program raziskovalnega dela UL FGG je za leto 2024 vključeval financiranje 8 programskih skupin, kar je enako kot v letu 2023.

V letu 2024 smo v skladu s programom raziskovalnega dela nadaljevali z izobraževanjem mladih raziskovalcev (skupaj 21). Leta 2024 smo pridobili tri nove mlade raziskovalce, vendar sta dva, ki prihajata iz tujine, delovno mesto zasedla šele v letu 2025. Petim mladim raziskovalcem se je v letu 2024 usposabljanje izteklo. Trije mladi raziskovalci, ki se jim je financiranje izteklo v letu 2023, so v letu 2024 uspešno zaključili usposabljanje z zagovorom doktorske naloge.

3.2.2 Sodelovanje v domačih in bilateralnih projektih

V letu 2024 smo kot vodilni partner nadaljevali z delom v naslednjih temeljnih raziskovalnih projektih:

- J2 50063: Trajnostna raba lesenih konstrukcij – požarne in popožarne deterministične in verjetnostne rešitve (10.2023–10.2026)
- J2-4489: Vrednotenje vpliva prestrežanja padavin na erozijo tal (5.2023–4.2026)
- J6-4628: Vrednotenje hibridne infrastrukture za zmanjševanje ogroženosti pod vplivom podnebnih sprememb (11.2022-10.2025)
- N2-0258: Študija toplotnih lastnosti in zmanjšanja vseživljenjskega vpliva alternativnih hibridnih eko–nanomaterialov v okolju z nizkim tlakom (EOnanoVIP) (3.2022-2.2025)

In v aplikativnem raziskovalnem projektu:

- L7-50097: HidroEkološko utemeljeno delovanje pretočnih Rečnih akumulacij za učinkovito upravljanje Sedimentov in proizvodnjo električne energije (HEORES) (10.2023-9.2026)

V letu 2024 smo uspešno zaključili raziskave na naslednjih temeljnih raziskovalnih projektih, kjer raziskovalci UL FGG nastopajo kot vodilni partner:

- J2-3056: Razvoj optične merilne metode za merjenje gladine turbulentnega dvofaznega toka s prosto gladino, (10.2021-09.2024)
- J2-3036: Izračun letnega cirkadialnega potenciala v stavbah z uporabo tehnik strojnega učenja (YCPdeep) (10.2021-09.2024),
- J2-3055: Združevanje in obdelava radarskih in optičnih časovnih vrst satelitskih posnetkov za spremljanje naravnega okolja (10.2021-09.2024)

Raziskovalci UL FGG so sodelovali kot partnerji tudi v temeljnih raziskovalnih projektih:

- J7-50152: Dekontaminirano bio-ogljje iz blat čistilnih naprav kot učinkovito gnojilo in sredstvo za izboljšanje tal (10.2023-9.2026)
- J1-3024: Dešifriranje občutljivosti skalnih sten na podnebne spremembe in cikle zmrzovanja in odtaljevanja na območjih brez permafrosta (2021-2024)
- J1-3033: Inovativne izotopske tehnike za identifikacijo virov in biogeokemijskega kroženja živega srebra na kontaminiranih območjih – IsoCont (2021-2024)
- J2-4427: ALGreen: Alge tehnologije za zelene produkte (11.2022-10.2025)
- J2-4449: Preobrazni mehki kirigami kompozitni sistem za snovanje gibkih zložljivih struktur in mehkih robotov (11.2022-10.2025)
- J2-4488: Samodejna ortorektifikacija in registracija optičnih satelitskih posnetkov z uporabo naprednih metod globokega učenja (11.2022-10.2025)

In aplikativnih raziskovalnih projektih v partnerstvu:

- L2-50090 Geodetska znamenja kot materialni pričevalci razvoja geodetskih mrež na Slovenskem (10.2023–9.2026)
- L7-4495: Zelene stene za trajnostne stavbe in mesta prihodnosti (2022-2025),
- L7-4422: UPTAKE: Ponovna uporaba vode in blata iz čistilnih naprav v kmetijstvu: privzem in porazdelitev prioriternih onesnažil v modelni rastlini paradižnika (2022-2025)
- L7-3185: Raziskava medsebojno povezanih procesov za trajnostno ravnanje s komunalnim blatom za namene njegove snovne predelave in recikliranja (2021-2024)
- L7-3188: Hierarhična zasnova in financiranje socialne infrastrukture pametnih srebrnih vasi (2021-2024)

V treh raziskovalnih projektih sodelujemo kot partnerji z raziskovalci iz Češke, Madžarske in Poljske:

- N2-0315: Zahteve duktilnosti in nosilnosti za vezne pločevine in vijake v strižnih spojih iz običajnih jekel in jekel visoke trdnosti (1.7.2023 - 30.6.2026) (partner TU Praga, Češka)
- N2-0313 Lokalni vplivi na površinski odtok (1.2023-12.2025) (partner University of Sopron, Madžarska)

- N1-0238: Napredno mapiranje nevrovaskularne sklopitve z združenima tehnikama bližnje infrardeče spektroskopije in magnetoencefalografije na osnovi optičnih magnetometrov (1.2023-12.2025) (partner IBBE PAS, Poljska)

V letu 2024 smo pridobili tri nove ciljne raziskovalne projekte, kjer so raziskovalci UL FGG vodje projektov:

- V4-24026: SMART: Strategije Metana: Anaerobna Razgradnja in Trajnostna uporaba lignocelulozne biomase in digestata (2024-2026)
- V2-24073: Priprava koncepta razvoja geoprostorskega digitalnega dvojčka Slovenije za potrebe kompleksnih prostorskih odločitev države (2024-2026)
- V2-2425: RIBKAT – Priprava funkcionalne specifikacije za nadgradnjo informacijskega sistema za sladkovodno ribištvo (2024-2026)

in pet novih ciljnih raziskovalnih projektov, kjer raziskovalci UL FGG sodelujejo kot partnerji:

- V5-24033: Vpliv pregrevanja prostora na spreminjanje morfologije grajenega prostora v slovenskih naseljih ter zdravje uporabnikov (2024-2026)
- V2-24007: Razvoj sistema za enovito zaznavanje fizičnih sprememb v prostoru z umetno inteligenco (2024-2026)
- V2-2403: Možnosti uvajanja biometana pridobljenega iz procesiranja odpadne kmetijske biomase za pogon kmetijskih traktorjev in zmanjševanje emisij toplogrednih plinov (2024-2026)
- V1-24022: Podlage za določanje ranljivosti in prilagajanja na podnebne spremembe v statističnih regijah (2024-2026)
- V2-24072: Razvoj sistema za enovito zaznavanje fizičnih sprememb v prostoru z umetno inteligenco (2024-2025)

Raziskovalno delo še naprej nemoteno poteka na naslednjih ciljnih raziskovalnih projektih, kjer raziskovalci UL FGG delujejo v vlogi vodilnega partnerja:

- V2-2386: Integracija geoinformacijskih in geodetskih znanj ter inovativnih rešitev v širši digitalni ekosistem (10.2023–3.2025)
- V2-2340: Razvoj Metodologije za oceno potencialnih porušnih mehanizmov in izdelava ocen kondicijskega stanja vodnogospodarskih pregradnih objektov (MODERNISED)
- V2-2370: Ocena vpliva ribiške prakse privabljanja rib s hrano in drugih dejavnosti na kakovost jezerske vode (12.2023-11.2025)
- V2-2369: Razvoj metode za oceno dosega poplavljanja morja ter oceno poplavne škode za objekte kulturne in stavbne dediščine na območju slovenske Istre (12.2023-5.2025)
- V2-2371: Razvoj metodologije za oceno razvitosti erozijskih procesov in kartiranje erozijske nevarnosti na območjih poplavljanja celinskih voda in morja (12.2023-5.2025)
- V2-2387: Sistem upravljanja kakovosti za zagotavljanje medopravilnih geoprostorskih informacij (10.2023-9.2025)
- V5-2302: Izdelava modela kolesarskih povezav po namenu uporabe (10.2023-9.2025)
- V2-2342: Care4SIGNAL – Ocena tveganja motenj signalov GNSS v slovenskem državnem omrežju stalnih postaj SIGNAL (10.2023-9.2025)

in dva projekta, kjer raziskovalci UL FGG sodelujejo kot partnerji:

- V2-2390: Razvoj metod in orodij geografskega analiziranja in GIS modeliranja z uporabo sodobnih tehnologij v podporo prostorskemu planiranju in načrtovanju ter spremljanju prostorskega razvoja (10.2023-9.2025)
- V2-2385: Avtomatski zajem 3D stavb iz gostega oblaka točk za potrebe katastra nepremičnin in GeoBIM (10.2023-9.2025)

Delo pa se je zaključilo na naslednjih ciljnih raziskovalnih projektih, kjer je UL FGG vodilni partner:

- V2-2295: Razvoj usmeritev za izboljšanje semantične medopravilnosti na področju upravljanja prostorskih zbirk podatkov in geoinformatike v Sloveniji (10.2022-8.2024)
- V2-2294: Razvoj državnega višinskega transformacijskega modela med SVS2000/Trst in SVS2010/Koper (10.2022-9.2024)

Raziskovalci UL FGG so bili aktivni tudi v bilateralnih znanstvenoraziskovalnih projektih:

- BI-JP/23-25-002 Vloga okoljskih parametrov za strukturo mikrobnih združb v stavbah v Sloveniji in na Japonskem
- BI-ME/23-24-002 Zmogljivost stanovanjskih stavb v Črni Gori za obvladovanje pregrevanja zaradi podnebnih sprememb

3.2.3 Sodelovanje v evropskih projektih

Raziskovalno delo je potekalo v okviru temeljnih, uporabnih in razvojno-raziskovalnih projektov v evropskem raziskovalnem prostoru. UL FGG je v letu 2024 sodelovala v skupno 29 tovrstnih projektih, ki so navedeni v nadaljevanju.

UL FGG vsako leto uspešno pridobiva projekte v okviru evropskega okvirnega programa Obzorje. V letu 2024 smo pridobili nove projekte, v katerih sodeluje UL FGG kot projektni partner:

- CLIMRES (HORIZON-CL5-2023-D4-02, 101147777): Leadership for climate resilient buildings (2024 – 2027)
- NATURE-DEMO (HORIZON-MISS-2023-CLIMA-01, 101157448): Nature-Based Solutions for Demonstrating Climate-Resilient Critical Infrastructure (2024 – 2028)
- CROSS-REIS (HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-03, 101136834): CROSS-disciplinary network for research excellence in Regenerative Economy Innovation eco-Systems (2024 – 2028)

Delo raziskovalcev UL FGG se je nadaljevalo na naslednjih projektih programa Obzorje:

- OPTAIN (H2020-SFS-2018-2020, 862756): Optimal strategies to retAIN and re-use water and nutrients in small agricultural catchments across different soil-climatic regions in Europe (2020 – 2025)

- METIS (NFRP-2019-2020, 945121): Methods and tools innovations for seismic risk assessment (2020 – 2025)
- S34I (HORIZON-CL4-2022-RESILIENCE-01, 101091616): Secure and sustainable supply of raw materials for EU industry (2023 – 2025)
- RISKADAPT (HORIZON-MISS-2021-CLIMA-02, 101093939): Asset Level Modelling of RISks In the Face of Climate Induced Extreme Events and ADAPTtation (2023 – 2025)
- BUILDCHAIN (HORIZON-CL4-2022-TWIN-TRANSITION-01, 101092052): BUILDing knowledge book in the blockCHAIN distributed ledger. Trustworthy building life-cycle knowledge graph for sustainability and energy efficiency (2023 – 2025)
- DANUBE4all (HORIZON-MISS-2021-OCEAN-02, 101093985): Restoration of the Danube river basin waters for ecosystems and people from mountains to coast (2023 – 2027)
- SpongeScapes (HORIZON-MISS-2022-CLIMA-01, 101112738): Evidence and Solutions for improving SPONGE Functioning at LandSCAPE Scale in European Catchments for increased Resilience of Communities against Hydrometeorological Extreme Events (2023 – 2027)
- EUTOPIA-SIF (H2020-MSCA-COFUND-2019, 945380): EUTOPIA-Science and Innovation Fellowships (2023 – 2025)

Uspešno smo zaključili štiri projekte programa Obzorje, in sicer:

- THREAD (H2020-MSCA-INT-2019, 860124): Joint training on numerical modelling of highly flexible structures for industrial applications (2019 – 2024)
- EdiCitNet (H2020-SCC-2016-2017/H2020, 776665): Edible Cities Network Integrating Edible City Solutions for social resilient and sustainably productive cities (2018 – 2024)
- SEetheSkills (H2020-LC-SC3-2018-2019-2020, 101033743): Sustainable Energy Skills in construction: Visible, Validated, Valuable (2021 – 2024)
- ONEforest (H2020-RUR-2018-2020, 101000406): Multi-criteria decision support system for a common forest management to strengthen forest resilience, harmonise stakeholder interests and ensure sustainable wood flows (2021 – 2024)

V letu 2024 smo pridobili nove mednarodne projekte, v katerih sodeluje UL FGG kot projektni partner:

- SAFETY4TMF (Interreg Danube Region): Coordinated prevention and disaster management activities on Tailings Management Facilities by authorities, municipalities and other stakeholders for solutions reducing transnational risks and hazards (2024 – 2026)
- Ero-STOP (Interreg Italija – Slovenija): Napredni in trajnostni pristopi k preprečevanju erozije tal (2024 – 2026)
- TORRENT (Interreg Italija – Slovenija): Skupne prakse za zmanjšanje tveganja pri upravljanju vodotokov (2024 – 2026)
- CRESTIMB (ERA-NET): Povečana življenjska doba inovativnih lesenih gradbenih sistemov (2024 – 2027)
- BORIS2 (UCPM-2023-KAPP, 101140181): Cross BOrder RISk assessment for increased prevention and preparedness in Europe: way forward (2024 – 2025)
- LIFE4ADAPT (LIFE): Slovenia's Strategic Integrated LIFE Project for Adaptation (2024 – 2032)

Raziskovalci UL FGG so nadaljevali z delom na naslednjih mednarodnih projektih:

- Li4LaM (ERASMUS-EDU-2022-CBHE, 101083003): Land Information for Land Management (2023 – 2025)
- GEMOP (EUSPA/GRANT/03/2021/SG1, WF 279284): Galileo and EGNOS Monitoring Of Performances – GEMOP (2023 – 2025)
- PRO-SIS (Interreg Italija – Slovenija): PRO-SIS – Razvoj in diseminacija postopkov za projektiranje inovativnega načina potresnega utrjevanja obstoječih zidanih stavb »CONSTRAIN« (2023 – 2025)

Uspešno smo zaključili dva mednarodna projekta:

- CROSScade (UCPM-2021-PP, 101048395): Cross-border cascading risk management for critical infrastructure in Sava river Basin (2021 – 2024)
- GeoTAK (ERASMUS+, 617695-EPP-1-2020-1-ES-EPPKA2-CBHE-JP): Developing Interdisciplinary Postgraduate Programmes and Strengthening Research Networks in Geoinformation Technologies in Armenia and Kyrgyzstan (2021 – 2024)

Mednarodno raziskovalno sodelovanje poteka tudi v okviru dveh COST projektov:

- COST CA20109: Modularni energetske otoki za trajnost in odpornost (2021 – 2025)
- COST CA20138: Mreža voda-energija-hrana za nizko ogljična gospodarstva v Evropi in v svetu (2021 – 2025)

COST projekt, ki se je zaključil v letu 2024:

- COST CA18232: Mathematical models for interacting dynamics on networks (2019 – 2024)

UL FGG od leta 2007 sodeluje tudi v mreži ITS-Edunet, ki se ukvarja z uvajanjem izboljšav v izobraževanje na področju inteligentnih transportnih sistemov na evropski ravni.

3.2.4 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.2.4.1 Realizacija ukrepov

Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Povečati interes najboljših študentov za nadaljevanje študija na 3. stopnji.	Vključevanje študentov prve in druge stopnje v raziskave, tudi z delnim zaposlovanjem na raziskovalnih projektih in programih.	delno realiziran (v teku)	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.

Vzpostaviti zavedanje na ravni UL, da je prenos novih znanj oz. spoznanj v prakso eden izmed ključnih kriterijev raziskovalne odličnosti tehniških fakultet in znanosti nasploh.	Pripraviti predlog za spremembo ovrednotenja raziskovalne odličnosti na UL.	delno realiziran (v teku)	V različnih skupinah smo širili zavedanje o pomenu prenosa raziskovalnih spoznanj v prakso za ovrednotenje raziskovalne odličnosti tehniških fakultet
Promovirati odlične znanstvene dosežke UL FGG doma in po svetu.	Širjenje rezultatov raziskav uglednim raziskovalcem po svetu, medijem, javnemu sektorju in gospodarstvu.	delno realiziran (v teku)	Objavljanje dosežkov v različnih medijih od podpori PR službe.
Vzpostavitev sistema za širjenje informaciji o znanstvenoraziskovalnem delu na predavanjih in vajah ter predstavitev prednosti znanstvenoraziskovalnega dela.	Predstavitev raziskovalnih projektov na zanimiv način pri predavanjih na prvi in drugi stopnji študija ter predstavitev prednosti za mlade raziskovalce, ki jih prinaša znanstvenoraziskovalno delo	delno realiziran (v teku)	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Okrepiti aktivnosti UL FGG v domačem okolju za povečanje atraktivnosti študija in vzpostavitev partnerstev z javnim sektorjem in gospodarstvom.	Organizacija dogodka na UL FGG z udeleženci iz javnega sektorja in gospodarstva.	ostaja na ravni predloga	Dogodki v fazi dogovarjanja.
Aktivno sodelovanje pri razvoju metodologije za vrednotenje raziskovalnih programov UL.	Priprava argumentiranih komentarjev na osnutke metodologije za vrednotenje raziskovalnih programov UL.	delno realiziran (v teku)	Podali smo več predlogov za popravke metodologije in bili delom uspešni.

3.2.4.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Še vedno prenizka vključenost študentov I. in II. stopnje v raziskovalno delo.	Pomanjkanje kadra zaradi povečanega povpraševanja na trgu in v mednarodni skupnosti.	Povečati interes študentov za vpis na doktorski študij	Vključevanje študentov prve in druge stopnje v raziskave, širjenje informaciji o doktorskem študiju v tujini. Promocija doktorskega študija.	Prodekan za raziskovalno in mednarodno področje, prodekan za študentske zadeve, študentski svet, vodje oddelkov, dekan	Drugo

Prenizko zavedanje zaposlenih o pomenu promocije znanstvenih dosežkov UL FGG.	Omejena finančna sredstva za promocijo ter premalo usmerjena promocija znanstvenih dosežkov na področjih, ki bi lahko vplivala na oblikovanje politik in odločitve odločevalcev.	Promovirati odlične znanstvene dosežke UL FGG doma in po svetu	Širjenje rezultatov raziskav uglednim raziskovalcem po svetu, medijem, javnemu sektorju in gospodarstvu.	Prodekan za raziskovalno in mednarodno področje, predstojniki kateder, vodje raziskovalnih programov in projektov	Internacionalizacija
Omejene raziskovalne povezave s tujimi institucijami predvsem zaradi pomanjkanja raziskovalnega kadra.	Nezadostna prepoznavnost UL FGG v mednarodnem raziskovalnem okolju	Sklepiti raziskovalna partnerstva v tujini	Izmenjava raziskovalcev med uglednimi fakultetami v okviru raziskovalnih programov	Prodekan za raziskovalno in mednarodno področje, vodje raziskovalnih programov	Internacionalizacija
Prevelik poudarek na ovrednotenju objav s področja temeljnih raziskav.	Spremembe v nacionalnih in evropskih raziskovalnih politikah, kar se že kaže pri zaostajanju inovacij v gospodarstvu.	Vzpostaviti zavedanje na ravni UL, da je prenos novih znanj oz. spoznanj v prakso eden izmed ključnih kriterijev raziskovalne odličnosti tehniških fakultet in znanosti nasploh.	Pripraviti predlog za spremembo ovrednotenja raziskovalne odličnosti na UL.	Prodekan za raziskovalno in mednarodno področje	Vrednotenje dosežkov

3.2.4.3 Ključne izboljšave

Ključne izboljšave vključujejo aktivno vključevanje študentov prve in druge stopnje v raziskovalne projekte, kar spodbuja nadaljevanje študija na tretji stopnji. Krepitev ozaveščenosti o pomenu prenosa raziskovalnih spoznanj v prakso prispeva k boljši ovrednotenosti raziskovalne odličnosti tehniških fakultet.

Promocija znanstvenih dosežkov fakultete prek medijev in ciljno usmerjene komunikacije povečuje prepoznavnost raziskovalnega dela. Predstavitve raziskovalnih projektov pri pouku omogočajo študentom vpogled v znanstvenoraziskovalno delo in njegove prednosti. Sodelovanje pri razvoju metodologije za vrednotenje raziskovalnih programov na UL je prispevalo k izboljšavam v sistemu ocenjevanja raziskovalne dejavnosti.

3.3 Prenos znanja in umetnosti

3.3.1 Prenos znanja

UL FGG prenaša znanje preko izobraženih diplomantov, magistrrov in doktorandov. Študenti predstavljajo enega najvplivnejših načinov prenosa znanja tako v Sloveniji kot v mednarodnem okolju. Opazujemo velik interes za naše študente na trgu dela, pri čemer je veliko študentov, ki so končali doktorski študij, zaposlenih v gospodarstvu. Poleg tega znanje širimo tudi preko organizacij poletnih šol, seminarjev za vseživljenjsko izobraževanje ter sodelovanja na različnih dogodkih in konferencah. V letu 2024 smo organizirali mednarodno konferenco o inovativni uporabi konoplje v gradbeništvu ter novosti na področju okolju prijaznih materialov za gradnjo (IIHC). Organizirali smo tudi tri poletne šole: BikeACCESS, HydroData: Summer school about Hydrology and Data na temo podatkov v hidrologiji in Poletno šolo gradnje in okolja. Naš prispevek k prenosu znanja dodatno potrjuje sodelovanje UL FGG pri raznovrstnih raziskovalno-razvojnih in aplikativnih projektih tako za gospodarstvo kot tudi za javni sektor. V letu 2024 smo znanje prenesli v prakso tudi za naslednje naročnike: Mestna občina Ljubljana, Javno podjetje Ljubljanska parkirišča, DRI upravljanje investicij, Vodovod Kanalizacija Snaga, Ministrstvo za naravne vire in prostor, Javni zavod Krajinski park Ljubljansko barje, IBE, CC Koppa, BTC, EMRI in GEN energija ter NEK in URSJV.

3.3.2 Strokovno svetovalno delo

S strokovnim in svetovalnim delom je leta 2024 UL FGG pridobila 2.137.669 €, kar predstavlja kar 75 % povečanje prihodka glede na leto 2023. V strukturi prihodkov predstavlja strokovno delo 12 % vseh prihodkov. Povečanje prihodkov z naslova strokovno svetovalnega dela je posledica večjega povpraševanja po storitvah naših strokovnjakov, prodaje nepremičnine, delno pa tudi izstavitve računov za dela, opravljena v 2023, v letu 2024. Vedno bolj se daljša obdobje med opravljenim delom in potrditvijo situacije, ki omogoča izstavitve računa, še posebej s strani državnih družb. Obvezno zavarovanje pooblaščenih inženirjev IZS, zaposlenih na fakulteti, redno obnavljamo.

Pregled objavljenih in izvedenih del na UL FGG po tipologiji COBISS	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2.12 Končno poročilo o rezultatih raziskav	12	61	33	69	37	20	25	29	15	10
2.13 Elaborat, predštudija, študija	15	49	35	20	67	15	51	57	37	31
2.14 Projektna dokumentacija (idejni p., izvedbeni p.)	6	7	20	10	28	13	48	25	10	3
2.15 Izvedensko mnenje	8	11	16	1	54	50	6	7	32	2
SKUPAJ	41	128	104	100	186	101	130	118	94	46

V letu 2024 je trend visokega porasta strokovnega dela, ki pa se ne odraža v število strokovnih del, ki so jih avtorji posredovali za vpis v COBISS. Ocenjujemo, da je vedno več dokumentiranih strokovnih del takih, ki po avtorjevi presoji niso dostavljena za vpis v sistem COBISS in/ali so strokovni projekti večji.

3.3.3 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.3.3.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Skrb za grajeno kulturno dediščino Slovenije, še posebej za spomenike državnega pomena.	Sodelovanje z ZVKDS in RC pri prenovi spomenikov državnega, pa tudi lokalnega pomena.	delno realiziran (v teku)	
Ohranjanje tehniške dediščine, ki je vključena v evidenco Tehniškega muzeja Slovenije.	Stalna skrb za vzdrževanje zbirke Geodetskih instrumentov in komuniciranje z javnostjo (zbirka je odprta za ogled javnosti).	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Zagotoviti prenos znanja širši javnosti.	Objavljanje strokovnih in poljudnih člankov na področjih dejavnosti UL FGG.	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Vzdrževanje in prenova stavb UL FGG v skladu s kulturno varstvenimi smernicami. Obnavljanje originalnega pohištva.	Obnova predavalnic in drugih prostorov ter originalnega pohištva.	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Ohranjanje tehniške dediščine, ki je vključena v evidenco Tehniškega muzeja Slovenije.	Stalna skrb z vzdrževanjem zbirke Geodetskih instrumentov.	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela. Skrb za vzdrževanje zbirke Geodetskih instrumentov je permanentna naloga.
Skrb za grajeno kulturno dediščino Slovenije.	Sodelovanje z ZVKDS in RC pri prenovi spomenikov državnega in lokalnega pomena.	delno realiziran (v teku)	

Nuditi možnost pridobivanja svežih znanj širokemu krogu uporabnikov.	Vseživljenjska izobraževanja - mikrodokazila	delno realiziran (v teku)	Projekti NOO se uspešno izvajajo, vendar v celoti še niso zaključeni. Večina se jih bo zaključila v letu 2025.
Številčna krepitev kluba alumnov in raznolike aktivnosti	Izvedba dogodkov z zanimivimi tematika za alumne in študente, sodelovanje alumnov in študentov pri študentskih projektih v okviru RSF	realiziran	Študentski projekti in sodelovanje z alumni potekajo dobro. Cilj prav tako vsako leto vključujemo v načrt dela.
Krepitev sodelovanja z deležniki iz prakse, preko celostnih dogovorov o medsebojnem sodelovanju	Aktivna promocija strokovnjakov UL FGG v medijih Aktivno in celostno sodelovanje s podjetji - strateška partnerstva	realiziran	Strokovnjaki UL FGG so se pojavljali v medijih na različne strokovne teme. Ta ukrep je aktualen vsako leto, zato z njim nadaljujemo.

3.3.3.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
		Krepitev tutorstva in osebne podpore študentom z različnimi potrebami	Sistem tutorjev se okrepi z uvedbo rednih usposabljanj za tutorje, kjer bi se posvečali predvsem razvijanju mehkih veščin, kot so komunikacija, empatija in prilagajanje različnim študijskim potrebam. Redno spremljanje dela tutorjev. Izboljšanje podpore, ki jo študenti prejemajo, in zmanjšanje števila študentov, ki	Prodekan za študentske zadeve, koordinatorji tutorjev	Podporni procesi

			zaradi nezadostne podpore opustijo študij.		
		Seznanitev širše javnosti z dosežki, rezultati raziskav, zanimivimi projekti, ki jih izvajamo oz. pri katerih sodelujemo.	Sodelovanje z mediji/novinarji in dogovarjanje za medijske objave, v katerih predstavimo dosežke fakultete (pedagogov, raziskovalcev, študentov)	Prodekan za študentske zadeve, zunanja PR služba	Komuniciranje dosežkov
		Ohranjanje tehniške dediščine, ki je vključena v evidenco Tehniškega muzeja Slovenije.	Stalna skrb z vzdrževanje zbirke Geodetskih instrumentov in komuniciraj nje z javnostjo (zbirka je odprta za ogled javnosti).	Predstojnica oddelka za geodezijo	Komuniciranje dosežkov

3.3.3.3 Ključne izboljšave

Ključne izboljšave vključujejo sodelovanje z ZVKDS in RC pri prenovi spomenikov državnega in lokalnega pomena ter stalno skrb za ohranjanje tehniške dediščine, zlasti zbirke geodetskih instrumentov, ki ostaja dostopna javnosti. Izvajanje vseživljenjskega izobraževanja prek mikrodokazil omogoča širjenje znanja širšemu krogu uporabnikov.

Prenova in vzdrževanje stavb UL FGG v skladu s kulturno-varstvenimi smernicami ter obnova originalnega pohištva prispevata k ohranjanju kulturne dediščine. Krepitev sodelovanja z deležniki iz prakse prek strateških partnerstev in promocije strokovnjakov v medijih povečuje vidnost fakultete. Aktivno delovanje kluba alumnov in vključevanje študentov v projekte omogočata večjo povezanost med akademsko sfero in prakso.

3.4 Vključujoče akademsko okolje

3.4.1 Nagrade in priznanja

Svečano listino za študente Univerze v Ljubljani vseh treh stopenj za najboljše študijske dosežke je prejela Neja Fazarinc.

Univerzitetno Prešernovo nagrado za študijsko leto 2023/2024 je prejela:

- Neja Fazarinc za raziskovalno delo z naslovom »Modeliranje trajnostne prenove stavbnega fonda na potresnih območjih«, mentor prof. dr. Matjaž Dolšek.

Fakultetno Prešernovo nagrado za študijsko leto 2023/2024 so prejeli:

- Igor Mlakar za raziskovalno delo z naslovom »Analiza in vrednotenje posledic ekstremnih in izrednih dogodkov za vplivno območje zadrževalnika pod sušo«, mentorizr. prof. dr. Gašper Rak
- Jan Špiler za raziskovalno delo z naslovom »Numerična optimizacija sorpcije v večfaznem Fickovem modelu prenosa vlage v lesu«, mentor prof. dr. Tomaž Hozjan, somentor doc. dr. Robert Pečenko
- Gaja Medved za raziskovalno delo z naslovom »Zasnova omrežja zelene infrastrukture na primeru razvojne regije Jugovzhodna Slovenija«, mentoricaizr. prof. dr. Alma Zavodnik Lamovšek, somentor doc. dr. Gregor Čok
- Adna Vukalić za raziskovalno delo z naslovom »Ocena kakovosti podatkov OpenStreetMap v skladu s standardom ISO 19157-1:2023«, mentor doc. dr. Dušan Petrovič, somentorica doc. dr. Mihaela Triglav Čekada
- Petra Orozel za raziskovalno delo z naslovom »Metodologija vključevanja modro-zelene infrastrukture v proces priprave prostorskega izvedbenega akta«, mentor doc. dr. Gregor Čok, somentoricaizr. prof. dr. Nataša Atanasova

Priznanje Fakultete za gradbeništvo in geodezijo UL so prejeli:

- Andrej Vitek za dolgoletno strokovno, zanesljivo in predano delo v računalniškem centru in skrbi za nemoteno delovanje računalniških omrežij in sistemov na UL FGG.
- Gašper Mrak za izjemno prispevanje k uspešnemu delovanju in prepoznavnosti fakultete.

Priznanja najuspešnejšim študentom za študijsko leto 2023/2024 so bila podeljena:

- na prvostopenjskih študijskih programih so priznanja dobili naslednji študenti: Maks Alič, Neja Flogie, Teja Kokovica, Miha Smrkolj, Andraž Novinšek Petrovčič, Meldin Bajramović, Domen Rubin, Tjaša Rupar, Jan Panič, Manca Simončič, Nejc Pevec, Žiga Černe, Irena Čepon.
- na drugostopenjskih študijskih programih so priznanja prejeli: Neja Fazarinc, Maja Filač, Blažka Bojnec, Hana Vidic, Šopar Sara, Špela Gorišek, Aljaž Hvala, Katjuša Potočnik, Martina Stopar, Julija Laznik, Žiga Obrstar, Nina Črnigoj.

Pohvale najboljšim pedagogom, ki jih podeljuje Študentski svet UL FGG, so prejeli: asist. dr. Gašper Štebe, doc. dr. Daniel Kozelj, doc. dr. Drago Saje, doc. dr. Jernej Tekavec, doc. dr. Peter Lipar, doc. dr. Robert Klinc,izr. prof. dr. Gašper Rak,izr. prof. dr. Matija Gams, prof. dr. Dušan Žagar, prof. dr. Krištof Oštir.

Goljevškovo nagrado, ki jo podeljuje Oddelek za okoljsko gradbeništvo skupaj z Inštitutom za hidravlične raziskave za spodbujanje poglobljenega strokovnega in raziskovalnega dela študentov, sta v letu 2024 prejela:

- Laura Rant za zaključno delo z naslovom »Modeliranje evtrofikacije Blejskega jezera«, mentorica izr. prof. dr. Nataša Atanasova, somentorica doc. dr. Mateja Škerjanec
- Agata Pivk za zaključno delo z naslovom »Analiza erozijske nevarnosti poplavnih površin z uporabo 2D hidravličnega modela premeščanja sedimentov«, mentor izr. prof. dr. Gašper Rak, somentorica doc. dr. Mateja Škerjanec

Prof. dr. Žiga Turk je prejel mednarodno nagrado Združenja EAPPM za izjemne dosežke kot inovator in dolgoletni sekretar združenja EAPPM, Nagrado Stevena J. Fenvesa.

Prof. dr. Krištof Oštir in doc. dr. Jernej Tekavec sta prejela nagrado WEBSI 2024 za sodelovanje pri projektu DRAJV Zemljevid.

Izr. prof. dr. Dušan Kogoj in doc. dr. Mojca Kosmatin Fras sta prejela Priznanje Zveze geodetov Slovenije za pomemben prispevek k razvoju geodetske stroke.

Doktorski študent Doron Hekič je prejel nagrado na mednarodni konferenci CETRA 2024 za izjemno predstavitev članka.

3.4.2 Promocija zdravja pri delu z zaposlenimi in fakultetni šport

Na podlagi 32. čl. Zakona o varnosti in zdravju pri delu (ZVZD-1, Ur. l. RS 43/2011) in Izjave o varnosti in zdravju pri delu z oceno tveganja UL FGG, je dekanja UL FGG v mesecu juliju 2021 imenovala skupino za promocijo zdravja na UL FGG. V skupini sodelujejo:

- pred. dr. Aleš Golja, odgovorni za načrtovanje programa promocije zdravja in koordinator skupine,
- Mateja Progar, mag.org, pomočnik tajnika za kadrovske zadeve,
- Mag. Tatjana Furlani, dr. med. spec., med. dela, prometa in športa, izvajalec medicine dela,
- Aleš Langus, pooblaščen izvajalec za varnost pri delu,
- Urška Prusnik, univ. dipl. ekon.

Naloga skupine za zdravje je pripraviti letni načrt promocije zdravja pri delu z zaposlenimi, ki vključuje tudi potrebna finančna sredstva, motiviranje zaposlenih za sodelovanje v konkretnih aktivnostih in spremljanje izvajanja letnega načrta. V študijskem letu 2023/2024 smo, izvedeli naslednje aktivnosti in ukrepe za izboljšanje počutja na delovnem mestu:

- 1x tedensko po 1 uro plavanja v bazenu Tivoli (oktober 2023/junij 2024)
- 1x tedensko po 1uro igranja badmintona v Športnem centru Konex (oktober 2023/maj 2024)

- 4x tedensko po 2 uri fitnesa v Športnem centru Konex
- 5x tedensko po 1 uro plavanja v bazenu Kolezija (maj/september 2024)
- Zimski športni dan (februar 2024)
- Poletni športni dan (junij 2024)

V študijskem letu 2023/24 je bilo vpisanih v izbirni program predmeta Športna vzgoja na I. stopnji redno vpisanih 46 študentov ter na II. stopnji 29 redno vpisanih študentov bolonjskega programa in 12 Erasmus študentov. V programe Športne vzgoje in športno-rekreativne programe, kot obštudijske dejavnosti brez kreditnega ovrednotenja, je bilo vpisanih 525 študentov.

Večina študentov in študentk je opravilo svoje obveznosti pri urah športne vzgoje v zimskem in letnem semestru z obiskovanjem vadbe v univerzitetni športni dvorani, pri športnih igrah, aerobiki in družabnem plesu. Pri individualnih športih je pedagoški proces potekal (plavanje, šola teka v naravi in funkcionalna vadba) za dejavnost primernem vadbenem okolju. Omenjene dejavnosti smo izvajali na različnih lokacijah: Krajinski park Tivoli, Rožnik in Šišenski Hrib, v športni dvorani v Rožni dolini, športnem parku Šiška, v bazenu Tivoli, v plesni dvorani plesnega studia Moj korak ter športni dvorani Konex. Študenti in študentke so se udeleževali različnih športno rekreativnih dejavnosti v naravi, ki so potekale organizirano preko celega leta, tudi v dogovoru s posameznimi fakultetami UL (FS, EF, BF, FFA, FF - izmenjava študentov).

Izvedene športno rekreativne dejavnosti v naravi (2023/2024):

Mesec	Športno rekreativne dejavnosti v naravi
Oktober 2023	Planinski pohod na Slivnico Planinski pohod na Čemšeniško planino
November 2023	Planinski pohod na Otliško okno in Sinji vrh Planinski pohod na Nanos Planinski pohod na Slavnik
December 2023	Alpsko smučanje na Krvavcu vsak petek Alpsko smučanje v Italiji Nočni pohod na Šmarno goro
Januar 2024	Alpsko smučanje na Krvavcu vsak petek Planinski pohod na Mrzlico
Februar 2024	Alpsko smučanje na Krvavcu vsak petek
Marec 2024	Planinski pohod na Slivnico Planinski pohod na Snežnik

April 2024	Planinski pohod na Krim Planinski pohod na Ratitovec Začetni tečaj jadrnanja
Maj 2024	Planinski pohod na Veliko planini Planinski pohod na Uršljo goro Planinski pohod na Kamniško sedlo Kajakaški izlet po reki Krki
Junij 2024	Pohodi na Šmarno goro
Julij 2024	Športno rekreativni tabor Gabrje pri Tolminu

Študenti in študentke UL FGG so v študijskem letu 2023/24 dosegli na ligaških prvenstvih Univerze v Ljubljani naslednje odlične športne dosežke:

- 9.mesto študentov na univerzitetni košarkarski ligi (UKL)
- 10. - 12.mesto študentov na univerzitetni odbojkarski ligi (UOL)
- 9. - 21.mesto študentov na univerzitetni futsal ligi (UFL)

3.4.3 Interesna dejavnost študentov

Študentje UL FGG delujejo v okviru:

- Študentskega sveta UL FGG
- Društva študentov gradbeništva UL FGG
- Društva študentov geodezije Slovenije
- Društvo študentov vodarstva
- Študentska organizacija UL FGG

3.4.4 Študentski svet FGG

Študentski svet Fakultete za gradbeništvo in geodezijo (v nadaljevanju besedila ŠS UL FGG) je najvišji organ študentov na fakulteti. Naloge sveta obsegajo podajanje študentskih mnenj pedagogom, ki zaprosajo za izvolitve v pedagoške nazive. ŠS UL FGG skrbi za nemoten in kvaliteten potek študija, tako da obravnava kritike in pohvale študentov UL FGG. Tesno sodelujemo z vodstvom fakultete in podpornimi službami. ŠS UL FGG s svojimi sredstvi podpira delovanje študentov, ki dvigujejo ugled ali prispevajo k kvaliteti študija in dogodke, ki so namenjeni druženju študentov UL FGG.

Na podlagi zastavljene vizije delovanja smo si prizadevali za reševanje kakršnihkoli trenj med pedagogi in študenti z dialogom. Poudariti je treba izvrstno delo predstavnikov v Študentskem svetu UL, v študijskih odborih posameznih oddelkov fakultete, v komisijah, odborih in Senatu UL FGG, ki so aktivno zastopali interese študentov in na podlagi lastne pobude ter pobude svojih kolegov uspeli doseči konkretne spremembe.

Okrepili smo sodelovanje z študentskimi društvi, ki delujejo na UL FGG in študentsko organizacijo. Strateški načrt, ki je bil lansko leto zastavljen za sodelovanje Društva študentov gradbeništva in Študentske organizacije SILE je bil izpolnjen in vsi cilji so bili doseženi. Z začetkom študijskega leta 2024/25 smo Društvo študentov gradbeništva in Študentsko organizacijo SILE združili pod isto streho z istim imenom: Študentsko društvo SILE.

Nadaljevana je koordinacija študentskega tutorstva na UL FGG preko koordinatorja tutorjev.

Sodelovali smo tudi s Kariernim centrom UL FGG pri pripravi dejavnosti, ki bi interesirale študente; ena izmed bolj poglobitnih je delavnica za pripravo CV-ja. Kariernem centru smo hvaležni za pomoč pri organizaciji Kariernega dne.

Predsedstvo ŠS UL FGG je sodelovalo tudi pri nekaterih drugih dejavnostih na UL FGG, kjer je bilo zaželeno naše mnenje.

Kot najvidnejši dogodek ŠS UL FGG smo v sodelovanju z Študentskima svetoma Fakultete za strojništvo in Fakultete za elektrotehniko organizirali še tri okrogle mize in sicer teme so bile: 2x JEK2 in Trajnostna mobilnost. Okrogle mize zasledujejo idejo interdisciplinarnosti in opolnomočenja študentov inženirskih ved za argumentirano nastopanje v javnosti. Projekt študente uči mehkih veščin javnega nastopanja in javnega zagovarjanja mnenj. Prav tako študente učimo pomena sodelovanja pri razpravah o projektih, ki bodo oblikovali naša življenja. Oba vidika projekta sta strateško pomembna ne le za fakultete, ki pri Okroglih mizah sodelujejo, ampak tudi za stroko.

Študentje smo najmočnejši promotorji študijskih programov, česar se nam včasih ni priznavalo. Prostovoljno delamo za fakulteto in razmišljamo o vedno novih idejah in projektih, ki nam delajo študij bolj prijeten in bodočim študentom dajejo dodatne razloge za vpis.

Študentje in študentski predstavniki se vse bolj povezujemo tudi z bivšimi študenti, s katerimi spleta močne vezi, ki prinašajo potencial za nova partnerstva pri projektih in stik študentov z bodočimi delodajalci.

Pomembno je poudariti, da je študentov, ki so družbeno aktivni, malo, kar pomeni, da se predvsem v ŠS UL FGG in Študentskem društvu SILE, pojavljajo iste osebe in da je strategija razvoja ŠS UL FGG dejansko aktualna za vso študentsko organiziranje na UL FGG.

Vsi skupaj delujemo v študentski pisarni na UL FGG. Ker nas je iz leta v leto več, naši projekti pa čedalje večji, se vedno večkrat pokaže potreba po dodatnih prostorih. To največkrat pomeni, da projekti niso izpeljani efektivno ali nimamo prostora za širjenje idej in vihranje možganov. Ker se zavedamo, da se bližajo še dodatne širitve aktivnosti, ki jih prostovoljno delamo študentje, bo v prihodnje potreben tudi dialog z vodstvom glede prostora za udejstvovanje študentov.

Študentje UL FGG si želimo več poglobljenih stikov z gospodarstvom. Želimo si več sodelovanja na projektih. Pri tem si želimo več komunikacije med študentskimi predstavniki in vodstvom fakultete. Kot primer lahko pogledamo organiziranje strokovnih ekskurzij, ki jih sicer organizirajo zaposleni na UL FGG, vendar pa se je med študenti pokazala želja po več takih ekskurzijah, zato jih organiziramo tudi študentje v društvih. Tu smo vzpostavili sistem, da se izognemo podvajanju vsebin in neopravičenemu izostajanju študentov.

Prirejamo tudi karierne dneve, ki služijo stiku med gospodarstvom in študenti. S podobnim ciljem pa se ukvarja tudi fakulteta. Želeli smo si več skupnih sestankov, da smo seznanjeni z delovanjem fakultete, kar smo tudi dosegli.

Stičišče naših interesov je tudi sodelovanje na dogodkih in zastopanje fakultete ter promocija študija. Smiselna bi bila pogostejša navedba ŠS UL FGG v stolpcu ODGOVORNOST, da to sodelovanje izpostavimo.

Lansko leto smo opazili, da sistem alumnov deluje slabo, zato bi bil smiseln diskurz glede nosilcev nekaterih aktivnosti. Glede na to, da si študentje prizadevamo za sodelovanje z bivšimi študenti, bi lahko nekaj teh aktivnosti prenesli na študentsko organizacijo in študentsko društvo - v strateškem načrtu sodelovanja Društva študentov gradbeništva in Študentske organizacije SILE smo to tudi zastavili in smo vzpostavil sekcijo Alumni. Zastavili smo si projekte za Alumne naše fakultete. V našem načrtu obujanja alumnov ni le Aktivno sodelovanje v Alumni klubu (to se nanaša le na alumne fakultete), uvrstili smo tudi povezovanje alumnov in aktualnih študentov, to pa bomo dosegli preko neformalnih mreženj ter nekaterih večjih projektov, kot so Karierno-zaposlitvena konferenca, gostujoča predavanja in okrogle mize ter ekskurzije.

Prav tako ugotavljamo, da je pri točkah, ki se nanašajo na študentsko organiziranje in obštudijsko dejavnost, potrebno bolje opredeliti kazalnike uspeha.

3.4.5 Študentska društva

3.4.5.1 Društvo študentov gradbeništva UL FGG

Društvo študentov gradbeništva UL FGG (DŠG UL FGG) deluje že od leta 2008 in povezuje študente tako univerzitetnih kot visokošolskih smeri gradbeništva. Glavna naloga društva je ustvarjanje priložnosti za študente gradbeništva, da svoje teoretično znanje obogatijo z neposrednimi praktičnimi izkušnjami prek organizacije raznovrstnih strokovnih ekskurzij, predavanj in srečanj.

Oktobra 2024 smo v društvu izvolili novega predsednika, Nejca Tacerja.

Novo vodstvo nadaljuje s predanim delom in skrbi za nadaljnji razvoj društva ter bogatitev študentskega življenja na področju gradbeništva.

V letu 2024 smo uspešno izpeljali več ekskurzij na različna gradbišča:

- Veterinarska fakulteta,
- Ilirija,
- Palača Cukrarna,
- Medicinska fakulteta,

V oktobru smo sodelovali pri organizaciji piknika za študente gradbeništva skupaj s Študentsko organizacijo SILE FGG.

Maja smo ponosno soorganizirali Gradbenijado, mednarodno tekmovanje študentov gradbeništva v Trebinju, Bosna in Hercegovina. Srečanje, ki združuje več kot 20 gradbenih fakultet iz bivše Jugoslavije, vključuje tekmovanja iz znanja in športne dogodke.

Skupaj s sodelovanjem na različnih tekmovanjih in konferencah v Sloveniji in tujini, predvsem na fakultetah bivše Jugoslavije, smo v marcu sodelovali na tekmovanju "Gradimo mostove znanja" v Novem Pazarju, Srbija. Junija smo se udeležili mednarodne konference za študente v Osijeku, Hrvaška. Novembra pa smo bili gostje pri kolegih iz Novega Sada, na njihovi že 9. konferenci za študente gradbeništva, geodezije in arhitekture z naslovom CONSTRUCTION. V Sloveniji smo se udeležili konference Biznis in Trendi v gradbeništvu v Portorožu.

3.4.5.2 Društvo študentov geodezije Slovenije (DŠGS)

Vodstvo društva se je skozi celotno študijsko leto zavzemalo za pripravo in izvedbo različnih dogodkov, ki so pripomogli k strokovnemu izpopolnjevanju in grajenju skupnosti med študenti geodezije. Niz dogodkov je bil odprt s tradicionalnim geodetskim »brucovanjem«, v okviru katerega smo »bruce« pospremili skozi neformalni iniciacijski proces, s čimer so postali pravi študentje.

Prav tako je Društvo študentov geodezije Slovenije v marcu organiziralo strokovno ekskurzijo v München. Ogledali smo si Tehniško univerzo v Münchnu in spoznali tamkajšnje študente geodezije, ki so nam predstavili celotno katedro za geodezijo in potek študija. Poleg omenjene fakultete smo si ogledali tudi Deutsches Museum in svoje večere popestrili v tradicionalnih nemških pivnicah ob družbi študentov geodezije iz različnih držav.

V mesecu maju je društvo z namenom sprostitve pred izpitnim obdobjem organiziralo geodetske karaoke.

3.4.5.3 Društvo študentov vodarstva (DŠV)

Občutek po pripadnosti je pomembna potreba, za katero smo v preteklem letu dobro poskrbeli. Marca je društvo organiziralo strokovno ekskurzijo v Srbijo, kjer smo poleg vsebin vezanih na našo stroko obiskali in se družili s kolegi z Beograjske fakultete.

Maja smo organizirali tradicionalni bowling in s tem poskrbeli za športno udejstvovanje naših članov.

Da bi vodarje s sproščenostjo pospremili v izpitno obdobje, se je junija organiziral piknik vodarjev ob fakulteti na Hajdrihovi, kjer smo vezi spleтали ne le med našimi študenti, marveč tudi s profesorji in Erasmus študenti.

Novo šolsko leto smo začeli aktivno, organizirali smo sprejem brucev ob toplih sendvičih in čaju ter jih krstili in sprejeli med nas z druženjem v naši vodarski hiši.

V začetku decembra, smo se udeležili Mišičevega vodarskega dne v Mariboru, ki je bil nujen za dodatno spoznavanje pomembnosti naše stroke, ki je v tem letu, zaradi poplav še bolj ključna za vitalnost slovenske družbe.

Kot vsa leta poprej, je Hajdrihova pred zimskimi prazniki zadišala po domačem pecivu.

Zavedamo se, da je v slogi moč, zato nas veseli, da ostajamo povezani tudi s preostalimi društvi (DŠG, DŠGS, SILE FGG), s katerimi želimo nadaljevati organizacijo skupnih dogodkov.

3.4.6 Študentska organizacija UL FGG

Leto 2024 smo začeli z organizacijo bowlinga za študente, kjer smo 100 prostih mest zapolnili v manj kot dveh urah od odprtja prijav. V sodelovanju s študentsko organizacijo Pedagoške fakultete in Biotehniške fakultete smo organizirali poizpitno zabavo v klubu Cirkus. Organizirali smo FGG piknik, ki se ga je udeležilo več kot 200 naših študentov. Na pikniku smo nudili hrano in pijačo na princip »all you can eat«, odvile so se druge gradbeniške igre. Piknik je trajal od popoldneva do pozne noči, ko se s pomočjo DJa razvila prava zabava. Uspešno izvedbo in idejno zasnovo piknika pripisujemo tudi team building vikendu, ki ga je ekipa SILE preživela maja na Dolenjskem.

Maja smo sofinancirali udeležbo študentov na Gradbenijadi 2024, največjemu zborovanju študentov gradbeništva s celotnega Balkana. Oktobra smo organizirali brucovanje v klubu Cirkus. Novembra smo izvedli zdaj že tradicionalni hot dog dan ter bowling v Woop centru, ki je bil spet razprodan v le nekaj urah. Na dogodka se je družilo več kot 100 študentov UL FGG. Decembra smo izvedli tradicionalne dobrodelne dogodke, kjer smo vsako sredo delili čaje, kave, toaste, domače piškote in hot doge v zameno za dobrodelne prispevke. Vsi zbrani prispevki so bili nakazani ZPM Vič-Rudnik Ljubljana. Čez celo leto smo sodelovali v akcijah Študentske organizacije Univerze v Ljubljani (deljenje rož za dan žena, deljenje krofov za pusta, deljenje kondomov na dan boja proti Aidsu, ...). Čez poletje smo pričeli s projektom novih puloverjev UL FGG, z novim dizajnom, ki jih bomo ponudili študentom v začetku leta 2024. Za motivacijo članov in boljše sodelovanje v novem letu smo konec decembra organizirali tudi zaključno večerjo.

3.4.7 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.4.7.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Vzpostaviti enakovredne pogoje za delo in študij	Še naprej izvajati prenovu in prilagoditev prostorov in IKT opreme	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Okrepiti sistem tutorjev učiteljev ne le za študente s posebnimi potrebami, temveč tudi za študente s posebnim statusom	Vpeljati sistem tutorjev učiteljev za nadarjene študente	delno realiziran (v teku)	
Stalno informiranje zaposlenih o novostih in spremembah zaposlenih v podpornih službah in pravnih aktov	Sprotno obveščanje o spremembah	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Zagotoviti aktivno vključevanje v akademsko okolje UL	Aktivno sodelovanje v Alumni klubu	delno realiziran (v teku)	
Skrbeti za etično delovanje na UL FGG	Upoštevanje vseh pravil etičnega delovanja v medsebojnih odnosih ter v pedagoškem in raziskovalnem delu	delno realiziran (v teku)	
Vzpostavitev fonda e-učbenikov UL FGG (v RULu) in s tem študentom zagotoviti dostop do e- učbenikov.	Skladno z določili avtorskih pogodb za starejše učbenike objaviti digitalno (kjer obstaja) ali digitalizirano (ustvarjeno preko zunanjega izvajalca) e- različico učbenikov UL FGG (v repozitoriju RUL).	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Vzpostavitev interaktivnega učnega okolja	Oprema geo-prostorskega laboratorija z interaktivnimi orodji za upravljanje in analiziranje prostorskih podatkov ter	realiziran	Cilj je v celoti realiziran.

	izdelavo prostorskih simulacij in scenarijev.		
--	---	--	--

3.4.7.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
		Ustvariti vključujoče akademsko okolje v katerem spol ali spolna identiteta nikjer ne igra nobene vloge.	Uvedba zavez za spoštovanje enakopravne obravnave spolov v vseh formalnih in neformalnih akademskih telesih (oddelki, katedre, komisije). Spol neke osebe naj nikoli ne bo faktor pri odločanju v zvezi s to osebo ali pri imenovanju te osebe na položaj.	Dekan, prodekani, predstojniki, predsedniki komisij ...	Uveljavljanje načel enakosti
		Bolje skrbeti za nadarjene študente	Vpeljati sistem učiteljev-tutorjev za nadarjene študente	Prodekan za študentske zadeve, koordinatorji tutorjev, predstojniki oddelkov	Sistemska podpora - posebni statusi
		Vzpostaviti enakovredne pogoje za delo in študij	Še naprej izvajati prenovu in prilagoditev prostorov in IKT opreme	Prodekan za gospodarske zadeve, računalniški center	Sistemska podpora - posebni statusi
		Informiranost zaposlenih o novostih glede zaposlenih v podpornih službah in glede pravnih aktov	Definirati in uvesti sistem obveščanja	Tajnik UL FG, vodje posameznih podpornih služb	Vključujoče okolje

		Stalna aktivna vključenost alumnov v akademsko okolje UL FGG	Aktivno sodelovanje v Alumni klubu - stalni ukrep	Pedagoški in raziskovalni sodelavci na UL FGG	Vključujoče okolje
		Etično delovanje na UL FGG	Upoštevanje vseh pravil etičnega delovanja v medsebojnih odnosih ter v pedagoškem in raziskovalnem delu - stalni ukrep	Vsi na UL FGG	Etično delovanje

3.4.7.3 Ključne izboljšave

Ključne izboljšave vključujejo nadaljnjo prenovu prostorov in posodobitev IKT opreme za zagotavljanje enakovrednih pogojev dela in študija. Vzpostavitev fonda e-učbenikov v repozitoriju RUL omogoča študentom dostop do digitaliziranih učnih gradiv. Opremljenost geo-prostorskega laboratorija z interaktivnimi orodji je izboljšala analizo prostorskih podatkov in izvedbo simulacij.

Okrepljeno je bilo obveščanje zaposlenih o pravnih in organizacijskih spremembah ter zagotavljanje etičnega delovanja v akademskem okolju. Aktivno sodelovanje v Alumni klubu prispeva k vključevanju v akademsko skupnost. Načrtuje se razvoj sistema tutorjev za nadarjene študente, s čimer se krepi podpora pri študiju.

3.5 Družbena vloga in mesto UL

3.5.1 Splošno

UL FGG ima osrednjo vlogo pri izobraževanju odgovornih strokovnjakov, pripravljenih prispevati k trajnostnemu razvoju. Kljub gospodarskim pretresom ostaja fakulteta prilagodljiva, kar dokazuje visoka zaposljivost njenih diplomantov in aktualnost študijskih programov.

Dolgotrajna kriza v gradbeništvu in geodeziji je vplivala na upad zanimanja za vpis, a strateški ukrepi že prinašajo rezultate, saj se so postali študiji na UL FGG ponovno atraktivni za mlade. Kljub temu si fakulteta prizadeva za dolgoročno promocijo ključnih disciplin, ki so temelj razvoja infrastrukture in okolja.

S svojim raziskovalnim in strokovnim delom UL FGG neposredno prispeva k razvoju Slovenije in širše regije. Poudarek je na trajnostnem upravljanju naravnih virov, racionalni rabi gradbenih materialov, ukrepih za preprečevanje ali zmanjšanje posledic naravnih nesreč ter inovativnih rešitvah za urbano načrtovanje. Hkrati fakulteta s sodelovanjem v mednarodnem prostoru krepi globalno prepoznavnost slovenskega inženirstva.

UL FGG ostaja zavezana ustvarjanju družbe, utemeljene na znanju, inovativnosti in trajnostnih rešitvah. Njeno delovanje povezuje inženirske kompetence z družbeno odgovornostjo ter vizijo dolgoročne blaginje in ekološke ozaveščenosti.

3.5.2 Aktivnosti družbenega dialoga

V letu 2024 smo zabeležili več kot 105 medijskih objav, v katerih se je pojavljala Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo. Od tega jih je bilo 12 na radiu, 32 v tisku, 14 na TV in ostalo na spletu.

V letu 2024 se je UL FGG največ pojavljala v medijskih objavah, v katerih so strokovnjaki s fakultete komentirali in odgovarjali na različna vprašanja v okviru aktualnih družbenih in okoljskih tematik. Najbolj pogoste tematike so bile: kopanje v Ljubljani, gradnja Potniškega centra in prometna ureditev, potresi in potresna varnost, problematika pomanjkanja vode na Primorskem, problematika erozije, stavbe prihodnosti, uporaba umetne inteligence ... Na takšen način smo krepili ugled fakultete, saj so se zaposleni z UL FGG pozicionirali kot strokovnjaki in mnenjski vodje na svojih področjih, ki so tudi področja, na katerih izobražuje fakulteta.

V medijih smo predstavili tudi različne eksperimente, ki jih izvajamo na fakulteti, ter dogodke, ki jih organiziramo ali soorganiziramo – Poletna šola gradnje in okolja, Tehniški dnevi, Dnevi gradnje in okolja v Bistri. Veliko pozornosti je požela okrogla miza v soorganizaciji študentskega sveta UL FGG na temo JEK2.

V letu 2024 so se sodelavci Fakultete za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani (UL FGG) v medijih pojavljali tudi v kontekstu različnih projektov in raziskovalnih dejavnosti, pri katerih sodelujejo. Dosti medijskih objav je bilo na primer o projektu Erozijski procesi na obalnih flišnih klifih (v sodelovanju z NTF in ZAG).

V medijih so bile izpostavljene tudi kariere treh diplomantov UL FGG, kar med drugim priča tudi o iskanosti takšnih »profilov« in perspektivnih zaposlitvenih možnosti naših diplomantov.

V 2024 smo medije redno obveščali o zanimivih projektih, dogodkih in dosežkih ter se odzivali na medijska vprašanja in predloge različnih sodelovanj. To je namreč zelo pomembno pri vzpostavljanju družbenega dialoga in posledično za krepitev ugleda naše fakultete.

3.5.3 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.5.3.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Oglašanje naše stroke v javnih diskusijah o vprašanih poplavne varnost, potresne varnosti, prometa, urbanizma in na drugih področjih, ki	Odzivanje na vabila medijev ter proaktivno vključevanje v diskusijo s spoštljivimi, konstruktivnimi in strokovnimi argumenti.	delno realiziran (v teku)	To je aktivnost, ki terja stalno pozornost.

so v zadnjem času v središču zanimanja javnosti.			
Prispevek k racionalnim politikam trajnostnega razvoja in odzivanja na podnebne spremembe, saj v grajenem okolju nastane velik del toplogrednih izpustov. Z ukrepi v grajenem okolju pa lahko tudi bistveno omilimo posledice podnebnih sprememb.	Vključevanje trajnostnega kriterija (ki je že itak med bistvenimi zahtevami v gradbenem zakonu) v pedagoško delo; raziskovalno delo na tem področju; vključevanje v javno razpravo.	delno realiziran (v teku)	To je aktivnost, ki terja stalno pozornost.
Opolnomočenje študentov UL FGG na področju predstavljanja in argumentiranja izbranih inženirskih rešitev ter celostnega naslavljanja inženirskih izzivov.	Ciljno izobraževanje študentskih timov, sestavljenih iz študentov UL FGG, FS in FE, ki se jim priključijo študentje izbranih naravoslovnih fakultet (v odvisnosti od izbranega energetskega infrastrukturnega projekta, ki se ga naslavlja celostno) v okviru delovnih vikendov. Predstavitev doseženih znanj na okrogli mizi v Cankarjevem domu.	realiziran	Ukrep je bil izveden, vendar je bil prevelik poudarek na PR dejavnostih, medtem ko je bilo reševanju tehničnih vprašanj za izbran infrastrukturni projekt namenjeno premalo pozornosti.
Zagotoviti in razvijati vključujoče in enakopravno okolje.	Vzpostaviti sisteme in ozaveščati zaposlene, da o neprimernem odnosu in delovanju nadrejenih ali sodelavcev obvestijo pristojne.	realiziran	Zaživel je anonimno prijavljanje neprimernih odnosov med kolegi.
Cilj je, da se zaposleni bolj zavedajo pomena pojavljanja v medijih za dvig ugleda stroke in fakultete, saj to posledično vpliva tudi na vpis. Vzpodbuditi zaposlene k večjemu številu objav v medijih.	Redno spodbujanje zaposlenih, da sporočajo dosežke, uspehe, sodelovanja na zanimivih projektih, ki jih potem odgovorni za komuniciranje pregleda, pridobi od njih dodatne informacije (če je to potrebno) in skomunicira z ustreznimi javnostmi. Vzpostaviti sistem vrednotenja objav v medijih.	delno realiziran (v teku)	Ti ukrepi so vseskozi relevantni. So se pa zaposleni odzivali na pobude glede sporočanja različnih dosežkov, aktivnosti, ki smo jih potem ustrezno skomunicirali širše.
Povečati splošno prepoznavnost UL FGG.	Še naprej krepiti komunikacijo z mediji in jih redno obveščati o zanimivih temah ter pozicionirati zaposlene kot strokovnjake na različnih področjih. (komentarji na aktualne teme, gostje v TV oddajah, radijskih oddajah, članki ...)	delno realiziran (v teku)	Ti ukrepi so vseskozi relevantni. So se pa zaposleni z UL FGG v 2024 pojavljali v medijih kot strokovnjaki na različnih področjih

3.5.3.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
V diskusijah o razvoju slovenske prometne infrastrukture se čedalje redkeje pojavlja prometno tehnična-stroka, vedno več pa imajo povedati vsi ostali.	Nadaljnje zastarevanje slovenske prometne infrastrukture in nezmožnost servisiranja naraščajočih potreb.	Vključiti UL FGG kot sogovornika pri strateškem načrtovanju in razvoju slovenske prometne infrastrukture. (ukrep SA 1.2)	Spodbujanje sodelavcev UL FGG da se vključujejo v javno razpravo ter sodelujejo v strokovnih telesih države in državnih podjetij. Merjenje sodelovanja.	Prodekan za razvojno področje, Predstojnik prometno-tehničnega inštituta	Argument v družbi
Pomanjkljivo sodelovanje stroke v družbenem dialogu in pri razvoju nacionalnih projektov: Fakulteta se premalo vključuje v širši družbeni dialog in projekte, kar vodi k neizkoriščenim priložnostim za vpliv na trajnostni razvoj ter krepitev strokovne avtoritete na nacionalni ravni.	Brez prispevka strokovne analize lahko družbeni in gospodarski projekti temeljijo na nepopolnih ali nezadostno preverjenih podatkih, kar zmanjšuje njihovo dolgoročno učinkovitost. Pomanjkanje strokovnega vključevanja vodi k manj informiranim razpravam, kjer prevladajo parcialni interesi ali politične agende. Brez ustreznega strokovnega prispevka se družbeni procesi in zakonodaja ne razvijajo v smeri trajnostnih rešitev, kar lahko dolgoročno škoduje okolju in gospodarstvu. Neizkoriščen potencial za inovacije in trajnostne rešitve lahko vodi do počasnejšega razvoja, ki negativno vpliva na mednarodno konkurenčnost.	Razvijati in sodelovati pri nacionalnih projektih za trajnostni razvoj družbe in gospodarstva (ukrep SA 2.1)	Spodbujanje in merjenje programa za sodelovanje stroke UL FGG v družbenem dialogu, kjer bi se na transparenten in strokoven način obravnavala aktualna vprašanja trajnostnega razvoja.	Služba za odnose z javnostmi, dekan, prodekani	Argument v družbi
Fakulteta ne vzgaja študentov za samozavestno in kvalificirano sodelovanje v javnih razpravah.	Nevarnost takšnih diplomantov je, da bodo prihodnji inženirji samo pasivni opazovalci družbenih izzivov, čakajoč na naloge, ki jih bodo oblikovali drugi,	Povečanje angažiranosti študentov o družbenih vprašanjih.	Pomoč študentom, da bi lahko kvalificirano sodelovali v javnih razpravah. Uvedba sistem	Študentski svet, prodekan za raziskovalno in	Argument v družbi

	pogosto brez vključevanja njihove stroke in brez upoštevanja interdisciplinarnih vidikov.		brifingov s profesorji za še večje opolnomočenje študentov.	mednarodno področje	
--	---	--	---	---------------------	--

3.5.3.3 Ključne izboljšave

Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo (UL FGG) se je v letu 2024 pogosteje pojavila v medijih, kar je močno okrepilo njeno vlogo v slovenskem družbenem dialogu. Strokovnjaki UL FGG so bili povabljeni, da komentirajo številne aktualne dogodke in projekte, ki so neposredno povezani z njihovim področjem. Tako so se, denimo, oglašali ob obsežnih poplavah, ki so prizadele Slovenijo, in svetovali pri oceni škode ter načrtovanju obnove. Njihovo znanje je bilo iskano tudi pri razpravah o energijski prenovi stavb, kjer so predstavili najnovejše tehnologije in rešitve. Poleg tega so se aktivno vključili v javno razpravo o spremembah prostorskih načrtov, opozarjali na izzive, povezane s podnebnimi spremembami, ter svetovali pri izbiri materialov in konstrukcijskih rešitev, ki so bolj trajnostne. S pogostejšo medijsko izpostavljenostjo je UL FGG postala prepoznavna kot zanesljiv vir informacij in strokovnih mnenj, kar je pripomoglo k večji ozaveščenosti javnosti o pomenu gradbeništva in geodezije za družbo. Poleg tega je fakulteta okrepila svoj ugled kot vodilna institucija na tem področju in si pridobila večji vpliv pri oblikovanju politik, ki se nanašajo na grajeno okolje.

3.6 Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

Skrb za kakovost je vgrajena v vse aktivnosti na FGG. V tem poglavju zato poročamo samo o upravljanju in razvoju sistema kakovosti kot takega.

- **Organizacija sistema kakovosti:** Predstavljena bo Komisija za kakovost in razvoj ter ključne aktivnosti, ki jih izvaja v okviru zagotavljanja kakovosti.
- **Procesi kakovosti:** Služba za kakovost na rektoratu vodi proces kakovosti, ki je skozi leta postal bolj dovršen in usklajen, kar omogoča bolj učinkovito sledenje postopkom tudi v lokalni zanki kakovosti na FGG
- **Pristop k upravljanju kakovosti:** Od leta 2015 smo uporabljali shemo DMAIC, saj procesi vodenja kakovosti s strani rektorata takrat še niso bili strukturirani. Z razvojem sistema kakovosti, ki ga vodi Služba za kakovost, analizo in poročanje (SKAP), je sistem dosegel stopnjo, ko bi dodatno poročanje v obliki sheme DMAIC predstavljalo nepotrebno podvajanje dela. Zato je bila lani ta shema opuščena.
- **Dokumentacija kakovosti:** Do lani je bilo »Poročilo o kakovosti« samostojno poglavje letnega poročila, v katerem smo ponavljali tudi mnoge vsebinske ugotovitve in poročila na posameznih področjih. Od lani je struktura racionalnejša. O vsakem področju poročamo na enem mestu v podpoglavju poglavja 3. Vsako podpoglavje ima nestrukturiran del in strukturirano podpoglavje »Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost«. Komisija za kakovost in razvoj ter študenti svoje ocene podajajo v poglavju 4.

3.6.1 Notranji sistem kakovosti

Osrednji element notranjega sistema kakovosti je Komisija za kakovost in razvoj, ki jo vodi prodekan, ki je zadolžen za to področje. V skladu s Pravili UL FGG so naloge Komisije naslednje:

- predlaga senatu UL FGG v sprejem vizijo in poslanstvo ter strategijo UL FGG,
- razvija kazalnike za spremljanje razvoja UL FGG,
- pripravi letno poročilo o kakovosti,
- spremlja izdelavo kataloga tveganj, opravi analizo tveganj in pripravi senatu UL FGG predlog seznama tveganj, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev opredeljenih v strategiji, letnem programu dela in akcijskem načrtu UL FGG,
- preverja zaključenosti zank kakovosti (identifikacija pomanjkljivosti, ukrep, rezultat) na vseh področjih dejavnosti UL FGG, analizira in predlaga senatu UL FGG ukrepe za izboljšanje dela, predvsem za kakovost učnih in poučevalnih procesov,
- tekoče spremlja kakovost študija in daje predloge za njegovo izboljšanje senatu UL FGG,
- načrtuje, organizira in spremlja aktivnosti v akreditacijskih in evalvacijskih postopkih,
- spremlja izvajanje Pravil UL FGG in daje pobude vodstvu ali senatu UL FGG za spremembe.

Komisijo imenuje dekan FGG. 9.2. 2022 je dekanja imenovala komisijo z naslednjo strukturo:

- dva predstavnika študentov,
- pet pedagogov UL FGG,
- vodja študentskega referata,
- osem predstavnikov uporabnikov iz gospodarstva in javna uprave.

Senat FGG je z delom komisije, predvsem s priporočili, redno seznanjen preko prodekana zadolženega za kakovost. Senat do njih lahko zavzame stališče.

3.6.2 Zunanje zagotavljanje kakovosti

Zunanje zagotavljanje kakovosti FGG išče preko mednarodnih akreditacij.

- ASIIN in EUR-ACE. Leta 2022 je FGG pridobila akreditacijo ASIIN in značko EUR-ACE za vse magistrske programe z veljavnostjo do 30.9.2029. Popravljalni ukrepi nam niso bili naloženi, priporočila pa upoštevamo pri rednem delu.
- V letu 2024 je FGG začela proces pridobitve akreditacije za Engineers Europe, prej FEANI. FEANI je Evropska federacija nacionalnih združenj inženirjev in združuje nacionalna inženirska združenja iz 25 evropskih držav. Ustanovljena je bila leta 1951 z namenom spodbujanja medsebojnega priznavanja inženirskih kvalifikacij v Evropi, kar olajšuje mobilnost inženirjev znotraj in izven Evrope. Oddali smo vso dokumentacijo in pričakujemo, da bo FGG uspešno akreditiran v prvem polletju 2025.

3.6.3 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.6.3.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Izpolnjevanje priporočil ASIIN. V letu 2022 je FGG za svoje magistrske programe prejela akreditacijo ASIIN in sicer brez bistvenih pripomb, pa z nekaterimi priporočili.	Bogatitev predmetnika z mehкими vsebinami in informatiko. Preverjanje teže zaključnih del izraženo v kreditnih točkah.	delno realiziran (v teku)	To je stalna naloga, ki pa se je že odrazila v posodobitvah številnih predmetov.
Izboljšanje zanke kakovosti.	Pisanje letnega poročila za tekoče leto pred načrtovanjem ukrepov za naslednje.	ostaja na ravni predloga	To je naloga za Službo za kakovost Univerze.
Krajša in bolj ciljana poročila, kot jih tudi priporoča Komisija za kakovost.	Sodelovanje/pomoč deležnikov.	delno realiziran (v teku)	To že kaže v načrtu dela za leto 2025 in v tem poročilu.

3.6.3.2 Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
Omejen impact notranjih evalvacij.	Konkurenca drugih visokošolskih organizacij in načinov izobraževanja.	Povečanje učinkovitosti notranjih evalvacij in hitrejši odziv na povratne informacije v letu 2025.	Poročilo komisije je izpostavilo, da je zanka kakovosti pogosto prepočasna in premalo prilagodljiva, kar pomeni, da povratne informacije študentov in drugih deležnikov ne vodijo dovolj hitro do izboljšav. Predlagamo uvedbo digitalnih orodij (ticketing system) za sprotno spremljanje rezultatov študentskih anket in povratnih informacij, kar bi omogočilo hitrejši odziv fakultete na zaznane pomanjkljivosti. Rezultati anket bi se morali obravnavati na rednih srečanjih pedagoškega zbora, kjer bi se oblikovali takojšnji korektivni ukrepi.	Prodekan, odgovoren za kakovost, Univerzitetna služba za kakovost	Notranji sistem kakovosti

			(SA 4.2 Prenos dobrih pedagoških praks med članicami za dvig pedagoške odličnosti.)		
Počasno uvajanje novih ukrepov.	Konkurenca drugih visokošolskih organizacij in načinov izobraževanja.	Izboljšanje zanke kakovosti.	Pisanje letnega poročila za tekoče leto pred načrtovanjem ukrepov za naslednje.	Rektorat v sodelovanju s prodekanom, odgovornimi za kakovost članic.	Notranji sistem kakovosti
FGG ima eno posebno strokovno mednarodno akreditacijo in išče še eno.	Konkurenca drugih visokošolskih organizacij in načinov izobraževanja.	Pridobitev akreditacije Engineers Europe / FEANI za vse programe UL FGG.	Akreditacija EE/FEANI (Engineers Europe) je za FGG pomembna, ker zagotavlja mednarodno prepoznavnost in priznanje kakovosti izobraževalnih programov. Omogoča diplomantom pridobitev evropskega inženirskega certifikata (EUR ING), kar olajša poklicno mobilnost znotraj EU in širše. Prav tako potrjuje, da fakulteta dosega visoke standarde tehničnega izobraževanja, kar krepi njen ugled in konkurenčnost na globalnem trgu inženirskega izobraževanja.	Prodekan, odgovoren za kakovost	Mednarodne akred./evalv.
Proces kakovosti je razpršen na veliko število vprašanj.	Konkurenca drugih visokošolskih organizacij in načinov izobraževanja.	Bolj ciljana skrb za kakovost	Prenova ciljev fakultete in definiranje ključnih kazalnikov uspešnosti	Vodstvo, prodekan, odgovoren za kakovost	Notranji sistem kakovosti

3.6.3.3 Ključne izboljšave

Opustili smo sistem DMAIC in se prilagodili bolj strukturiranemu novemu univerzitetnemu sistemu. Poenostavili smo strukturo Letnega poročila in koncentrirali mnenja Komisije za kakovost in razvoj ter študentov na enem mestu. Še bolj smo se naslonili na priporočila zunanjih članov komisije iz javne uprave in gospodarstva.

3.7 Podporna področja

3.7.1 Avtonomija in finance

Leta 2024 je prihodek UL FGG znašal 17.253.036,98 EUR, to je 6,65 % več kot v letu 2023, ko je znašal 16.177.170,21 EUR. Struktura prihodkov za leti 2024 in 2023 ter sprememba v višini prihodkov v letu 2024 sta razvidni iz naslednje preglednice:

Prihodki	leto 2024 v EUR	Struktura 2024	leto 2023 v EUR	Struktura 2023	Rast 2024/2023
MVZI – šolstvo	9.638.011,03	56 %	9.479.145,60	59 %	101,68
ARIS - stabilno financiranje, raziskovalni projekti	4.102.429,03	24 %	4.130.197,66	26 %	99,33
Drugi proračunski viri	365.685,99	2 %	460.973,81	1 %	79,33
EU projekti	818.271,24	5 %	716.483,18	5 %	114,21
Izredni študiji	190.979,53	1 %	168.759,16	1 %	113,17
Tržna dejavnost	2.137.660,16	12 %	1.221.610,80	8 %	174,99
PRIHODKI SKUPAJ	17.253.036,98	100 %	16.177.170,21	100 %	106,65

V letu 2024 so skupni prihodki znašali **17.253.036 EUR**, kar predstavlja **6,65 % rast** glede na leto 2023 (16.177.170 EUR). Povečanje prihodkov izhaja predvsem iz povečanja financiranja **iz proračunskih virov ter večje rasti prihodkov z naslova tržne dejavnosti**. Prihodki iz naslova osnovnega financiranja za šolstvo so se povečali za **1,68 %**. Kljub temu se je delež v celotni strukturi prihodkov zmanjšal s 59 % na 56 %. Financiranje za raziskovalno dejavnost beleži rahel padec, in sicer na **ravni 99,33 %** v primerjavi z letom 2023.

Na viru financiranja drugi proračunski viri beležimo **padec za 20,67 %**, kar je predvsem posledica nižjih prihodkov iz določenih postavk, čeprav so prihodki iz obresti na vpogled v letu 2024 zrasli.

Prihodki iz EU projektov so se **povečali za 14,21 %**, kar kaže na stabilno financiranje iz tega vira v zadnjih letih, brez večjih odstopanj.

Prihodki iz vira izredni študij so **zrasli za 13,17 %**. **Največji delež predstavljajo šolnine za doktorski študij.**

Višjo realizacijo prihodkov beležimo pri tržni dejavnosti, v višini 74,99 %, kar pomeni, da so tržni prihodki bistveno zrasli v primerjavi z letom 2023 (z 1,22 mio EUR na 2,14 mio EUR). Razlogi so verjetno povezani z večjim povpraševanjem po raziskovalnih storitvah, svetovalnih dejavnostih, prodajo nepremičnine in drugimi tržnimi aktivnostmi.

Povečanje prihodkov v letu 2024 je predvsem posledica **višjega financiranja osnovne dejavnosti za šolstvo, stabilnega financiranja ARIS in rasti tržne dejavnosti**. Manjše upade prihodkov beležimo na viru ARIS pri raziskovalnih projektih ter na drugih proračunskih virih, vendar ti ne predstavljajo večjih tveganj za prihodnost.

Največji del razpoložljivih sredstev je namenjen pokrivanju stroškov dela. Za vse (redno in dopolnilno) zaposlene na fakulteti je UL FGG v letu 2024 namenila za bruto plače in nadomestila 10.808.212,12 EUR, kar predstavlja 62,6 % prihodka leta 2024.

Vsi ostali odhodki leta 2024 predstavljajo 30,1 % prihodkov. Glede na leto 2023 so se zvišali za 10,8 %. Največje zvišanje stroškov je bilo zabeleženo pri intelektualnih storitvah, vključno s pravnimi in svetovalnimi storitvami, avtorskih honorarjih, stroških nočitev in službenih poti, komunalnih storitvah in čiščenju, tekočem vzdrževanju ter vzdrževanju zgradb, vzdrževanju računalniških programov ter stroških električne energije, ogrevanja in hlajenja. Poleg splošne rasti cen na omenjenih področjih je k povečanju odhodkov prispevala tudi večja operativna aktivnost, ki je zahtevala dodatne vire in storitve.

V letu 2024 smo izvedli šest javnih naročil male vrednosti (od tega dve ponovitvi) in eno evidenčno javno naročilo, in sicer:

- Postopno naročanje pisarniškega materiala, pri katerem se upoštevajo okoljski vidiki, s sklenitvijo okvirnih sporazumov in ocenjeno skupno vrednostjo 28.250,00 brez DDV,
- Nakup robotske celice za 3D tisk z betoni v višini EUR 129.460,00 brez DDV,
- Nakup računalniškega sistema za zmogljivo obdelavo prostorskih podatkov v višini EUR 134.930,00 brez DDV (ponovitev postopka),
- Merilni sistem za porazdeljene meritve temperature in pomikov z optičnimi vlakni z uporabo enostranskega Brillouin-a v višini EUR 78.990,00 brez DDV (ponovitev postopka),
- Postopno naročanje pisarniške galanterije (evidenčno javno naročilo) v višini EUR 13.879,86 brez DDV.

V letu 2024 smo izvedli tudi evidenčna javna naročila za vrednosti, ko objava na Portalu javnih naročil ni obvezna:

- in je njihova vrednost enaka ali višja od 10.000,00 EUR brez DDV in nižja od mejne vrednosti iz prvega odstavka 21. člena ZJN-3 (15 evidenčnih javnih naročil v skupni vrednosti 322.142,51 EUR brez DDV),
- in je njihova vrednost nižja od 10.000,00 EUR brez DDV (1.734 evidenčnih javnih naročil v skupni vrednosti 2.607.936,34 EUR brez DDV).

Podrobnejši pregled po vrsti evidenčnih javnih naročil je razviden iz spodnje preglednice:

Vrsta javnega naročila	Znesek v EUR brez DDV	Delež (po znesku)	Število javnih naročil
Blago	645.279,89	24,74%	584
Storitve	1.725.546,83	66,17%	1.226
Gradnja	237.109,62	9,09%	82
Skupaj	2.607.936,34	100,00%	1.892

3.7.2 Procesi in infrastruktura

UL FGG je letu 2024 investirala v opremo in zgradbo iz različnih virov v skupnem znesku 1.306.269,77 EUR:

NABAVA V LETU 2024	v EUR
Druga oprema	21.170,61
Drugo pohištvo	31.242,84
Obnova knjižnice in predavalnice	136.468,85
Pohištvo v učilnicah	28.893,87
Programska oprema	57.442,90
Računalniška oprema	307.574,61
Raziskovalna in laboratorijska oprema	480.444,94
Šolska učila	237.951,11
Knjige	5.080,04
SKUPAJ INVESTICIJE	1.306.269,77

Skupni znesek investiranja v opremo in objekte je v letu 2024 99,95 % višji kot v letu 2023, kar je posledica investiranja v zgradbo in raziskovalno ter šolsko opremo, delno ali v celoti financirano tudi s prejetimi namenskimi sredstvi. UL FGG je v letu 2024 za sofinanciranje opreme prejela namenska sredstva v višini 292.937,80 EUR iz različnih virov:

FINANCER - NAMENSKA SREDSTVA	OPREMA	v EUR
ARIS	Raziskovalna oprema PAKET 23	184.322,87
MVZI	Sof. računalnika - študent s poseb. potrebami	2.305,80
MVZI	ULTRA - oprema (DDV)	10.429,32
EU - Evropska unija	ULTRA - oprema (brez DDV)	95.879,81
SKUPAJ PREJETA NAMENSKA SREDSTVA ZA OPREMO		292.937,80

Strošek investicijskega vzdrževanja v letu 2024 je 105.261,26 EUR in je glede na leto 2023 65,58 % višji:

INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	v EUR
Izločitev odpadnih pad. vod iz sist. kanalizacije	5.176,94
Ureditev kontrole pristopa	51.860,86
Menjava talnih oblog, 1. etaža	12.243,71
Ostalo (hidroizolacije, tlaki, ožičenje ...)	35.979,75
SKUPAJ INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	105.261,26

Najvišji strošek je z naslova ureditev kontrole pristopa.

3.7.2.1 Knjižnična dejavnosti

Knjižnica Fakultete za gradbeništvo in geodezijo (v nadaljevanju knjižnica) je organizacijska enota Fakultete za gradbeništvo in geodezijo UL. Knjižnična dejavnost se odvija na dveh lokacijah, in sicer na Jamovi cesti 2 (Gradbeništvo, Geodezija) in na Hajdrihovi ulici 28 (Vodarstvo in okoljsko inženirstvo). Knjižnično gradivo v obeh knjižničnih prostorih je postavljeno po sistemu prostega pristopa. V vsaki stavbi obstaja tudi knjižnični arhiv.

V knjižnici so skupaj z vodjo zaposlene štiri knjižničarke (bibliotekarke). Kot podporna in servisna služba opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost za potrebe študijskega, pedagoškega, znanstvenoraziskovalnega in razvojnega dela UL FGG. Kot visokošolska knjižnica je del knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani in aktivno vključena v sistem COBISS.

Knjižnica deluje v skladu s svojim poslanstvom, strategijo in vizijo razvoja, ki vključuje: izvajanje informacijske, dokumentacijske in knjižničarske dejavnosti, s čimer se vključuje v študijsko, pedagoško, znanstvenoraziskovalno in razvojno dejavnost UL FGG. Storitve nudi zaposlenim in študentom UL FGG ter najširši javnosti.

Knjižnica zbira, hrani, varuje, predstavlja in omogoča uporabo zbirk knjižničnega gradiva v tiskani ali elektronski obliki ter uporabnikom zagotavlja dostop do drugih informacijskih virov. Njeno knjižnično gradivo je s širšega področja gradbeništva, geodezije, okoljskega inženirstva, arhitekture in ostalih interdisciplinarnih področij.

V letu 2024 je bilo v knjižnico vpisanih nekoliko manj članov kot v letu 2023. Kot aktivni člani so upoštevani vsi uporabniki, ki so si v preteklem letu v knjižnici izposodili vsaj eno knjižno gradivo ali uporabili katero izmed storitev, ki je na voljo uporabnikom knjižnice.

Leto	2022	2023	2024
Število članov knjižnice	846	990	850

Za študente 1. letnikov smo organizirali hitro predstavitev knjižničnih storitev, načine dostopa oz. možnosti njihove uporabe ter jih seznanili s prostori, s katerimi knjižnica razpolaga, kot je to že nekajletna navada. Izobraževanje uporabnikov pa je potekalo v obliki individualnega usposabljanja na vseh stopnjah študija. Zavedamo se, da je odprtih možnosti še veliko, seveda pa aktivnosti lahko potekajo v odvisnosti od zaznanih zahtev s strani učnega osebja in posledično potreb s strani študentov. Za uporabnike ima knjižnica na voljo 9 računalnikov v čitalniškem delu prostora, preko katerih lahko dostopajo do različnih informacijskih virov in baz podatkov, čeprav študenti vedno pogosteje uporabljajo svoje prenosne računalnike. Vsekakor si želimo, da knjižnica ostaja odprt prostor, namenjen zadovoljnim uporabnikom knjižničnih storitev.

Povečan obisk vpisa v knjižnico je predvsem na začetku študijskega leta, s čimer študenti dostopajo do e-gradiv in virov, ki so dostopni preko spletnih portalov UL. Povečale so se e-rezervacije gradiva, vprašanja in informacije ter ogledi po spletu in dostopu od doma. Uporabniki so pogosteje poiskali pomoč pri knjižničarkah pri iskanju gradiva na spletu, predvsem kako iskati gradivo po sistemu COBISS+ in Digitalni knjižnici UL (DIKUL).

Izposoje gradiva je bilo v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 manj, kar pripisujemo spremembam v študijskem procesu (e-učilnice) in posledično spremenjenim potrebam uporabnikov. Število medknjižničnih zahtevkov ostaja že nekaj let podobno in relativno nizko, kar pripisujemo večji dostopnosti e-informacijskih virov in samostojnega iskanja po e-virih, odprti znanosti in osebnih povezavah med avtorji znanstvenih področij. Se pa je tudi v letu 2024 povečala izposoja gradiva tujim študentov, ki so na Erasmus izmenjavi v Sloveniji.

V letu 2024 je bilo v inventarne knjige knjižnice evidentiranih 940 novih inventarnih enot knjižničnega gradiva, od tega skoraj polovica zaključnih del fakultete. S strani raziskovalcev zaznavamo bistveno manjše potrebe po nakupu znanstvenih in strokovnih monografij, zato je nakup gradiv vsako leto manjši. Je pa opazen povečan priliv zapuščin raziskovalcev in zunanjih strokovnjakov gradbeništva, ki jih v duhu ohranjanja tehniške dediščine sprejemamo in obdelujemo skladno s predpisi o varovanju in ohranjanju kulturne dediščine. Prav tako je povečan prirast gradiva profesorjev, ki ga ob upokojitvi podarijo knjižnici.

Knjižnica je v juniju 2024 s pomočjo spletne aplikacije LibStock izvedla popis knjižničnega gradiva (inventuro) skladno z 38. členom Zakona o računovodstvu in odpisala 468 enot manjkajočega gradiva. Izločili smo zastarelo gradivo, zadostili računovodskemu predpisu o obveznem popisu knjižnične zaloge, uskladili knjižnične evidence z dejanskim stanjem knjižnične zaloge, poiskali smo založeno gradivo in ocenili vrednost izgubljenega gradiva.

V knjižnici smo v letu 2024 pripravili Pravilnik o splošnih pogojih poslovanja Knjižnice UL FGG ter Pravilnik o založniški dejavnosti na UL FGG, saj ju je bilo potrebno uskladiti s pravilniki Univerze v Ljubljani. Novost v letu 2024 je bila ukinitve tiskanih izvodov zaključnih del (z izjemo doktorskih disertacij), saj so zdaj vsa dela dostopna v elektronski obliki v Repozitoriju Univerze v Ljubljani (RUL) in služijo kot obvezni izvod za Narodno in univerzitetno knjižnico (NUK). S tem sledimo trendom drugih fakultet UL, ki so že prešle na elektronske verzije zaključnih del. Knjižnica FGG sproti posodablja spletno stran knjižnice in na njej redno objavlja vse novosti s področja knjižnic in informacijskih virov, podatke o izobraževalnih tečajih ipd.

Leto	Knjige, brošure	Disertacije, magistrska dela, diplome	Revije	Neknjižno gradivo	Kartografsko gradivo in standardi	Skupaj
------	--------------------	---	--------	----------------------	---	--------

2015	44.297	9.823	13.657	2.993	138	70.908
2016	44.862	10.930	13.926	3.623	159	73.500
2017	45.551	11.132	14.176	3.663	383	74.905
2018	46.193	11.404	14.442	3.697	406	76.142
2019	46.835	11.676	14.708	3.731	429	77.379
2020	47.289	12.011	14.927	3.734	460	78.421
2021	47.623	12.354	15.013	3.750	485	79.225
2022	48.308	12.729	15.133	3.760	508	80.438
2023	48.539	13.267	15.180	3.762	583	81.331
2024	48.773	13.675	15.214	3.764	635	82.061

Knjižnica zagotavlja strokovno, tekoče, natančno in učinkovito vodenje osebnih bibliografij raziskovalcev ter na njihovo zahtevo vnese tudi polna besedila del v Repozitorij Univerze v Ljubljani (RUL). Za potrebe vodenja bibliografij zaposlenih na UL FGG v sistemu COBISS, ki je ključen za merjenje uspešnosti in odličnosti na področjih strokovne, pedagoške in raziskovalne dejavnosti, je knjižnica v tem sistemu kreirala in uredila skupno 1.890 zapisov (monografije in ostala zaključena dela, članki, prispevki na konferencah in izvedena dela). Vse storitve za potrebe raziskovalcev in visokošolskih učiteljev so bile izvedene sprotno in brez zaostankov, od vpisovanja bibliografskih enot v sistem COBISS do zagotavljanja elektronskega arhiviranja znanstvenih člankov v sistemu RUL.

V Repozitorij Univerze v Ljubljani (<https://repozitorij.uni-lj.si/>) je bilo v letu 2024 dodano skupno 148 zaključnih del (diplome, magisteriji, doktorati) in 70 drugih del (članki in drugi sestavni deli, monografije, učbeniki ...). Statistika prenosov in ogledov del v RUL-u izkazuje, da so dela UL FGG med najbolj pogosto spremljanimi dokumenti, takoj za deli Fakultete za družbene vede, Ekonomske, Biotehniške in Pedagoške fakultete.

V letu 2024 so se člani knjižnic oz. študentje in zaposleni na UL, CTK, NIB in NUK na storitev oddaljenega dostopa prijavili 148.145-krat, kar v primerjavi z letom 2023 (140.532) pomeni 5-odstotno rast, torej v skladu z načrtovanim obsegom. Storitve je uporabilo 16.893 unikatnih uporabnikov, kar pomeni skoraj enako število kot v letu 2023 (16.852). V letu 2024 so storitev najpogosteje uporabljali zaposleni in študentje Ekonomske fakultete, Fakultete za družbene vede ter Filozofske fakultete. Pri interpretaciji podatkov je treba upoštevati, da se fakultete razlikujejo glede na število vpisanih študentov in število zaposlenih. Storitve oddaljenega dostopa je uporabljalo 95 zaposlenih in študentov UL FGG, kar pomeni 21. mesto med 30 sodelujočimi institucijami. Podatki so relativni, saj so podane le absolutne številke brez izračuna na število vpisanih študentov in število zaposlenih na posamezni instituciji.

V okviru usposabljanj visokošolskih učiteljev in sodelavcev, raziskovalcev ter doktorskih študentov je Univerza v Ljubljani na UL FGG izvedla dva dogodka, in sicer Odprto objavlanje ter Osnove ravnanja z raziskovalnimi podatki za FAIR in kolikor je mogoče odprte podatke (vključno z načrtom ravnanja z raziskovalnimi podatki).

Knjižnica tekoče spremlja strokovne standarde in razvoj bibliotekarske stroke ter aktivno sodeluje pri razvoju knjižničnega sistema Univerze v Ljubljani. Veseli smo vseh povratnih informacij uporabnikov, knjižnica kontinuirano sodeluje z okoljem in ima predstavnico v Komisiji za razvoj knjižničnega sistema na UL ter v Kolegiju za nabavo znanstvene in študijske literature NUK.

Založniška dejavnost:

V letu 2024 je bilo prodanih nekoliko manj učbenikov v primerjavi z letom 2023. Prodaja je potekala preko spletne knjigarne Založbe Univerze v Ljubljani (<https://knjigarna.uni-lj.si/Zul/>).

Leto	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Število	264	94	94	23	150	68	83	65

Raziskovalci Fakultete za gradbeništvo in geodezijo so v letu 2024 izdali več e-gradiv na podlagi razpisa Univerze v Ljubljani za uvajanje in razvoj odprtih izobraževalnih virov znotraj pedagoškega procesa. E-gradiva so odprto dostopna in namenjena študentom v pomoč pri študiju (za področje matematike, vodarstva, statistike). Vsa izdana e-gradiva so objavljena in dostopna na spletni strani Založbe Univerze v Ljubljani <https://ebooks.uni-lj.si/ZalozbaUL/catalog/category/FGG>.

3.7.3 Razvoj kadrov

Ob začetku leta 2024 je bilo na UL FGG 188 redno in 24 dopolnilno zaposlenih delavcev, skupaj 212. Ob koncu leta 2024 je bilo število redno zaposlenih na UL FGG 192 in število dopolnilno zaposlenih 25, skupaj torej 217. V letu 2024 so se upokojili 3 delavci.

V spodnji preglednici je prikazano gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2021 do 2024:

Skupina delovnih mest	2021	2022	2023	2024	Indeks	Indeks
					2024/2023	2024/2021
Pedagoški delavci	96	95	94	97	1,03	1,01
Tehniški sodelavci	8	8	7	7	1,00	0,88
Administrativno-tehniški delavci	34	35	35	37	1,06	1,09
Mladi raziskovalci	19	17	18	16	0,89	0,84
Strokovni in raziskovalni sodelavci	39	27	31	35	1,13	0,90
Skupaj redno zaposleni	196	182	185	192	1,04	0,98

Dopolnilno zaposleni	20	27	28	25	0,89	1,25
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI	216	209	213	217	1,02	1,01

V primerjavi z letom 2023 so bili na UL FGG v letu 2024 zaposleni:

- 3 pedagoški delavci več,
- 2 administrativno-tehniška delavca več,
- 2 mlada raziskovalca manj,
- 4 strokovni in raziskovalni delavci več,

kar pomeni, da je bilo v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 skupaj 7 redno zaposlenih delavcev več. Zunanjih dopolnilno zaposlenih delavcev je bilo v letu 2024 za 3 manj kot v letu 2023.

Na UL FGG so bili v primerjavi z letom 2023 v letu 2024 zaposleni skupaj 4 delavci več.

V letu 2024 smo v sklopu kadrovskega načrta načrtovali zasedbo novih delovnih mest. Realizirane so bile zasedbe raziskovalnih delovnih mest (H) zaradi potreb dela na različnih projektih. V organizacijski enoti Tajništvo smo v skladu s planom kadrovskega načrta za leto 2024 zasedli novo delovno mesto v kadrovske službi, finančno-računovodski službi in projektni pisarni. Nekaj odobrenih zasedb delovnih mest do konca leta 2024 ni bilo realiziranih. Pri izvajanju pedagoškega dela na 1. in 2. stopnji zmanjšujemo delež zunanjih pogodbenih izvajalcev. Pedagoško delo tako izvajajo redno zaposleni učitelji in asistenti ter del delovnega časa tudi raziskovalci v učiteljskih in asistentskih nazivih ter dopolnilno zaposleni pedagogi. Vsebine, ki jih ne moremo pokriti z našimi pedagogi, izvajajo sodelavci z drugih članic UL na podlagi medsebojnega poročila na podlagi napovedi izvedbe študijskega programa (najava). Pogodbeno sodelovanje ostaja še naprej pri izvedbi pouka na študijskih programih III. stopnje.

V letu 2024 smo zaposlili 1 novega mladega raziskovalca, trije so zaključili usposabljanje z zagovorom doktorata.

Na raziskovalnih delovnih mestih (H) je bilo ob koncu leta 2024 skupaj redno in dopolnilno zaposlenih 57 delavcev z namenom opravljanja dela na strokovnih in raziskovalnih projektih. V letu 2024 smo na domačih in mednarodnih projektih zaposlili 9 novih raziskovalcev, od tega 3 dopolnilno.

Izraženo v FTE je bilo konec leta 2024 število vseh (redno in dopolnilno) zaposlenih 210,30 FTE pri tem so upoštevani tudi pedagogi, ki so zaposleni polno in hkrati dopolnilno. V letu 2023 je bilo število vseh zaposlenih 203,20 FTE in v letu 2022 196,00 FTE.

Delež zaposlitev v FTE se je v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 povečalo za 3,38 %. Povečalo se je tudi v primerjavi z letom 2022, in sicer za 6,8%.

Zaposleni imajo za opravljanje del na svojih delovnih mestih ustrezno stopnjo izobrazbe.

Izobrazbena struktura je razvidna iz spodnje preglednice:

Izobrazba	Redno zaposleni	Dopolnilno	Vsi 2024	Delež %		Primerjava na leto 2022	Primerjava na leto 2022
	2024	zaposleni 2024				vsi	delež v %
dok. znan. (IX)	111	18	129	59,45	122		57,28
mag. znan. (VIII)	4	1	5	2,30	4		1,88
II. bol. st., univ. dipl. (VII/2)	52	6	58	26,73	61		28,64
I. bol. st., dipl. VII/1)	18	0	18	8,29	14		6,57
vš (VI)	1	0	1	0,46	3		1,41
V	2	0	2	0,92	1		0,47
IV ali manj	4	0	4	1,84	8		3,76

Pedagoški in raziskovalni delavci imajo na fakulteti možnost oz. obveznost pridobiti habilitacijski pedagoški ali raziskovalni naziv in s tem pridobitev možnosti za vključitev v pedagoško, raziskovalno in strokovno dejavnost fakultete.

V letu 2024 je bilo vodenih skupaj 35 habilitacijskih postopkov (izvolitve v pedagoške, znanstvene oz. strokovne nazive).

Naziv	Izvolitve skupaj	Napredovanje	Reelekcija
Redni profesor	0	0	0
Izredni profesor	8	4	4
Docent	11	4	7
Višji predavatelj	1	1	0
Asistent	10	3	7
Asistent-raziskovalec	4	3	1
Strokovni svetnik	1	1	0
Skupaj	35	16	19

Na dan 31. 12. 2024 je bilo redno in dopolnilno zaposlenih 133 moških in 84 žensk, delež žensk je torej 38,7 % (v letu 2023 38,5 %). Povprečna starost vseh zaposlenih je znašala 45,90 let (povprečna starost moških je bila 46,70 let in žensk 44,64 let). V primerjavi z letom 2023 se povprečna starost zaposlenih povečala za 0,7 let. 83 zaposlenih oz. 38,25 % je bilo starih 50 let in več (v letu 2023 je bil delež le-teh 38,50%).

V letu 2024 smo s štirimi zaposlenimi sklenili pogodbo o izobraževanju za pridobitev višje stopnje izobrazbe. S tremi za pridobitev VII. in z enim za pridobitev IX. stopnje izobrazbe. Štirje zaposleni so zaključili doktorski študijski program in pridobili IX. stopnjo izobrazbe.

Zaposleni so se v letu 2024 udeleževali neformalnih izobraževanj z različnih področij (udeležbe na seminarjih in tečajih s področja stroke, pedagoško izobraževanje, strokovna posvetovanja doma in v tujini). Način izvedbe izobraževanj je različen, na daljavo ali v živo. Izobraževanja v zvezi z uvedbo informacijskega sistema SAP so potekala tudi v letu 2024, saj se sistem stalno dograjuje in izpopolnjuje zaradi ustreznih prilagoditev pogojem poslovanja univerze in članic v skladu z zakonodajo. Tovrstnih izobraževanj se udeležujejo strokovni delavci v kadrovske in finančno računovodske službi ter posamezniki iz ostalih strokovnih služb.

3.7.4 Zagotavljanje skladnosti

V letu 2024 je za zagotovitev skladnosti obdelave osebnih podatkov skrbela pooblaščenka za varstvo osebnih podatkov Monika Golobar in zagotovila, da so tako določbe GDPR kot tudi določbe ZVOP-2 implementirane v delovne procese fakultete.

Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
Seznanitev zaposlenih z novostmi na področju varstva osebnih podatkov, do konca leta 2025.	Izvedba dopolnitvenega izobraževanja za zaposlene.	Tajnik, pooblaščenka oseba za GDPR	Varstvo osebnih podatkov

3.7.5 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.7.5.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Aktivno sodelovati pri oblikovanju politik in zakonodaje s področja delovanja UL FGG.	Stalno spremljati napovedi sprememb zakonodaje oz. proaktivno potrebne spremembe. Porazdelitev nalog med več strokovnjakov UL FGG.	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Urediti področje pooblaščenih inženirjev na področju geodezije in prostorskega načrtovanja.	Proaktivno predlagati spremembe za ureditev licenc.	delno realiziran (v teku)	V teku so razgovori z MNVP in ZAPS za področje licence pooblaščenih prostorskih načrtovalcev. Za področje geodezije se vprašanje

			pooblaščenih inženirjev že ureja na ravni spremembe zakona.
Pridobiti dodatna finančna sredstva s strani slovenskih in mednarodnih podjetij, ki delujejo na področju gradbeništva, geodezije in okoljskega gradbeništva, za namen nabave napredne izobraževalno-razvojne opreme, ki omogoča izobraževati inženirje prihodnosti.	Proaktivno vključevanje predstavnikov vodstva podjetij in njihovih ključnih strokovnjakov v odločitve glede izbire napredne izobraževalno-razvojne opreme na UL FGG, s predstavitvami kompetenc, ki jih bodo študentje s to opremo pridobili. Sklepanje partnerstev z izbranimi podjetji.	delno realiziran (v teku)	

3.7.5.2 Predlogi novih ukrepov (Avtonomija in finance)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
		V letu 2025 doseči, da SAP dela za nas in daje na voljo analitične podatke, ki olajšajo finančno poslovanje FGG.	Uvedba sistema za beleženje in reševanje predlogov izboljšav sistema APIS in posluh za uporabnike.	Vodja FRS; Univerzitetna služba za informatiko.	Razvojni viri financiranja
		Sodelovati pri oblikovanju politik in zakonodaje s področja delovanja UL FGG.	Stalno spremljati napovedi sprememb zakonodaje oz. proaktivno potrebne spremembe.	Vsi na UL FGG.	Avtonomnost univerze
		Urediti področje pooblaščenih inženirjev na področju geodezije in prostorskega načrtovanja.	Proaktivno predlagati spremembe za ureditev licenc.	Prodekani, dekanja, predstojnik oddelka za geodezijo.	Avtonomnost univerze
		Pridobiti dodatna finančna sredstva s strani slovenskih in	Proaktivno vključevanje predstavnikov vodstva podjetij in njihovih	Dekanja, prodekani, predstojniki oddelkov in predstojniki PRE.	Razvojni viri financiranja

		mednarodnih podjetij, ki delujejo na področju gradbeništva, geodezije in okoljskega gradbeništva, za namen nabave napredne izobraževalno-razvojne opreme, ki omogoča izobraževati inženirje prihodnosti.	ključnih strokovnjakov v odločitve glede izbire napredne izobraževalno-razvojne opreme na UL FGG, s predstavitvami kompetenc, ki jih bodo študentje s to opremo pridobili. Sklepanje partnerstev z izbranimi podjetji.		
--	--	--	--	--	--

3.7.5.3 Ključne izboljšave (Avtonomija in finance)

Ključne izboljšave vključujejo aktivno spremljanje in oblikovanje politik ter zakonodaje na področjih delovanja UL FGG, pri čemer so naloge porazdeljene med strokovnjake fakultete. Potekajo pogovori z ministrstvom in zbornicami za ureditev licenc pooblaščenih inženirjev na področju geodezije in prostorskega načrtovanja.

Za zagotovitev napredne izobraževalno-razvojne opreme fakulteta aktivno vključuje predstavnike vodilnih podjetij v odločanje o izbiri opreme ter sklepa strateška partnerstva z gospodarstvom, s čimer izboljšuje kompetence študentov inženirskih smeri.

3.7.5.4 Realizacija ukrepov (Procesi in infrastruktura)

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Zagotavljanje sodobne informacijske podpore pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti.	Zagotavljanje sodobne informacijske podpore pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti.	vključen v nov Letni program dela	Trajna naloga, delno realizirano in vključeno v program 2025.
Uveljavljanje politike informacijske varnosti.	Zaključena prenova aktivne opreme in ožičenja omogoča uvedbo varovanja in boljšo segmentacijo dostopa naprav	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.

	uporabnikov do storitev omrežja FGG. Pregled in dopolnitev varnostne politike. Vpeljava varnejših načinov avtentikacije. Izobraževanje uporabnikov na področju informacijske varnosti.		
Nadaljevanje z digitalizacijo pouka.	Prenova in prilagajanje ozadne IKT infrastrukture. Zagotavljanje možnosti za delo študentov od daleč. Informatizacija predavalnic.	vključen v nov Letni program dela	Trajna naloga, delno realizirano in vključeno v program 2025.
Vnos vseh dokumentov na UL FGG v dokumentni sistem GC do konca leta 2024.	Najti kadrovsko in prostorsko rešitev za doseg tega cilja.	delno realiziran (v teku)	
Še naprej izvajati aktivnosti za vzdrževanje in prenovu stavb UL FGG v skladu s kulturno varstvenimi smernicami ter obnavljanje originalnega pohištva.	Izdelati letni načrt investicij, ki bo podlaga za realizacijo.	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sprotni realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
Reorganiziranje in poenostavitev poslovnih procesov za doseg čim boljše optimizacije poslovanja.	Sprotno analiziranje pomanjkljivosti in odprava le teh.	delno realiziran (v teku)	
Ugotoviti dejansko stanje kritičnih elementov, ki bi lahko ogrozili stabilnost fasadnih plošč.	Izvedba diagnostike obstoječih fasadnih plošč.	vključen v nov Letni program dela	Naloga še ni bila izvedena, zato jo prenašamo v leto 2025.
Izboljšanje študijskega okolja za študente.	Nadaljevati s prenovo predavalnic (2 nadstropje na Jamovi 2 in na Hajdrihovi).	realiziran	Za prenovo je ostalo le še nekaj predavalnic v prvem nadstropju in drugih prostorov, kar smo si zastavili kot cilj za leti 2025/26.

Izboljšanje delovnega okolja za zaposlene.	Nadaljevati s prenovo pisarn.	realiziran	Cilj je dolgoročen, zato ga kljub sproti realizaciji vsako leto vključujemo v letni načrt dela.
--	-------------------------------	------------	---

3.7.5.5 Predlogi novih ukrepov (Procesi in infrastruktura)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
		Sodobna informacijska podpora pouku ter raziskovalni in strokovni dejavnosti	Prenavljanje in nadgrajevanje programske in strojne opreme	Vodja RC. Komisija za informatiko UL FGG	Informacijska podpora
		Uveljavljanje politike informacijske varnosti	- Zaključena prenova aktivne opreme in ožičenja omogoča uvedbo varovanja in boljšo segmentacijo dostopa naprav uporabnikov do storitev omrežja FGG. - Pregled in dopolnitev varnostne politike. - Vpeljava varnejših načinov avtentikacije. - Izobraževanje uporabnikov na področju informacijske varnosti.	Vodja RC	Informacijska podpora
		Nadaljevanje z digitalizacijo pouka	- Prenova in prilagajanje ozadne IKT	Vodja RC. Komisija za informatiko	Informacijska podpora

			infrastrukture. - Zagotavljanje možnosti za delo študentov od daleč. - Informatizacija predavalnic.	UL FGG.	
		Še naprej izvajati aktivnosti za vzdrževanje in prenovo stavb UL FGG v skladu s kulturno varstvenimi smernicami ter obnavljanje originalnega pohištva.	Izdelati letni načrt investicij, ki bo podlaga za realizacijo.	Prodekan za gospodarske zadeve, tehnično vzdrževalna služba.	Investicijska politika

3.7.5.6 Ključne izboljšave (Procesi in infrastruktura)

Ključne izboljšave vključujejo zagotavljanje sodobne informacijske podpore pouku in raziskovalni dejavnosti ter nadaljnjo digitalizacijo pouka, informatizacijo predavalnic in prilagoditev IKT infrastrukture za delo na daljavo. Zaključena prenova aktivne opreme in ožičenja omogoča boljše varovanje in segmentacijo dostopa do omrežja, dopolnjena je varnostna politika in uvedeni so varnejši načini avtentikacije.

Izvajajo se prenove predavalnic in pisarn za izboljšanje študijskega in delovnega okolja, pri čemer je prenova nekaterih prostorov načrtovana za leti 2025/26. Nadaljuje se prenova in vzdrževanje stavb v skladu s kulturno-varstvenimi smernicami. Izvedba diagnostike fasadnih plošč je vključena v načrt dela za leto 2025. Poenostavitev poslovnih procesov se izvaja sproti z analizo in odpravo pomanjkljivosti.

3.7.5.7 Realizacija ukrepov (Razvoj kadrov)

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
-------------------------------	--------------------------------	---------------	----------------------------------

Kadrovsko okrepiti kader strokovnih sodelavcev v FRS, Kadrovske službi, Projektni pisarni (do 1.3.2024).	Posodobitev opisa del in nalog za posamezno delovno mesto, reorganizacija delovnih nalog znotraj posamezne strokovne službe, objava razpisa, izbira najustrežnejšega kandidata, zaposlitev.	realiziran	V letu 2024 smo zaposlili dodatne strokovne delavce na ustreznih delovnih področjih.
Uvedba registracije delovnega časa za vse zaposlene na UL FG (do 1. 1. 2024).	Uskladiti Pravilnik o delovnem času na UL FG, zagotoviti delovanje sistema od registracije do obračuna.	realiziran	
Prenova delovnih mest znotraj plačne skupine J (do 30.6.2024).	Pregled in primerjava vseh delovnih mest v plačni skupini J v povezavi s plačnimi razredi, predlog za ukinitve starih in sistemizacijo novih delovnih mest, prerazporeditev delavca na novo delovno mesto.	delno realiziran (v teku)	Zaradi prenove sistema plač v javnem sektorju realizacija prenove in uskladitve delovnih mest še ni dokončna.
Zagotoviti enake možnosti napredovanja v plačnem razredu docenta, če je ta na asistentskem delovnem mestu (D) ali na raziskovalnem delovnem mestu (H) (do 31. 12. 2024).	Pregled sistema napredovanja v plačnih razredih, primerjava napredovanj med delovnimi mesti pod enakimi pogoji, priprava predloga za ureditev načina napredovanja.	vključen v nov Letni program dela	
Centralizacija nekaterih procesov poslovanja (npr. priprava avtorskih/podjemnih pogodb).	Reorganizacija kadrov in poslovanja za prilagoditev procesov v sistem APIS.	ostaja na ravni predloga	
Pravočasna seznanitev kadrovske službe s potrebo po novem kadru.	Pravočasna objava razpisov prostih delovnih mest. Samo na ta način lahko zagotovimo kompetentne in strokovne kadre na podlagi razpisov	delno realiziran (v teku)	Stanje pravočasnosti objav razpisov prostih delovnih mest se je v letu 2024 delno izboljšalo zaradi uvedbe novega postopka seznaitve kadrovske službe in vodstva.

Zagotoviti strokovnost kadra in sprotno seznanitev z zakonodajnimi in drugimi novostmi s svojega delovnega področja.	Lastna izobraževanja na nivoju UL ali članice.	delno realiziran (v teku)	Izobraževanja potekajo o aktualnih zadevah v danem trenutku, ni osvežitvenih oz. dopolnitvenih izobraževanj.
--	--	---------------------------	--

3.7.5.8 Predlogi novih ukrepov (Razvoj kadrov)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Ustvarjena plačna nesorazmerja	Finančna obremenitev iz naslova plač delavcev	Prenoviti delovna mesta znotraj plačne skupine J (do 30.6.2025).	Pregled in primerjava vseh delovnih mest v plačni skupini J v povezavi s plačnimi razredi, predlog za ukinitve starih in sistemizacijo novih delovnih mest, prerazporeditev delavca na novo delovno mesto.	Tajnik UL FGG	Kadrovske okrepitve
		Urediti razpon plačnih razredov napredovanj docenta, če je ta zaposlen na asistentskem delovnem mestu (D) ali raziskovalnem delovnem mestu (H) (31.12.2025).	Pregled sistema napredovanja v plačnih razredih, primerjava napredovanj med delovnimi mesti pod enakimi pogoji, priprava predloga za ureditev načina napredovanja.	Dekanja UL FGG	Drugo
Povečanje tveganja za napake zaradi pozno sprejetega zakona in kolektivnih pogodb	Napake informacijskega sistema	Prenoviti plačni sistem na podlagi Zakona o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju	Uskladitev SAP informacijskega sistema z novimi določbami zakona	Tajnik UL FGG. Vodja kadrovske službe UL FGG	Drugo
Večja obremenitev ključnih strokovnih delavcev	Finančna obremenitev iz naslova plač delavcev	Prenoviti plačni sistem UL FGG na podlagi Zakona o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju	Prevedba nazivov delovnih mest, Uvrstitev delovnih mest v nove plačne razrede, Uskladitev z novimi določbami	Vodja kadrovske službe UL FGG	Drugo

Nepoznavanje veščin opravljanja letnih razgovorov		Izvedba letnih razgovorov (do 31.12.2025)	Priprava navodil za izvedbo letnih razgovorov. Izvedba letnih razgovorov, s ciljem skrbi za osebni razvoj in kakovost. Realizacija dogovorjenega.	Vodja kadrovske službe UL FGG Vodje služb na UL FGG	Drugo
Objektivna opredelitev projektov, povečan obseg dela na račun dodatnih pogodb o zaposlitvi ter operativno - administrativno delo povezano s tem.	Tveganje zagotovitve višine finančnih sredstev za izplačila po pogodbah o zaposlitvi.	Zaposlovanje na podlagi Pravilnika o določitvi plač raziskovalcev za delo na projektih za določen čas na podlagi posebnih projektov nacionalnega značaja ali posebne pogodbe	Priprava internih navodil za izvajanje Pravilnika. Opredelitev vrste projektov. Sklenitev novih pogodb o zaposlitvi za delovno mesto "Raziskovalec po posebni pogodbi" Določitev plače raziskovalca. Izvajanje vseh kadrovskih postopkov, vezanih na to pogodbo o zaposlitvi (SAP procesi, napredovanja, ...).	Dekanja UL FGG Vodja kadrovske službe UL FGG	Drugo
		Prenos dopolnilne zaposlitve delavcev na pedagoških delovnih mestih (D) na raziskovalna delovna mesta (H)	SAP procesi (sistemizacija novih delovnih mest, izvedba ukrepov). Priprava novih pogodb o zaposlitvi za dopolnilno delo na raziskovalnem delovnem mestu.	Dekanja UL FGG Vodja kadrovske službe UL FGG	Drugo

3.7.5.9 Ključne izboljšave (Razvoj kadrov)

Ključne izboljšave na področju razvoja kadrov vključujejo kadrovske okrepitve strokovnih služb, kar je izboljšalo delovanje fakultete na ključnih administrativnih področjih. Uvedena je bila registracija delovnega časa za vse zaposlene, s čimer se je povečala preglednost in učinkovitost organizacije dela.

Delno je bila realizirana prenova delovnih mest v plačni skupini J, vendar je dokončna uskladitev odvisna od širših sprememb plačnega sistema v javnem sektorju. Uveden je bil nov postopek za pravočasno objavo razpisov, kar je prispevalo k boljši kadrovski organizaciji. Nadaljujejo se prizadevanja za zagotovitev enakih možnosti napredovanja v plačnih razredih ter izboljšanje strokovne usposobljenosti zaposlenih prek izobraževalnih programov. Centralizacija določenih poslovnih procesov ostaja na ravni predloga.

3.7.5.10 Realizacija ukrepov (Zagotavljanje skladnosti)

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Izobraževanje zaposlenih o problematiki varstva osebnih podatkov, do konca leta 2024.	Izvedba posebnega izobraževanja za zaposlene z zunanjim izvajalcem.	delno realiziran (v teku)	
Ustrezna ureditev spletnih strani UL FGG ter omilitev zakonodaje glede spletnih učilnic in objav v odprtem dostopu.	Pobuda na UL za pripravo predloga zakonodajalcu, da se tudi univerze uvrstijo med izjeme, tako kot RTV Slovenij, vrtci, osnovne in srednje šole.	delno realiziran (v teku)	

3.7.5.11 Predlogi novih ukrepov (Zagotavljanje skladnosti)

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
		Zagotovitev skladnosti spletnih strani UL FGG skozi spremembo zakonodaje	Pobuda na UL za pripravo predloga zakonodajalcu, da se tudi univerze uvrstijo med izjeme, tako kot RTV Slovenije, vrtci, osnovne in srednje šole, torej omilitev zakonodaje glede spletnih učilnic in objav v odprtem dostopu.	Rektorat	Varstvo osebnih podatkov
		Zaposleni so izobraženi o varstvu osebnih podatkov, do konca leta 2025	Izvedba posebnega izobraževanja za zaposlene z zunanjim izvajalcem	Pooblaščenka za varstvo osebnih podatkov	Varstvo osebnih podatkov

3.7.5.12 Ključne izboljšave (Zagotavljanje skladnosti)

Ključne izboljšave na področju zagotavljanja skladnosti vključujejo načrtovano izobraževanje zaposlenih o varstvu osebnih podatkov z zunanjim izvajalcem do konca leta 2024. Fakulteta je podala pobudo na ravni UL za omilitev zakonodajnih zahtev glede spletnih učilnic in odprtega dostopa, s ciljem, da bi univerze pridobile enak status kot druge izobraževalne in javne ustanove.

3.8 Razvojni cilji

3.8.1 Splošno

UL FGG ostaja zavezana prilagodljivosti in inovativnosti v izobraževalnem in raziskovalnem delu. V skladu s predhodnimi strateškimi usmeritvami fakulteta delno uspeva pri optimizaciji delovnih obremenitev in dvigu ugleda poklicev gradbenika in geodeta, pri čemer je treba posebej izpostaviti učinkovit javni nastop strokovnjakov pri obnovi po naravnih katastrofah in infrastrukturnih projektih.

Obenem se fakulteta sooča z novimi izzivi, ki zahtevajo posodobitev učnih načrtov, večjo povezanost teorije s prakso, širši dostop do mednarodnega izobraževanja ter razvoj mehkih veščin študentov. Strategije vključujejo uvajanje sodobnih tehnologij, tesnejše sodelovanje z industrijo, mednarodna partnerstva in spodbujanje interdisciplinarnih pristopov.

Za ohranjanje konkurenčnosti in vodilne vloge v stroki UL FGG nadgrajuje izobraževalni proces z inovativnimi metodami, praktičnimi izkušnjami in globalnim povezovanjem. Razvojni steber financiranja omogoča podporo projektom, osredotočenim na digitalizacijo, učne ergonomije in izboljšanje študentskega dobrega počutja, s čimer fakulteta prispeva k širši strategiji Univerze v Ljubljani za krepitev kakovosti in mednarodne prepoznavnosti.

3.8.2 Razvojni steber financiranja

UL FGG je v letu 2024 aktivno sodelovala v projektih razvojnega stebra financiranja, osredotočenih na izboljšanje izobraževalnih virov in pedagoškega procesa. Ključni dosežki vključujejo razvoj odprtih učnih gradiv v sodelovanju s študenti. Nadgrajeni so bili interaktivni materiali za inženirsko matematiko, vključno z individualiziranimi spletnimi nalogami in študijskimi pripomočki. Sodelavci so izdali tri e-učbenike: »Programiranje za inženirje: Rešeni primeri v programskem jeziku Python«, »Programsko orodje R v vodarstvu: univerzitetni učbenik« in »Verjetnostni račun in statistika: Rešene naloge za študente magistrskega študija gradbeništva«, ki so kot odprtodostopne publikacije objavljeni na portalu E-knjige Založbe UL.

Poseben poudarek je na vključevanju sodobnih IKT rešitev v izobraževanje, kar se odraža v digitalnih posodobitvah predmetov in vzpostavitvi podporne skupnosti IKT multiplikatorjev. Fakulteta hkrati krepi kombinirano izobraževanje in virtualno mobilnost, omogoča mednarodno sodelovanje ter spodbuja pridobivanje dvojnih diplom s tujimi visokošolskimi ustanovami, kot sta ZHAW in Università della Calabria.

V študijski proces so vključeni interdisciplinarni in trajnostni pristopi, kot so razvoj energetske varčnih materialov in vzpostavitev Unesco katedre. Za krepitev kompetenc študentov se izvajajo mentorske sheme, praktično usposabljanje in tekmovanja, kot so gradbene igre, delovni vikendi ter delavnice za osebni in karierni razvoj. Fakulteta se prav tako zavzema za enakopravno zastopanost spolov v inženirskih poklicih, kar potrjuje sodelovanje na mednarodnih dogodkih, kot je sejum MEGRA. Izvedli smo tudi dve mednarodni poletni šoli. Prva, BikeACCESS, se je osredotočala na preveritev kolesarskih povezav v Ljubljani za potrebe ranljivih skupin, druga, HydroData, pa na podatke v hidrologiji.

V okviru realizacije ciljev iz predhodnega poročila se je FGG posvetila ohranjanju konkurenčnosti fakultete kot vodilne izobraževalne ustanove prek vključevanja najsodobnejših tehnologij in metod v učne načrte ter posodabljanja programov v skladu z industrijskimi trendi. Praktične izkušnje študentov se krepijo z intenzivnejšim sodelovanjem z industrijo, vključevanjem študij primerov v učni proces ter organizacijo strokovnih praks in obiskov na terenu. Mednarodno sodelovanje in privabljanje tujih študentov se razvija z vzpostavitvijo novih partnerstev, razvojem skupnih programov in spodbujanjem mednarodnih izmenjav, še posebej znotraj Zveze EUTOPIA.

Krepitev retoričnih veščin študentov v kontekstu inženirskih rešitev poteka prek organizacije interdisciplinarnih okroglih miz na temo javne infrastrukture, izenačenje obremenitev se naslavlja z optimizacijo z mehкими ukrepi. Povečanje ugleda poklicev gradbenika in geodeta fakulteta dosega s ciljno usmerjenim komuniciranjem, aktivnim sodelovanjem v javnih razpravah in vključevanjem v državne gremije, s čimer prispeva k prepoznavnosti stroke.

Za prihodnje obdobje financiranja so predlagane pobude, kot so zelena in digitalna prenova študijskih programov, njihova mednarodna primerljivost, internacionalizacija kurikulumov ter povezovanje z okoljem za spodbujanje trajnostnega razvoja in inovacij. Te ideje bi lahko bile vključene v predlog za razvojno financiranje ministrstva.

3.8.3 Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

3.8.3.1 Realizacija ukrepov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Ohraniti in izboljšati svojo konkurenčnost kot vodilna izobraževalna ustanova na področju gradbeništva in geodezije.	Vključevanje najsodobnejših tehnologij in metod v učne načrte, posodabljanje programov v skladu z industrijskimi trendi.	delno realiziran (v teku)	
Zagotoviti, da študentje pridobijo relevantne praktične izkušnje in so pripravljeni na izzive v svojih poklicnih karierah.	Krepitev sodelovanja z industrijo in gospodarstvom, vključevanje praktičnih primerov in študij primerov v študijski proces, organiziranje strokovnih praks in obiskov na terenu.	delno realiziran (v teku)	
Povečati mednarodno sodelovanje in privabiti več tujih študentov.	Vzpostavitev partnerstev z mednarodnimi univerzami, razvoj skupnih programov, spodbujanje študentov in osebja k sodelovanju v mednarodnih izmenjavah in projektih.	delno realiziran (v teku)	
Opolnomočiti študente UL FGG na področju retorike in argumentiranja celostnih inženirskih rešitev.	Študentske okrogle mize z interdisciplinarno udeležbo na temo javne infrastrukture, pomembne za prihodnost slovenske družbe.	delno realiziran (v teku)	

Izenačenje obremenitev.	Spodbujanje optimizacije z mehкими ukrepi.	delno realiziran (v teku)	
Prispevek k ugledu poklicev gradbenika in geodeta.	Kakovostno komuniciranje in pojavljanje v javnosti s pozitivnimi zgodbami. Sodelovanje v državnih gremijih, kjer je mogoče prispevati k pozornosti države do gradbeništva in geodezije.	delno realiziran (v teku)	

4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Uspeh spremljamo glede na realizacijo predlogov ukrepov iz Letnega načrta dela in morebiti glede na priporočila iz vzorčnih evalvacij študijskih programov.

4.1 Poročilo Komisije za kakovost

Zunanji člani komisije za kakovost v sestavi mag. Marko Cvikel, Gregor Ficko, univ. dipl. inž. grad., mag. Erna Flogie Dolinar, Tadej Pfajfar, univ. dipl. inž. geod., dr. Dalibor Radovan, dr. Franc Sinur, Matjaž Šajn, univ. dipl. inž. grad. In mag. Barbara Škraba Flis so pregledali pričujoče Poslovno poročilo in podajajo naslednja mnenje in predloge.

Vsako podpoglavje vsebuje 4 odstavke SWOT analize, ki ji sledijo predlogi.

4.1.1 Odličnost v izobraževanju

Odličnost v izobraževanju na Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani temelji na več ključnih prednostih, ki prispevajo k razvoju kakovostnega in sodobnega izobraževalnega procesa. Strateška prenova študijskih programov, ki vključuje načela trajnostnega razvoja, digitalizacije in zelenega prehoda, omogoča fakulteti, da se prilagodi aktualnim trendom in potrebam stroke. Povečana povezanost med predmeti ter intenzivnejše sodelovanje s strokovnjaki iz prakse ne le izboljšujeta vsebinsko ustreznost programov, temveč tudi povečujeta zaposljivost diplomantov. Vpeljava sodobnih pedagoških pristopov, kot so sprotno preverjanje znanja, delo v manjših skupinah in uporaba digitalnih učnih orodij, prispeva k večji angažiranosti študentov in dvigu kakovosti poučevanja. Povečanje vpisa ter izboljšana promocija študijskih programov prek ciljno usmerjenih predstavitev, kariernih dni in tesnejših povezav s srednjimi šolami fakulteti omogočata večjo prepoznavnost v akademskem in strokovnem okolju. Hkrati razvoj vseživljenjskega učenja in uvedba mikrodokazil ponujata fleksibilno možnost za pridobivanje dodatnih kompetenc, kar prispeva k dolgoročni konkurenčnosti fakultete v visokošolskem prostoru.

Kljub številnim pozitivnim premikom še vedno zaznavamo določene slabosti, ki vplivajo na kakovost izobraževanja. Ena izmed osrednjih pomanjkljivosti je šibka motivacija študentov, ki se kaže v nizki angažiranosti in zmanjšani pretočnosti med letniki, kar posledično vpliva na dinamiko pedagoškega procesa. Dodatno težavo predstavlja nezadostna povezanost pedagoškega procesa z raziskovalnim delom, saj študenti niso v zadostni meri vključeni v raziskovalne projekte, kar omejuje njihovo radovednost in željo po nadaljevanju študija na tretji stopnji. Preobremenjenost nekaterih nosilcev predmetov otežuje izvajanje inovativnih didaktičnih pristopov ter omejuje individualno delo s študenti, kar bi lahko prispevalo k izboljšanju učnega uspeha. Administrativni postopki, povezani s prenovo programov, pogosto zavirajo hitro implementacijo sprememb, saj univerzitetni birokratski procesi upočasnjujejo prilagajanje vsebin realnim potrebam stroke.

Fakulteta ima kljub izzivom številne priložnosti za izboljšanje kakovosti izobraževanja in povečanje svoje konkurenčnosti. Internacionalizacija programov predstavlja pomembno razvojno smer, saj lahko s povečanjem deleža tujih študentov, razvojem skupnih študijskih programov in spodbujanjem mobilnosti predavateljev okrepi svojo akademsko prepoznavnost in kakovost. Tesnejše sodelovanje z gospodarstvom bi omogočilo boljše prilagajanje študijskih vsebin potrebam trga dela, hkrati pa bi odprlo več možnosti za štipendije in neposredno zaposlovanje diplomantov. Napredek na področju umetne inteligence ponuja fakulteti možnost, da integrira AI

orodja v pedagoški proces, kar bi prispevalo k personalizaciji učnih poti, izboljšanju preverjanja znanja in večji učinkovitosti izobraževanja. Razširitev interdisciplinarnih vsebin, zlasti v povezavi s trajnostnimi praksami in digitalnimi tehnologijami, bi študentom omogočila večjo prilagodljivost na zahteve sodobnega trga dela. Fakulteta lahko dodatno okrepi tudi podporo nadarjenim študentom z razvojem raziskovalnih seminarjev, nagrajevanjem najboljših akademskih dosežkov ter povečanim vključevanjem študentov v projekte, ki omogočajo razvoj njihovih kompetenc že med študijem.

Kljub obetavnim možnostim fakulteta deluje v okolju, ki prinaša določene grožnje in omejitve. Demografski trendi, ki kažejo na upad števila potencialnih študentov, lahko v prihodnosti zmanjšajo vpis in vplivajo na raznolikost študijske populacije. Povečana konkurenca drugih visokošolskih institucij, ki ponujajo bolj fleksibilne in digitalizirane programe, predstavlja izziv za UL FGG pri privabljanju študentov, zlasti na tehniških področjih, ki so manj priljubljena. Togost univerzitetnega sistema pri uvajanju reform lahko fakulteti oteži hiter odziv na spremembe v industriji in na trgu dela, kar zmanjšuje njeno prilagodljivost na nove izzive. Omejitve v financiranju in pomanjkanje sredstev za razvoj pedagoške infrastrukture lahko zavirajo digitalizacijo učnih procesov ter posodabljanje laboratorijskih in terenskih kapacitet. Dodatno tveganje predstavlja splošna marginalizacija tehniških poklicev v javni diskusiji, saj se v družbi zmanjšuje zanimanje za tehnične vede, kar lahko dolgoročno vpliva na privlačnost programov fakultete in posledično na število vpisanih študentov.

Predlogi:

- **Sistematično vključevanje umetne inteligence v pedagoški proces** – namesto zgolj občasnih delavnic in posodobitev predmetov, ki so odvisni od posameznih učiteljev, bi lahko fakulteta razvila celovit program uporabe umetne inteligence v izobraževanju, vključno z avtomatizacijo preverjanja znanja, prilagodljivimi učnimi potmi in analitiko študentskega napredka. **Uporaba UI lahko prinese trajnostni, zeleni in digitalni prehod** mnogo hitreje kot dodatne vsebine, ki sledijo ustaljenim paradigmam.
- **Povečanje deleža predmetov v angleščini za privabljanje tujih študentov** – bolj ambiciozno krčenje nabora predmetov in njihova integracija v kakovostne angleške programe bi omogočila večjo internacionalizacijo fakultete in povečanje vpisov tujcev.
- **Novi predmeti vezani na trajnostni, zeleni in digitalni prehod niso potrebni.** Te tri tematike bi morale biti sestavni del vseh predmetov, kjer je to smiselno in kjer bi v stroki zaznali to potrebo, ne pa da jih uvaja kot administrativni ukrep. Stroka naj bi vendar že sama po sebi hodila vštric s potrebami sodobne družbe.
- **Vzpostaviti je potrebno motivacijske pogoje** za izboljšanje uspeha, nagrade in bonitete za najboljše študente, za tiste, ki ne dosegajo pogojev pa izobraževalne tečaje ali tutorstvo npr. o učinkovitih metodah učenja, branja, pomnjenja, abstraktnega razmišljanja, proaktivnega sodelovanja ali prireditve motivacijskih dogodkov.
- **Študentske ankete že vse od uvedbe kažejo veliko stopnjo neverodostojnosti** zaradi majhnega odziva študentov in usmeritve vprašanj predvsem na kritiko ter pritožbe glede pedagogov in pedagoškega procesa v stilu “za vse je kriv nekdo drug”. **Anketa bi morala omogočiti, da študent analizira svoj lasten pristop k študiju**, premisli o svoji viziji karierni poti, analizira svoj (ne)uspeh, (ne)motiviranost, in predlaga, kaj morata narediti fakulteta in on sam, da bo osebno napredoval.
- **Povezati ukrepe za povečanje in izboljšanje vpisa v celovito strategijo.** Komisija pozdravlja uspehe pri povečanju vpisa, ki so rezultat številnih aktivnosti, ni pa zaznala, da bi o tem obstajala celovita in eksplicitna strategija.
- **Povezati indikatorje iz samoevalvacij programov v integralno poročanje fakultete.** Na nivoju samoevalvacij se zbira in so dostopni številni podatki, ki pa jih v krovnem poročilu o delu pogrešamo, kot tudi njihovo analizo.

4.1.2 Odličnost v znanosti in umetnosti

Odličnost v znanosti in umetnosti na UL FGG temelji na dolgi raziskovalni tradiciji, ki fakulteti omogoča aktivno vpetost v mednarodne raziskovalne tokove ter krepitev sodelovanja z gospodarstvom in javnim sektorjem. Fakulteta se zaveda pomena prenosa znanja v prakso, kar se odraža v aktivnem sodelovanju pri oblikovanju metodologij vrednotenja raziskovalne odličnosti ter promociji znanstvenih dosežkov v medijih. Poleg tega fakulteta intenzivno sodeluje z različnimi institucijami pri organizaciji strokovnih razprav in konferenc, s čimer krepi svojo vlogo osrednje raziskovalne in razvojne ustanove na področju gradbeništva in geodezije.

Kljub številnim pozitivnim dejavnikom zaznavamo določene pomanjkljivosti. Stopnja vključenosti študentov v raziskovalno delo ostaja prenizka, kar zmanjšuje možnosti za zgodnjo usmeritev najboljših kadrov v akademsko in raziskovalno kariero. Pomanjkanje jasne strategije promocije znanstvenih dosežkov ter omejena finančna sredstva za mednarodno raziskovalno sodelovanje zmanjšujejo prepoznavnost UL FGG v globalnem raziskovalnem okolju. Hkrati fakulteta v okviru Univerze v Ljubljani še vedno ni dosegla zadostnega priznanja pomena prenosa raziskovalnih rezultatov v prakso kot ključnega kazalnika znanstvene odličnosti na tehniških fakultetah.

Obstajajo številne priložnosti za nadaljnji razvoj znanstvene in umetniške dejavnosti na fakulteti. Povečanje raziskovalnega sodelovanja s tujimi institucijami ter izmenjava raziskovalcev bi lahko prispevala k večji prepoznavnosti in konkurenčnosti fakultete v mednarodnem prostoru. Sprememba strategije vrednotenja raziskovalnega dela, ki bi bolj poudarila aplikativne in interdisciplinarne raziskave, bi lahko prispevala k večji relevantnosti znanstvenih dosežkov v širšem družbenem in gospodarskem kontekstu. Fakulteta bi lahko tudi okrepila promocijo raziskovalnih dosežkov z bolj ambicioznim vključevanjem v medijske razprave in javne dogodke, kar bi izboljšalo njen ugled ter vpliv na oblikovanje strokovnih smernic in politik.

Kljub priložnostim fakulteta deluje v okolju, ki prinaša določene izzive in tveganja. Nenehno spreminjanje nacionalnih in evropskih raziskovalnih politik lahko omejuje dostopnost financiranja in postavlja nove zahteve glede raziskovalnih prioritet, ki niso vedno skladne s ključnimi usmeritvami fakultete. Pomanjkanje raziskovalnega kadra, nekonkurenčna plačna politika ter visoka delovna obremenitev obstoječih raziskovalcev lahko zmanjšata fakultetno sposobnost za vključevanje v nove projekte in razpise. Prav tako obstaja tveganje, da se zaradi prevelikega poudarka na temeljnih raziskavah zmanjša usmeritev v inovativne in aplikativne raziskave, ki bi lahko imele neposreden učinek na gospodarstvo in razvoj stroke.

Predlogi:

- **Vzpostavitev sistema spodbud za mlade raziskovalce** – fakulteta bi lahko uvedla finančne spodbude, raziskovalne štipendije ali sofinanciranje raziskovalnih projektov za magistrske in doktorske študente, da bi povečala vključenost v znanstveno delo.
- **Obvezna objava raziskovalnih rezultatov v odprtem dostopu** – fakulteta bi lahko izboljšala rešitve odprte znanosti in zahtevala, da so vsi raziskovalni izsledki javno dostopni in promovirani, kar bi povečalo prepoznavnost UL FGG in okrepilo njen vpliv v znanstveni skupnosti.
- **Internacionalizacijo bi kazalo okrepiti**, tako v smislu pogostejših in daljših odhodov sodelavcev FGG v tujino kot tudi pogostejše in bolj aktivno sodelovanje gostov iz tujine v pedagoškem in raziskovalnem procesu na FGG.

4.1.3 Prenos znanja in umetnosti

Prenos znanja in umetnosti na UL FGG je ključni steber njenega delovanja, saj omogoča povezovanje akademskega okolja s širšo družbo, gospodarstvom in javnimi institucijami. Fakulteta aktivno sodeluje pri prenovi kulturne in tehniške dediščine ter vzdrževanju zbirk, kar prispeva k ohranjanju nacionalne identitete in zgodovinske vrednosti inženirske stroke. Krepitev vseživljenjskega učenja in uvedba mikrodokazil omogočata širšo dostopnost specifičnih znanj, prilagojenih potrebam industrije in posameznikov. Organizacija strokovnih dogodkov, sodelovanje alumnov in promocija poklicev v gradbeništvu in geodeziji povečujejo prepoznavnost fakultete ter spodbujajo vključevanje različnih deležnikov v akademski proces.

Kljub napredku se fakulteta sooča s številnimi izzivi pri prenosu znanja v prakso. Vzpostavitev učinkovitega sistema sodelovanja med fakulteto in industrijo ostaja nepopolna, saj podjetja pogosto ne prepoznajo neposrednih koristi akademskega znanja. Prav tako je vključenost študentov v projekte in povezovanje s trgom dela še vedno premajhna, kar zmanjšuje njihovo pripravljenost na realne izzive v praksi. Poleg tega pomanjkanje sistematičnega pristopa k promociji raziskovalnih in pedagoških dosežkov omejuje doseg in vpliv fakultetnega znanja zunaj akademskega okolja.

V prihodnje ima fakulteta priložnost za vzpostavitev še tesnejšega sodelovanja s podjetji in javnimi institucijami, ki bi lahko vodilo do razvoja inovativnih rešitev v gradbeništvu in geodeziji. Razvoj interdisciplinarnih raziskovalnih in izobraževalnih programov bi omogočil boljšo povezavo fakultete z drugimi znanstvenimi področji, kar bi povečalo njen vpliv v družbenem in tehnološkem razvoju. Okrepljeno vključevanje alumni mreže bi lahko prispevalo k večjemu pretoku znanja med akademskim in gospodarskim sektorjem ter omogočilo lažji prehod študentov v profesionalno okolje.

Kljub tem priložnostim fakulteta deluje v okolju, ki prinaša določena tveganja. Pomanjkanje sistemskih spodbud za povezovanje akademskih in industrijskih partnerjev lahko omeji možnosti za dolgoročne projekte in financiranje. Znižanje zanimanja za tehniške poklice v družbi zmanjšuje potencialni doseg prenosnih znanj in omejuje razvoj novih generacij strokovnjakov. Prav tako obstaja tveganje, da se zaradi prevelike usmeritve v akademske kazalnike kakovosti zanemari praktična uporabnost znanja, kar bi lahko zmanjšalo dejanski vpliv raziskovalnih dosežkov na širšo družbo.

Predlogi:

- **Vzpostavitev stalnega strokovnega foruma ali forumov za sodelovanje z gospodarstvom** – redni posveti z industrijo in javnim sektorjem bi lahko omogočili boljše prilagajanje fakultete potrebam trga dela ter razvoj aplikativnih raziskav v tesnem sodelovanju s podjetji.
- **Izboljšanje digitalne platforme za izmenjavo znanja** – fakulteta bi lahko vzpostavila odprto spletno platformo, kjer bi se objavljali strokovni članki, video predavanja in raziskovalni dosežki, dostopni tako strokovnjakom kot širši javnosti.
- **Večje vključevanje fakultete v izobraževanje srednješolcev** – poleg informativnih dni bi lahko fakulteta razvila dolgoročne programe sodelovanja s srednjimi šolami, kjer bi dijaki v okviru projektne dela reševali konkretne inženirske izzive v sodelovanju s fakultetnimi mentorji.

4.1.4 Vključujoče akademsko okolje

Vključujoče akademsko okolje na UL FGG temelji na zagotavljanju enakovrednih pogojev za delo in študij, pri čemer fakulteta aktivno izvaja prenovo prostorov, posodabljanje informacijske infrastrukture ter prilagajanje učnega okolja za študente s posebnimi potrebami. Poudarek na digitalizaciji in dostopu do e-učbenikov prispeva k izboljšani dostopnosti študijskih virov, kar povečuje kakovost študijske izkušnje. Aktivno delovanje Alumni kluba omogoča povezovanje študentov in diplomantov ter krepitev akademske skupnosti. Fakulteta prav tako spodbuja etično delovanje in akademsko integriteto ter zagotavlja informiranost zaposlenih o organizacijskih in pravnih spremembah, kar prispeva k boljši notranji koheziji.

Kljub tem naporom fakulteta še vedno zaznava pomanjkljivosti pri zagotavljanju popolnoma vključujočega okolja. Sistem tutorstva ostaja omejen predvsem na študente s posebnimi potrebami, medtem ko nadarjeni študenti ne prejemajo zadostne individualne podpore za razvoj svojih potencialov. Informiranost zaposlenih o organizacijskih spremembah je sicer izboljšana, vendar še vedno obstajajo ovire pri dostopu do ključnih informacij.

V prihodnje ima fakulteta priložnost, da še dodatno okrepi mentorstvo in podporo študentom, zlasti z vzpostavitvijo sistema tutorjev za nadarjene posameznike. Razvoj interaktivnih učnih okolij in izboljšanje dostopa do digitaliziranih učnih gradiv bi lahko še dodatno zmanjšala ovire za uspešno učno izkušnjo. Okrepljeno vključevanje alumni mreže in povečanje mednarodne mobilnosti bi omogočilo večjo raznolikost akademskega okolja ter prispevalo k širjenju dobrih praks na področju vključujočega izobraževanja.

Kljub možnostim za izboljšave fakulteta deluje v okolju, ki prinaša določene izzive in tveganja. Pomanjkanje sistemskih spodbud za učinkovito akademsko okolje na ravni univerze lahko omeji fakultetno avtonomijo pri izvajanju ključnih izboljšav. Obstoječi birokratski postopki pri zagotavljanju dostopnosti infrastrukture in prilagoditvah študijskih programov za različne skupine študentov lahko upočasnijo implementacijo sprememb. Prav tako obstaja tveganje, da se zaradi pomanjkanja finančnih virov ne bo moglo zagotoviti vseh potrebnih prilagoditev, kar bi lahko dolgoročno vplivalo na enakopravnost in kakovost študijskega okolja.

Predlogi:

- **Uvedba individualiziranih študijskih načrtov za nadarjene študente** – omogočanje nadarjenim študentom, da hitreje napredujejo ali se vključujejo v dodatne projekte, bi povečalo kakovost študija in olajšalo razvoj vrhunskih kadrov.
- **Vzpostavitev aktivnega programa psihološke in študijske podpore** – poleg tutorjev bi fakulteta lahko zagotovila redno dostopno psihološko svetovanje in strokovno pomoč pri organizaciji učenja ter soočanju s stresom.

4.1.5 Družbeni dialog

Družbeni dialog na UL FGG se odraža v aktivnem sodelovanju fakultete pri ključnih razpravah o poplavni varnosti, potresni odpornosti, prometnem načrtovanju in trajnostnem upravljanju prostora. Fakulteta s svojimi strokovnjaki redno prispeva k oblikovanju mnenj v javnih medijih ter sodeluje pri analizah in svetovanju odločevalcem na državni ravni. S tem krepi ugled inženirske stroke ter poudarja pomen znanstveno utemeljenih odločitev pri reševanju infrastrukturnih in okoljskih izzivov. Spodbujanje študentov k argumentiranemu sodelovanju v javnih razpravah in organizacija interdisciplinarnih dogodkov, kjer se inženirska stroka povezuje z družboslovnimi in naravoslovnimi vedami, omogočata bolj celostno obravnavo kompleksnih družbenih izzivov.

Kljub dobrim temeljem fakulteta še vedno zaznava določene izzive pri vzpostavljanju učinkovitejšega vpliva na družbeni dialog. Prisotnost stroke v javnih razpravah je pogosto reaktivna in odvisna od trenutnih dogodkov, kar omejuje dolgoročno pozicioniranje UL FGG kot osrednje akademske institucije na področju gradbeništva in geodezije. Fakulteta se premalo vključuje v strateško načrtovanje nacionalnih projektov, kar pomeni, da inženirske rešitve pogosto niso dovolj zgodaj upoštevane pri pripravi zakonodaje in regulativnih okvirov. Prav tako je vključevanje študentov v javne razprave še vedno preveč omejeno na posamezne projekte, brez sistematične podpore in mentorstva, ki bi jih pripravilo na samozavestno in kvalificirano zagovarjanje inženirskih stališč v širšem družbenem prostoru.

V prihodnje ima fakulteta priložnost, da še bolj sistematično vstopi v javni diskurz in poveča svoj vpliv pri oblikovanju politik trajnostnega razvoja, prostorskega načrtovanja in tehnične regulative. Razvoj strukturiranega programa za usposabljanje študentov in raziskovalcev za nastopanje v javnosti bi lahko izboljšal njihovo sposobnost komuniciranja kompleksnih tehničnih tem na način, ki je razumljiv širši družbi. Prav tako bi fakulteta lahko vzpostavila redne platforme za razpravo s predstavniki gospodarstva, javnega sektorja in nevladnih organizacij, s čimer bi prispevala k bolj informiranemu odločanju na nacionalni in regionalni ravni.

Kljub tem priložnostim ostaja fakulteta izpostavljena določenim tveganjem in omejitvam. Marginalizacija inženirske stroke v družbenem diskurzu ter naraščajoča prevlada političnih in populističnih argumentov lahko otežita uveljavljanje strokovnih rešitev v javnih politikah. Omejeni človeški in finančni viri otežujejo sistematično vključevanje fakultetnih strokovnjakov v javne razprave, saj so raziskovalci in predavatelji pogosto že preobremenjeni s pedagoškimi in raziskovalnimi obveznostmi. Poleg tega obstaja tveganje, da bo pomanjkanje dolgoročne strategije fakultete za javno komuniciranje pomenilo, da bodo njeni strokovni prispevki ostali omejeni na ozke strokovne kroge, brez večjega vpliva na širšo družbo in javno politiko.

Predlogi:

- **Vzpostavitev stalne svetovalne skupine UL FGG za nacionalne infrastrukturne projekte** – fakulteta bi lahko sistematično sodelovala z državnimi organi pri strateških infrastrukturnih projektih in s tem povečala vpliv stroke pri oblikovanju politik.
- **Redne javne razprave o ključnih izzivih v gradbeništvu in geodeziji** – organizacija letnih forumov z udeležbo akademikov, industrije in širše javnosti bi prispevala k večji prepoznavnosti fakultete in vplivala na oblikovanje regulativ.
- **Program usposabljanja za inženirje kot javne govorce** – fakulteta bi lahko organizirala delavnice, kjer bi zaposleni in študenti pridobili večšine nastopanja v medijih in javnih razpravah, kar bi pripomoglo k večji prisotnosti strokovnih argumentov v javnosti.

- **Povezovanje z družboslovci** - fakulteta bi lahko bolj intenzivno iskala stik z družboslovnimi vedami, saj se znanja in talenti tehničnih in družboslovnih poklicev dopolnjujejo, dobre rešitve v javen prostor pa terjajo sintezo obojega.

4.1.6 Sistem kakovosti

FGG je v zadnjih letih dosegel bistvene pozitivne premike v sistemu vodenja kakovosti, kar je lepo razvidno tudi iz Poslovnega poročila za leto 2023/2024. Sistematično in pregledno se po posameznih procesih spremlja realizacija predvidenih ukrepov in izboljšav. Pogrešamo pojasnilo pri nerealiziranih ali delno realiziranih ukrepih in postavitev ali morebitno prestavitev rokov realizacije ukrepa. Univerzi, ki določa strukturo tabele, bi bilo smiselno ponovno predlagati, da se v tabelo doda navedbo odgovorne osebe oziroma nosilca posameznega ukrepa in vsaj okviren rok realizacije ukrepa tudi pri poročanju o narejenem. Pri realiziranih ukrepih še vedno pogrešamo oceno uspešnosti ukrepa. Pohvaliti velja zavzetost pri predlaganju novih ukrepov, ki se skrbno in pregledno vodijo. Tudi tukaj bi predlagali, da se Univerzi, ki določa strukturo tabele, ponovno predlaga, da se v tabelo vključi predvideni rok realizacije ukrepa.

Ugotavljamo, da se priporočila komisije upoštevajo in se smiselno vgrajujejo v sistem vodenja kakovosti.

Predlogi:

- **Vzpostavitev digitalnega sistema za sprotno spremljanje povratnih informacij študentov in pedagoškega procesa** – namesto letnih ali periodičnih anket bi fakulteta lahko uvedla digitalno platformo, kjer bi študenti lahko sproti podajali povratne informacije o pedagoškem procesu. Sistem bi omogočal hitrejši odziv predavateljev in vodstva na težave v izvedbi pouka ter izboljšal kakovost izobraževalnega procesa.
- **Uvedba mehkega sistema ocenjevanja pedagoške odličnosti** – fakulteta bi lahko razvila bolj celostni sistem za ocenjevanje kakovosti pedagoškega dela, ki bi poleg standardnih anketnih vprašalnikov vključeval tudi druga vprašanja, analizo pedagoških inovacij, participacijo pri izobraževanju učiteljev ter aktivno vključevanje v mentorstvo in študentske projekte. Mogoče je preskušati različne metode pri različnih študijskih programih.
- **Določitev ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI) za spremljanje in izboljšanje sistema kakovosti** – fakulteta bi lahko definirala jasne in merljive kazalnike uspešnosti na področjih pedagoškega, raziskovalnega in administrativnega dela (npr. stopnja študentske angažiranosti, uspešnost izvajanja prenovljenih programov, delež mednarodnih projektov, hitrost odziva na študentske pobude). Redno spremljanje teh kazalnikov bi omogočilo hitrejše prilagajanje in učinkovitejše vodenje fakultete v skladu z načeli odličnosti.
- **Povezava med kazalniki, cilji in ukrepi.** Na sistem KPI bi kazalo nasloniti velik del sistema kakovosti, programa dela in poročanja. Kazalnikom bi kazalo dodati ciljne vrednosti oz. Razpon. Za doseganje ciljnih vrednosti bi bilo treba določiti **cilje**, ki jim potem sledijo ukrepi iz obstoječega sistema. Nekatere cilje bi bilo potrebno bolje fokusirati in definirati. Izpolnjevati bi morali definicijo SMART. Cilji bi morali biti vsako leto enaki - dokler se ne izpolnijo v celoti. Le na ta način je možno spremljati izvedbo skozi več let. Cilji naj bi bili, če je le mogoče merljivi. Kjer ima cilj več ukrepov, bi bilo bolje, če bi spremljali izvedbo posameznega ukrepa, iz tega pa sklepali na doseganje nadrejenega cilja. Kjer je v enem cilju zapisanih več podrejenih ciljev hkrati, bi jih bilo za fokusirano spremljanje potrebno razdeliti in spremljati vsakega posebej. Ukrepom je potrebno določiti kvalitativno ali kvantitativno mero za spremljanje stopnje izvedbe. Pomembno je, da ima vsak ukrep odgovorno osebo, roke in kriterije uspešnosti. Upravljanje s tveganji je potrebno osredotočiti na doseganje ciljev.

- **Z uporabo UI bi lahko komisija za kakovost prevzela večjo vlogo v dopolnjevanju ciljev in ukrepov** - dodajanje, kritika, popravljanje), povzetek tabele ciljev pa naj se naredi z UI ob verifikaciji komisije.

4.1.7 Podporna področja

Podporna področja na UL FGG zagotavljajo stabilno infrastrukturo in učinkovito upravljanje fakultete, ki omogočata kakovostno izobraževalno in raziskovalno delo. V zadnjem obdobju je bilo izvedenih več novosti, med katerimi izstopajo digitalizacija administrativnih procesov, zamenjava informacijskih sistemov (SAP) in nadgradnja laboratorijske ter IKT opreme. Prenova prostorov ter izboljšanje pogojev dela za zaposlene in študente prispevata k boljšemu akademskemu okolju, hkrati pa fakulteta aktivno sodeluje pri oblikovanju zakonodajnih in regulativnih okvirov, ki vplivajo na njen delovni proces. Povečana finančna avtonomija in strateška partnerstva z gospodarstvom omogočajo dodatne vire financiranja, kar prispeva k večji stabilnosti in odpornosti fakultete na zunanje ekonomske vplive.

Kljub napredku fakulteta še vedno zaznava nekatere izzive, ki otežujejo optimalno delovanje podpornih področij. Administrativna obremenitev zaposlenih, ki izhaja iz kompleksnosti univerzitetnih in državnih regulativ, ostaja visoka in pogosto ovira fleksibilnost pri izvajanju pedagoških in raziskovalnih aktivnosti. Pomanjkanje ustrezno usposobljenega kadra v podpornih službah, zlasti na področjih projektnega vodenja in finančnega upravljanja, dodatno otežuje nemoten potek poslovanja. Zaradi novih rešitev so nekateri informacijski sistemi bolj togi in ne dovolj prilagojeni potrebam fakultete, kar zmanjšuje operativno učinkovitost.

Fakulteta ima v prihodnje priložnost za nadaljnjo optimizacijo administrativnih postopkov, zlasti prek izboljšanja uporabniške izkušnje v informacijskih sistemih ter boljše razporeditve delovnih nalog v podpornih službah. Krepitev sodelovanja s podjetji bi lahko omogočila večjo finančno stabilnost ter izboljšala možnosti za pridobivanje sodobne raziskovalne in pedagoške opreme. Fakulteta bi lahko še bolj sistematično pristopila k razvoju kadrov, zlasti z zagotavljanjem rednih usposabljanj in izmenjav dobrih praks, kar bi pripomoglo k dvigu učinkovitosti in profesionalizaciji podpornih storitev.

Kljub obetavnim možnostim fakulteta deluje v okolju, ki prinaša določene izzive in tveganja. Pomanjkanje systemske podpore za zmanjšanje administrativnih obremenitev na univerzitetni ravni pomeni, da se bodo procesi optimizacije morali izvajati v okviru obstoječih omejitev. Naraščajoči stroški vzdrževanja infrastrukture in tehnološke opreme lahko v prihodnosti predstavljajo finančno breme, če ne bo zagotovljenih dodatnih virov financiranja. Poleg tega obstaja tveganje, da bo zaradi generacijskih sprememb in pomanjkanja kompetentnih strokovnih kadrov v določenih podpornih službah fakulteta težje zagotavljala enako raven operativne učinkovitosti v prihodnosti.

Predlogi:

- **Optimizacija administrativnih procesov z umetno inteligenco** – avtomatizacija rutinskih administrativnih nalog (npr. preverjanje dokumentacije, priprava poročil) bi razbremenila zaposlene in povečala učinkovitost delovanja fakultete. Potrebna bi bila domača (FGG ali UL) infrastruktura za uporabo teh orodij.
- **Povečanje investicij v energetske učinkovito infrastrukturo** – obsežnejša prenova stavb in laboratorijev z energetske učinkovitimi rešitvami bi zmanjšala stroške obratovanja in prispevala k trajnostnemu razvoju fakultete.
- **Požarna in potresna varnost** - vsaj prva je tehnično rešljiva, fakulteta pa se srečuje z administrativnimi ovirami, ki bi se morale umakniti varnosti študentov in zaposlenih.

- **Sistem spodbud za administrativno osebje** – fakulteta bi lahko uvedla sistem nagrajevanja za inovativne predloge izboljšav poslovnih procesov, kar bi vsem zaposlenim olajšalo delo.

4.2 Poročilo študentskega sveta

Študentski svet Fakultete za gradbeništvo in geodezijo (v nadaljevanju besedila ŠS UL FGG) je najvišji organ študentov na fakulteti. Naloge sveta obsegajo podajanje študentskih mnenj pedagogom, ki zaprošajo za izvolitve v pedagoške nazive. ŠS UL FGG skrbi za nemoten in kvaliteten potek študija, tako da obravnava kritike in pohvale študentov UL FGG. Tesno sodelujemo z vodstvom fakultete in podpornimi službami. ŠS UL FGG s svojimi sredstvi podpira delovanje študentov, ki dvigujejo ugled ali prispevajo k kvaliteti študija in dogodke, ki so namenjeni druženju študentov UL FGG.

Na podlagi zastavljene vizije delovanja smo si prizadevali za reševanje kakršnihkoli trenj med pedagogi in študenti z dialogom. Poudariti je treba izvrstno delo predstavnikov v Študentskem svetu UL, v študijskih odborih posameznih oddelkov fakultete, v komisijah, odborih in Senatu UL FGG, ki so aktivno zastopali interese študentov in na podlagi lastne pobude ter pobude svojih kolegov uspeli doseči konkretne spremembe.

Okrepili smo sodelovanje z študentskimi društvi, ki delujejo na UL FGG in študentsko organizacijo. Strateški načrt, ki je bil lansko leto zastavljen za sodelovanje Društva študentov gradbeništva in Študentske organizacije SILE je bil izpolnjen in vsi cilji so bili doseženi. Z začetkom študijskega leta 2024/25 smo Društvo študentov gradbeništva in Študentsko organizacijo SILE združili pod isto streho z istim imenom: Študentsko društvo SILE.

Nadaljevana je koordinacija študentskega tutorstva na UL FGG preko koordinatorja tutorjev.

Sodelovali smo tudi s Kariernim centrom UL FGG pri pripravi dejavnosti, ki bi interesirale študente; ena izmed bolj poglobitvenih je delavnica za pripravo CV-ja. Kariernem centru smo hvaležni za pomoč pri organizaciji Kariernega dne.

Predsedstvo ŠS UL FGG je sodelovalo tudi pri nekaterih drugih dejavnostih na UL FGG, kjer je bilo zaželeno naše mnenje.

Kot najvidnejši dogodek ŠS UL FGG smo v sodelovanju z Študentskima svetoma Fakultete za strojništvo in Fakultete za elektrotehniko organizirali še tri okrogle mize in sicer teme so bile: 2x JEK2 in Trajnostna mobilnost. Okrogle mize zasledujejo idejo interdisciplinarnosti in opolnomočenja študentov inženirskih ved. Projekt študente uči mehkih veščin javnega nastopanja in javnega zagovarjanja mnenj. Prav tako študente učimo pomena sodelovanja pri razpravah o projektih, ki bodo oblikovali naša življenja. Oba vidika projekta sta strateško pomembna ne le za fakulteto, ki pri Okroglih mizah sodelujejo, ampak tudi za stroko.

Študentje smo najmočnejši promotorji študijskih programov, česar se nam včasih ni priznavalo. Prostovoljno delamo za fakulteto in razmišljamo o vedno novih idejah in projektih, ki nam delajo študij bolj prijeten in bodočim študentom dajejo dodatne razloge za vpis.

Študentje in študentski predstavniki se vse bolj povezujemo tudi z bivšimi študenti, s katerimi spletno močne vezi, ki prinašajo potencial za nova partnerstva pri projektih in stik študentov z bodočimi delodajalci.

Pomembno je poudariti, da je študentov, ki so družbeno aktivni, malo, kar pomeni, da se predvsem v ŠS UL FGG in Študentskem društvu SILE, pojavljajo iste osebe in da je strategija razvoja ŠS UL FGG dejansko aktualna za vso študentsko organiziranje na UL FGG.

Vsi skupaj delujemo v študentski pisarni na UL FGG. Ker nas je iz leta v leto več, naši projekti pa čedalje večji, se vedno večkrat pokaže potreba po dodatnih prostorih. To največkrat pomeni, da projekti niso izpeljani efektivno ali nimamo prostora za širjenje idej in vihranje možganov. Vedeč, da se bližajo še dodatne širitve aktivnosti, ki jih prostovoljno delamo študentje, bo v prihodnje potreben tudi dialog z vodstvom glede prostora za udejstvovanje študentov.

Študentje FGG si želimo večjega stika z gospodarstvom. Želimo si več sodelovanja na projektih. Pri tem si želimo več komunikacije med študentskimi predstavniki in vodstvom fakultete. Kot primer lahko pogledamo organiziranje strokovnih ekskurzij, ki jih sicer organizirajo zaposleni na UL FGG, vendar pa se je med študenti pokazala želja po več takih ekskurzijah, zato jih organiziramo tudi študentje v društvih. Tu smo vzpostavili sistem, da se izognemo podvajanju vsebin in neopravičenemu izostajanju študentov.

Prirejamo tudi karierne dneve, ki služijo stiku med gospodarstvom in študenti. S podobnim ciljem pa se ukvarja tudi fakulteta. Želeli smo si več skupnih sestankov, da smo seznanjeni z delovanjem fakultete, kar smo tudi dosegli.

Stičišče naših interesov je tudi sodelovanje na dogodkih in zastopanje fakultete ter promocija študija. Smiselna bi bila pogostejša navedba ŠS UL FGG v stolpcu ODGOVORNOST, da to sodelovanje izpostavimo.

Lansko leto smo opazili, da sistem alumnov deluje slabo, zato bi bil smiseln diskurz glede nosilcev nekaterih aktivnosti. Glede na to, da si študentje prizadevamo za sodelovanje z bivšimi študenti, bi lahko nekaj teh aktivnosti prenesli na študentsko organizacijo in študentsko društvo - v strateškem načrtu sodelovanja Društva študentov gradbeništva in Študentske organizacije SILE smo to tudi zastavili in smo vzpostavil sekcijo Alumni. Zastavili smo si projekte za Alumne naše fakultete. V našem načrtu obujanja alumnov ni le Aktivno sodelovanje v Alumni klubu (to se nanaša le na alumne fakultete), uvrstili smo tudi povezovanje alumnov in aktualnih študentov, to pa bomo dosegli preko neformalnih mreženje ter nekaterih večjih projektov, kot so Karierno-zaposlitvena konferenca, gostujoča predavanja in okrogle mize ter ekskurzije.

Prav tako ugotavljamo, da je pri točkah, ki se nanašajo na študentsko organiziranje in obštudijsko dejavnost, potrebno bolje opredeliti kazalnike uspeha.

4.3 Pregled uresničevanja ukrepov NAKVIS zaradi vzorčnih evalvacij študijskih programov

V letu 2024 na UL FGG ni bilo vzorčnih evalvacij študijskih programov.

5 Predstavitev članice

5.1 Predstavitev UL FGG

Ime zavoda je: Univerza v Ljubljani Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo

Skrajšano ime zavoda je: UL FGG

Ulica: Jamova cesta 2

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: <https://www.fgg.uni-lj.si/>

Elektronska pošta: fgg@fgg.uni-lj.si

Telefonska številka: (01) 4768 500

Matična številka: 1626981000

ID za DDV: SI98643339

Transakcijski podračun pri UJP: IBAN SI56011006030708865

Vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani, dne 14.10.1996, v registrskem vložku št. 061/10156610

5.2 Kratek opis razvoja

S sprejetjem Zakona o univerzi Kraljestva Srbov, Hrvatov in Slovencev v Ljubljani, ki ga je dne 23. julija 1919 podpisal regent v Beogradu, je bila ustanovljena prva slovenska univerza, ki jo je sestavljalo pet fakultet, med katerimi je bila tudi Tehniška fakulteta. Na Tehniški fakulteti so začeli predavati tudi gradbeništvo in geodezijo. Jeseni 1921 je bilo zgrajeno poslopje ob Aškerčevi cesti 7 (sedanja »Stara tehnika«), v katerem so dobili prostor trije oddelki Tehniške fakultete: Oddelek za arhitekturo, Oddelek za elektrotehniko in Oddelke za gradbeništvo.

Oddelek za gradbeništvo je bil do leta 1931 organiziran v dveh inštitutih: Inštitutu za tehnično mehaniko in Inštitutu za gradbeno inženirstvo. V letu 1931 sta se inštituta razdelila na šest zavodov. Takšna organizacijska oblika je na Oddelku za gradbeništvo obveljala do konca druge svetovne vojne leta 1945.

Študij geodezije je bil v letih 1919-1928 organiziran kot dveletni zemljemerski tečaj. V letu 1928 se je preoblikoval v štiriletni študij kulturno - geodetske smeri, a je bil ukinjen že leta 1931. Geodetski oddelek je bil znova ustanovljen šele po drugi svetovni vojni. V času od druge svetovne vojne do danes je doživel več organizacijskih in statusnih sprememb.

Takoj po vojni je Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo, sestavljena iz Oddelka za gradbeništvo in Oddelka za geodezijo, postala samostojna članica Univerze v Ljubljani. V letu 1949 je bila dokončana zgradba na Hajdrihovi ulici 28, kamor sta se s »Stare tehnike« preselila konstrukcijski in hidrotehnični odsek Oddelka za gradbeništvo. V letu 1957 je bila ustanovljena Fakulteta za arhitekturo, gradbeništvo in geodezijo, ki je imela tri oddelke: Oddelek za arhitekturo, Oddelek za gradbeništvo in Geodetsko – komunalni oddelek. V letu 1969 je bila zgrajena nova stavba na Jamovi cesti 2, kamor sta se preselila Oddelek za gradbeništvo in Geodetsko – komunalni oddelek. V pritličju je začel delovati Inštitut za geodezijo in fotogrametrijo FAGG (IGF), v prvem nadstropju pa Laboratorij za mehaniko tal (LMT). V skladu s sprejetim Zakonom o

združenem delu leta 1976 sta na VDO FAGG nastali dve samostojni pravni enoti: VTOZD Arhitektura in VTOZD Gradbeništvo in Geodezija. Ob stavbi na Jamovi cesti 2 je bil leta 1984 zgrajen Konstrukcijsko prometni laboratorij (KPL). VTOZD Arhitektura in VTOZD Gradbeništvo in Geodezija sta leta 1991 zaradi uskladitve z Zakonom o zavodih izgubila status pravne osebe in se preimenovala v Šolo za arhitekturo (ŠA) in Oddelek za gradbeništvo in geodezijo (OGG) na FAGG. Oba oddelka sta tudi po letu 1991 nastopala samostojno v pravnem prometu, vendar v imenu in za račun fakultete.

Z uveljavitvijo Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (31. 12. 1994) je prenehala obstajati FAGG. Nastali sta dve novi fakulteti: Fakulteta za arhitekturo (UL FA) in Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo (UL FGG). 1. 1. 1995 je Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo postala ena od članic Univerze v Ljubljani.

V času od ustanovitve do 31. 12. 2024 je na fakulteti diplomiralo skupno 9.239 diplomantov. Od tega jih je na področju gradbeništva diplomiralo 5.653, na področju geodezije 2.515, na področju vodarstva in komunalnega (okoljskega) inženirstva pa 474. V letu 2013 smo dobili prve magistre inženirje. Do 31. 12. 2024 je na drugostopenjskih študijskih programih študij zaključilo skupno 638 inženirjev. Od tega 236 na področju gradbeništva, 175 na področju geodezije in geoinformatike, 62 na področju stavbarstva, 108 na področju vodarstva in okoljskega inženirstva in 57 s področja prostorskega načrtovanja.

Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo je ena od dveh fakultet s področja gradbeništva in edina fakulteta za področje geodezije in področje vodarstva in okoljskega inženirstva v Sloveniji ter pomembno in neposredno vpliva na kadrovsko strukturo zaposlenih v gospodarstvu, in to na vseh treh glavnih področjih izvajanja študijskih programov (Gradbeništvo in Geodezija ter Vodarstvo in okoljsko inženirstvo), pa tudi državnih organov in organov lokalnih skupnosti.

5.3 Predstavitev vodstva

UL FGG zastopa, vodi in predstavlja dekan fakultete, v njegovi odsotnosti pa prodekani fakultete.

Od 1. 10. 2021 je bila za štiriletno mandatno obdobje izvoljena dekanja red. prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov. Za isto mandatno obdobje so bili izvoljeni naslednji prodekani:

1. red. prof. dr. Dušan Žagar, pooblaščen za izobraževalno področje,
2. red. prof. dr. Matjaž Dolšek, pooblaščen za raziskovalno in mednarodno področje,
3. red. prof. dr. Žiga Turk, pooblaščen za razvojno področje,
4. izr. prof. dr. Alma Zavodnik Lamovšek, pooblaščen za gospodarske zadeve,
5. doc. dr. Klemen Kozmus Trajkovski, pooblaščen za študentske zadeve.

5.4 Predstavitev najpomembnejših organov

Poleg dekana in prodekanov so najpomembnejši organi še: senat, upravni odbor, študentski svet in akademski zbor.

Senat je najvišji strokovni organ UL FGG in šteje 27 članov. Član senata UL FGG je po svoji funkciji dekan in hkrati tudi predsednik senata. V senatu UL FGG je poleg dekana zastopanih še 20 predstavnikov PRE in 6 predstavnikov študentov. Stalna delovna telesa senata UL FGG so naslednja: Študijski odbori UL FGG, Kadrovska komisija, Komisija za znanstveno raziskovalno delo, Komisijo za knjižničarstvo in založništvo ter Odbor za Prešernove nagrade študentom UL FGG. Senat UL FGG se je v letu 2024 sestel na 10 rednih sejah in 6 dopisnih sejah.

Upravni odbor je sestavljen iz 9 članov: štirih predstavnikov Oddelka za gradbeništvo, dveh predstavnikov Oddelka za geodezijo, predstavnika Oddelka za okoljsko gradbeništvo, predstavnika tajništva in predstavnika študentov. Predsednica UO UL FGG je prodekanja za gospodarske zadeve izr. prof. dr. Alma Zavodnik Lamovšek. UO UL FGG je imel v letu 2024 6 rednih sej, 2 izredni in 2 dopisni seji. UO UL FGG ima pri svojem delovanju težave zaradi nejasnih pristojnosti določenih v Statutu UL. Na težave je vodstvo UL FGG opozorilo v dopisu že leta 2018, vendar iz UL še nismo prejeli odgovora.

Študentski svet je organ študentov UL FGG. Za predsednika ŠS UL FGG je bil na konstitutivni seji ŠS UL FGG dne 19. 11. 2024 izvoljen Emil Ikanović.

Akademski zbor je sestavljen iz visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev, visokošolskih in raziskovalnih sodelavcev ter predstavnikov študentov. Akademski zbor izvoli člane senata UL FGG, obravnava poročila o delu UL FGG ter daje pobude in predloge senatu UL FGG. Predsednica Akademskega zbora UL FGG je strok. svet. Mojca Premuš.

Predstojniki oddelkov in njihovi namestniki

Na 11. izredni seji Senata UL FGG 13. 9. 2021 so bili za mandatno obdobje od 1. 10. 2021 do 30. 9. 2025 izvoljeni naslednji predstojniki oddelkov in njihovi namestniki:

prof. dr.	Goran	Turk	predstojnik Oddelka	za gradbeništvo
izr. prof. dr.	Matevž	Dolenc	namestnik predstojnika Oddelka	za gradbeništvo
prof. dr.	Anka	Lisec	predstojnica Oddelka	za geodezijo
doc. dr.	Aleš	Marjetič	namestnik predstojnice Oddelka	za geodezijo
izr. prof. dr.	Nataša	Atanasova	predstojnica Oddelka	za okoljsko gradbeništvo
doc. dr.	Simon	Rusjan	namestnik predstojnice Oddelka	za okoljsko gradbeništvo

Predstojnik študijskega odbora doktorskega študija je prof. dr. Dejan Zupan, njegova namestnica pa je izr. prof. dr. Polona Pavlovčič Prešeren.

Tajništvo UL FGG opravlja upravno-administrativne, pravne, kadrovske, finančne, strokovno - tehnične naloge za vse dejavnosti UL FGG in ga sestavljajo: kadrovska služba, referat za študijske zadeve, finančno - računovodska služba, služba za raziskovalno dejavnost, služba za mednarodno sodelovanje, služba za gospodarske zadeve. V organizacijskem smislu spada v tajništvo še center za informatiko (knjižnica, računalniški center in promocijsko – karierni center). Tajništvo vodi Marija Lan, univ. dipl. prav.

5.5 Kratek pregled dejavnosti

UL FGG deluje na treh lokacijah na Jamovi cesti 2, Hajdrihovi ulici 28 in Groharjevi ulici 2b.

V stavbi na Jamovi cesti 2 se pretežno izvajajo študijski programi s področij gradbeništva in geodezije, v njej pa je tudi sedež uprave fakultete, razen finančno računovodske službe, ki deluje na lokaciji Groharjeva ulica 2b. Študijski programi s področja okoljskega gradbeništva se pretežno izvajajo v zgradbi na Hajdrihovi ulici 28. Izobraževalno in znanstveno-raziskovalno dejavnost UL FGG v glavnem financira Republika Slovenija. Vsebinsko je dejavnost UL FGG klasično razdeljena na osem področij: geodezija, komunalno gospodarstvo in prostorsko planiranje, materiali in konstrukcije, operativno gradbeništvo, promet in prometne gradnje, hidrotehnika, gradbena informatika in osnovni predmeti, uresničuje pa se v 20 pedagoško-raziskovalnih enotah (PRE), 2 laboratorijih in 3 inštitutih.

Dvanajst pedagoško-raziskovalnih enot (PRE) je organizacijsko povezanih v Oddelek za gradbeništvo, pet pedagoško-raziskovalnih enot je povezanih v Oddelek za geodezijo, tri pedagoško-raziskovalne enote pa so organizacijsko povezane v Oddelek za okoljsko gradbeništvo.



Zgradba Fakultete za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani na Jamovi cesti 2, Ljubljana.



Zgradba Fakultete za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani na Hajdrihovi ulici 28 v Ljubljani.

UL FGG je pravna oseba, katere pravna sposobnost je omejena, ko izvaja dejavnost v okviru nacionalnega programa visokega šolstva in nacionalnega razvojnega in raziskovalnega programa, za katera zagotavlja sredstva Republika Slovenija, oziroma so pridobljena iz evropskih in drugih mednarodnih sodelovanj ter projektov, financiranih iz javnih sredstev. Na podlagi pooblastila UL nastopa UL FGG pri izvajanju teh dejavnosti v pravnem prometu v imenu in za račun UL v obsegu sredstev oziroma premoženja, pridobljenega za te namene.

UL FGG je hkrati zavod z lastnostjo pravne osebe in nastopa v pravnem prometu v svojem imenu in za svoj račun pri izvajanju druge dejavnosti iz 26. člena Statuta UL (tržna dejavnost). Za obveznosti, ki izvirajo iz teh poslov odgovarja UL FGG z vsem svojim premoženjem.

UL FGG zastopa in predstavlja dekan kot strokovni vodja UL FGG v okviru dejavnosti in premoženja UL, ki ga uporablja UL FGG na podlagi zakona, odloka o preoblikovanju UL, Statuta UL in pooblastil rektorja. UL FGG zastopa in predstavlja dekan kot poslovodni organ UL FGG, ko ta posluje v okviru dejavnosti iz 26. člena Statuta UL (tržna dejavnost).

V primeru odsotnosti dekana, lahko na podlagi njegovega pisnega pooblastila z enakimi pooblastili kot dekan UL FGG zastopa in predstavlja prodekan. Pooblaščen prodekan v času odsotnosti dekana izvršuje pooblastila v zvezi z vodenjem in usklajevanjem članice, razen pooblastil, ki so dodeljena dekani in so neprenosljiva. Ker so viri pridobivanja sredstev različni, fakulteta vodi ločeno knjigovodstvo za proračunska in neproračunska sredstva.

5.6 Statistični podatki (realizacija 2024)

Število vpisanih študentov (po stopnji, načinu, spolu)

B - Geodetsko inženirstvo in upravljanje nepremičnin (VS)	52
1. letnik	35
moški	17
ženski	18
2. letnik	17
moški	8
ženski	9
B - Geodezija in geoinformatika (UN)	81
1. letnik	49
moški	33
ženski	16
2. letnik	17
moški	8
ženski	9
3. letnik	14
moški	10
ženski	4
dodatno leto	1
moški	1
B - Gradbeništvo (UN)	245
1. letnik	140
moški	108
ženski	32
2. letnik	43
moški	35
ženski	8
3. letnik	47

moški	32
ženski	15
dodatno leto	15
moški	11
ženski	4
B - Operativno gradbeništvo (VS)	156
1. letnik	91
moški	75
ženski	16
2. letnik	33
moški	24
ženski	9
3. letnik	27
moški	18
ženski	9
dodatno leto	5
moški	5
B - Tehnično upravljanje nepremičnin (VS)	13
3. letnik	10
moški	5
ženski	5
dodatno leto	3
moški	1
ženski	2
B - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo (UN)	31
1. letnik	23
moški	16
ženski	7
2. letnik	4
moški	3

ženski	1
3. letnik	2
ženski	2
dodatno leto	2
moški	2
B II - Geodezija in geoinformatika	50
1. letnik	18
moški	11
ženski	7
2. letnik	17
moški	11
ženski	6
dodatno leto	15
moški	9
ženski	6
B II - Gradbeništvo	130
1. letnik	47
moški	29
ženski	18
2. letnik	57
moški	40
ženski	17
dodatno leto	26
moški	18
ženski	8
B II - Prostorsko načrtovanje	15
2. letnik	14
moški	5
ženski	9
dodatno leto	1

ženski	1
B II - Stavbarstvo	5
2. letnik	5
ženski	5
B II - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo	27
1. letnik	8
moški	6
ženski	2
2. letnik	14
moški	9
ženski	5
dodatno leto	5
moški	3
ženski	2
B III - Grajeno okolje (4 letni)	53
1. letnik	11
moški	7
ženski	4
2. letnik	14
moški	6
ženski	8
3. letnik	6
moški	4
ženski	2
4. letnik	12
moški	10
ženski	2
dodatno leto	10
moški	6
ženski	4

Število tujih vpisanih študentov (po stopnji, načinu, spolu)

B - Geodetsko inženirstvo in upravljanje nepremičnin (VS)	5
1. letnik	5
moški	2
ženski	3
B - Geodezija in geoinformatika (UN)	7
1. letnik	6
moški	5
ženski	1
3. letnik	1
ženski	1
B - Gradbeništvo (UN)	18
1. letnik	11
moški	5
ženski	6
2. letnik	2
ženski	2
3. letnik	5
moški	2
ženski	3
B - Operativno gradbeništvo (VS)	10
1. letnik	7
moški	4
ženski	3
2. letnik	2
ženski	2
3. letnik	1
ženski	1
B - Tehnično upravljanje nepremičnin (VS)	2

3. letnik	2
moški	1
ženski	1
B - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo (UN)	5
1. letnik	4
moški	2
ženski	2
2. letnik	1
ženski	1
B II - Geodezija in geoinformatika	10
1. letnik	4
moški	2
ženski	2
2. letnik	2
moški	2
dodatno leto	4
moški	3
ženski	1
B II - Gradbeništvo	12
1. letnik	4
moški	1
ženski	3
2. letnik	4
ženski	4
dodatno leto	4
moški	3
ženski	1
B II - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo	5
1. letnik	3
moški	2

ženski	1
2. letnik	2
ženski	2
B III - Grajeno okolje (4 letni)	17
1. letnik	6
moški	6
2. letnik	5
moški	4
ženski	1
3. letnik	2
moški	2
4. letnik	4
moški	3
ženski	1

Število diplomantov (po stopnji, spolu)

B - Geodezija in geoinformatika (UN)	15
moški	8
ženski	7
B - Gradbeništvo (UN)	46
moški	32
ženski	14
B - Operativno gradbeništvo (VS)	21
moški	18
ženski	3

B - Tehnično upravljanje nepremičnin (VS)	6
moški	6
B - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo (UN)	2
moški	2
B II - Geodezija in geoinformatika	8
moški	5
ženski	3
B II - Gradbeništvo	18
moški	8
ženski	10
B II - Prostorsko načrtovanje	8
moški	2
ženski	6
B II - Stavbarstvo	2
moški	2
B II - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo	5
moški	4
ženski	1

Število zaposlenih (po plačni skupini, spolu)

Pedagoški delavci	100
moški	73
ženski	27
Tehniški sodelavci	7
moški	5
ženski	2
Administrativno-tehniški delavci	37

moški	9
ženski	28
Strokovni in raziskovalni delavci	57
moški	37
ženski	20
Mladi raziskovalci	16
moški	9
ženski	7

Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v Sloveniji)

V študijskem letu 2023/2024 je pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesor sodeloval en visokošolski učitelj iz UL FGG, izmed raziskovalcev so šli v tujino štirje. Izmenjave v tujini (Erasmus STT) se je v letu 2024 udeležilo osem zaposlenih iz strokovnih služb organizacijske enote Tajništvo.

Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v/iz tujine)

V študijskem letu 2023/2024 je bilo skupaj pet gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki so prišli v Slovenijo. V primerjavi z letom 2022/2023 štirje manj.

Število študentov s posebnim statusom v š. l. 2023/2024

B - Geodezija in geoinformatika (UN)	1
status študenta priznanega umetnika/kulturnika	1
B - Gradbeništvo (UN)	9
status študenta kategoriziranega športnika/trenerja	3
status študenta s posebnimi potrebami - dolgotrajna bolezen	2
status študenta s posebnimi potrebami - govorno-jezikovne motnje	1
status študenta s posebnimi potrebami - primanjkljaj na posameznih področjih uče	2

status študenta s posebnimi potrebami - psihosocialne težave	1
B - Operativno gradbeništvo (VS)	2
status študenta kategoriziranega športnika/trenerja	1
status študenta s posebnimi potrebami - primanjkljaj na posameznih področjih uče	1
B - Tehnično upravljanje nepremičnin (VS)	1
status študenta s posebnimi potrebami - psihosocialne težave	1
B - Vodarstvo in okoljsko inženirstvo (UN)	1
status študenta s posebnimi potrebami - primanjkljaj na posameznih področjih uče	1
B II - Geodezija in geoinformatika	1
status študenta s posebnimi potrebami - primanjkljaj na posameznih področjih uče	1
B II - Prostorsko načrtovanje	1
status študenta kategoriziranega športnika/trenerja	1

5.7 Zakonske in druge pravne podlage za delovanje UL FGG

UL FGG deluje v skladu z določili Zakona o visokem šolstvu in drugimi zakonskimi in podzakonskimi predpisi s področja visokega šolstva: Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani, Statuta Univerze v Ljubljani, Pravilih UL FGG ter internih pravilnikov in sklepov organov upravljanja UL FGG.

Pogoje delovanja UL FGG določajo tudi strateški dokumenti Republike Slovenije, sicer Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije (ReZrIS30) in Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do leta 2030 (ReNPVŠ30). Na nivoju UL pa je strateški dokument tudi Strategija Univerze v Ljubljani 2022-2027. UL FGG je posredni proračunski uporabnik, ki ga zavezujejo določbe Zakona o javnih financah, Zakona o računovodstvu in drugi zakonski in podzakonski predpisi, ki urejajo to področje: Pravilnik o računovodstvu UL in Računovodska pravila UL FGG.

5.8 Nastanek morebitnih nedopustnih posledic pri izvajanju programa

Pri izvajanju programa v letu 2024 niso nastale nedopustne posledice.

5.9 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, ter ukrepi za izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poslovanja

V okviru analize delovanja ERP sistema lahko ugotovimo, da trenutno ni večjih tehničnih težav, saj sistem deluje stabilno. Kljub temu pa z vidika uporabniške izkušnje njegova učinkovitost ni optimalna, predvsem zaradi omejene preglednosti in kompleksnosti določenih procesov, kar lahko vpliva na splošno operativno učinkovitost. Na UL FGG se pripravljamo tudi na uvedbo sistema LODN, kar bo po naših pričakovanjih pripomoglo k izboljšanju preglednosti vodenja projektov.

Možni ukrepi za izboljšanje učinkovitosti in kakovosti poslovanja UL FGG so naslednji:

- sistemizacija določenih novih delovnih mest na področju digitalizacije poslovanja na fakulteti, v povezavi z zapletenimi in pogosto manj preglednimi procesi poslovno-informacijskega sistema APIS, z namenom razbremenitve obstoječega kadra, ter na področju varovanju podatkov (GDPR);
- poenostavitev in optimizacija procesov v APIS-u;
- v obstoječi sistemizaciji delovnih mest nimamo za nekatera mesta opisanih standardnih postopkov za delo, kar onemogoča kakovostno notranjo kontrolo;
- sistemska ureditev kariernih poti raziskovalcev in dokončna ureditev njihove zaposlitve za nedoločen čas v skladu z delovno-pravno zakonodajo; z uvedbo rezervnega sklada in pravil za uporabo teh sredstev je tovrstna ureditev lažje izvedljiva.
- uveljavitev vseh priporočil, ki jih bo fakulteti predlagala prenovljena univerzitetna služba za notranjo kontrolo.

5.10 Ocena delovanja sistema notranjega nadzora javnih financ na UL FGG

Služba za notranjo revizijo je organizirana v okviru Univerze v Ljubljani, UL FGG lastne službe za revizijo nima. V sodelovanju s službo za notranjo revizijo Univerze v Ljubljani je bila na UL FGG za leto 2024 izvedena samoocenitev o oceni nadzora javnih financ.

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

na **Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo Univerze v Ljubljani, Jamova cesta 2, 1000 Ljubljana, (skrajšano ime UL FGG)**

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na **UL FGG, Jamova cesta 2.**

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:

x samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: vse poslovne funkcije

- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,.) za področja:

Na Univerzi v Ljubljani, Fakulteti za gradbeništvo in geodezijo je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,

b) na pretežnem delu poslovanja,

c) na posameznih področjih poslovanja,

d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,

e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja**:

PricewaterhouseCoopers d.o.o.

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Cesta v Kleče 15, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5717159000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša,

presega 2,086 mio EUR

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

(dan 1 , mesec 10 in leto 2024)

ad d) **Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker:**

.....

V letu 2024 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- Priprave za uvedbo modula SAP LODN, ki predstavlja skupek med seboj integriranih transakcij (npr.: prenos pedagoških obremenitev iz ŠIS v SAP, celotno upravljanje z raziskovalnimi obremenitvami in projekti, pregled vseh obremenitev, avtomatičen izračun delilnika za plače itd.) z namenom poenotiti in poenostaviti vse omenjene procese na fakulteti in zmanjšati možnost napak pri obračunu plač. *(izboljšava 1)*

-*(izboljšava 2)*

-(izboljšava 3)

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- Prehod na nov informacijski sistem (SAP) APIS je zaradi zastarelosti programske opreme in prepočasnega prilagajanja zahtevam uporabnikov postal finančno in kadrovsko tveganje za poslovanje UL FGG. *(tveganje 1, predvideni ukrepi)*
- Računovodska pravila UL FGG je potrebno uskladiti z novimi univerzitetnimi Računovodskimi pravili *(tveganje 2, predvideni ukrepi)*
- Nadaljevati z uvedbo SAP LODN *(tveganje 3, predvideni ukrepi)*

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika: prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov.

6 DODATNA POROČILA NA ZAHTEVO MVZI

V tem poglavju na zahtevo Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije posebej poročamo o nekaterih zadevah.

6.1 Zagotavljanje enakih možnosti spolov

Na UL FGG se držimo načrta enakosti spolov, ki velja za celotno Univerzo v Ljubljani. Poleg tega imamo na spletni strani objavljen Pravilnik o ukrepih proti nasilju, nadlegovanju in trpinčenju.

6.2 Poročilo o etiki in integriteti v znanosti

Etika in integriteta v znanosti sta temeljni vrednoti, ki zagotavljata verodostojnost, transparentnost in odgovornost raziskovalnega dela. Na UL FGG tem področjem namenjamo posebno pozornost. Zaznali smo nekoliko pomanjkljivo poznavanje že opravljenih raziskav na UL FGG, kar se kaže v neustreznem citiranju preteklih raziskovalcev, zlasti v nekaterih doktorskih disertacijah. Da bi naslovili ta izziv, organiziramo srečanja z doktorskimi študenti, kjer opozarjamo na pomen pravilnega citiranja in akademske integritete. Soočamo se tudi z izzivi zaščite občutljivih raziskovalnih podatkov, zlasti v kontekstu zaposlovanja novih raziskovalcev, saj moramo sami presojati integriteto novih zaposlenih, čeprav prihajajo tudi iz držav izven EU.

Na UL FGG pri raziskovalnem delu in zaposlovanju dosledno upoštevamo načela Evropske listine za raziskovalce in Kodeksa ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev. V skladu z Listino zagotavljamo etično in strokovno ravnanje, spodbujamo stalni strokovni razvoj ter omogočamo najboljše možne delovne pogoje. Spodbujamo mobilnost raziskovalcev, saj verjamemo, da izmenjava znanja in izkušenj prispeva k znanstveni odličnosti. Prav tako se zavzemamo za usklajevanje poklicnih in zasebnih obveznosti, kar je ključno za dolgoročno uspešnost raziskovalcev. Pri zaposlovanju zagotavljamo pregledne postopke, celostno vrednotenje kompetenc, enake možnosti za vse kandidate ter kakovostno ocenjevanje raziskovalcev na podlagi njihovih dosežkov.

6.3 Poročilo o izvajanju Akcijskega načrta za odprto znanost

Na UL FGG podpiramo načela odprte znanosti z namenom spodbujanja napredka na področju raziskav, izboljšanja dostopnosti znanja ter povečanja sodelovanja z domačimi in mednarodnimi raziskovalnimi skupnostmi. Doktorski študenti so obvezani pripraviti načrt ravnanja z raziskovalnimi podatki, kar vključuje skrbno obravnavanje dostopnosti, varnosti in etičnosti podatkov.

Spodbujamo objavo odprto-dostopnih publikacij v mednarodnih znanstvenih revijah. V primerih, kjer to ni mogoče, omogočamo objavo člankov v repozitoriju UL pred uradno objavo. Pri objavi vseh raziskovalnih podatkov pa smo na UL FGG do določene stopnje previdni, saj obstaja možnost, da bi določeni raziskovalni podatki ali rezultati lahko bili uporabljeni neprimerno, kar bi imelo negativne posledice in bilo neskladno z načeli odprte znanosti.

UNIVERZA V LJUBLJANI
FAKULTETA ZA GRADBENIŠTVO IN GEODEZIJO

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024

7 RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2024

7.1 RAČUNOVODSKE USMERITVE

UL Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo, Ljubljana, Jamova 2, (v nadaljnjem besedilu UL FGG) kot posredni uporabnik proračuna sestavlja in predlaga letno poročilo določenih uporabnikov na podlagi:

- Zakona o javnih financah
- Zakona o izvrševanju proračuna
- Zakona o gospodarskih družbah v delu, ki se nanaša na poslovne knjige in izdelavo letnih poročil
- Zakona o računovodstvu
- Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti
- Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava
- Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun in proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnika o vsebini, členitvi in obliki računovodskih izkazov ter pojasnil k izkazom za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Pravilnika o pripravi konsolidirane premoženjske bilance države in občin,
- Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna
- Predpisa o vzpostavitvi notranjega revidiranja pri posrednih proračunskih uporabnikih
- Slovenskih računovodskih standardov
- Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb
- Zakona o zavodih
- Zakona o visokem šolstvu
- Zakona za uravnoteženje javnih financ
- Pravilnika o računovodstvu Univerze v Ljubljani
- Računovodskih pravil UL FGG
- Drugih zakonskih in podzakonskih aktov.

UL FGG opravlja dejavnost javne službe in dejavnost prodaje blaga in storitve na trgu. Kot tržno dejavnost prikazuje tisto dejavnost, ki ni neposredno povezana z opravljanjem javne službe.

UL FGG je zavezanec za DDV in v svojem knjigovodstvu zagotavlja ločene podatke o vstopnem DDV in znesku izstopnega DDV, za katerega ji je priznana pravica do odbitka vstopnega DDV.

Računovodsko poročilo za leto 2024 obsega bilanco stanja s pojasnili in izkaz prihodkov in odhodkov s pojasnili. Pri izdelavi računovodskih izkazov UL FGG upošteva temeljne računovodske predpostavke:

- časovno neomejenost poslovanja,
- dosledno stanovitnost,
- nastanek poslovnega dogodka.

Računovodski izkazi so pripravljeni skladno z zahtevami previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti.

7.2 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

7.2.1 BILANCA STANJA

Bilanca stanja prikazuje resnično in pošteno stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov sredstev na dan 31. 12. 2024. Sredstva in obveznosti do njihovih virov so razčlenjena glede na vrste in ročnost.

Naziv	2024	2023	Indeks 24/23
SREDSTVA			
DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	3.425.358,10	3.087.224,00	111,0
KRA TKOROČNA SREDSTVA	10.896.422,12	9.770.236,00	111,5
Kratkoročne terjatve do kupcev	440.030,54	197.377,00	222,9
Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta	942.241,05	1.146.563,00	82,2
Aktivne časovne razmejitve	9.519,35	25.393,00	37,5
ZALOGE	0,00	0,00	
AKTIVA SKUPAJ	14.321.780,22	12.857.460,00	111,4
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
KRA TKOROČ. OBV. IN PASIVNE ČAS. RAZMEJ.	3.899.299,77	3.825.062,00	101,9
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	146.286,77	243.127,00	60,2
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	306.491,98	121.447,00	252,4
Pasivne časovne razmejitve	2.525.114,41	2.619.197,00	96,4
LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	10.422.480,45	9.032.398,00	115,4
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	0,00	5.702,00	0,0
Rezervacije	0,00	0,00	
Presežek prihodkov nad odhodki	2.865.285,03	2.952.391,00	97,0
Presežek odhodkov nad prihodki	0,00	0,00	
PASIVA SKUPAJ	14.321.780,22	12.857.460,00	111,4

A. DOLGOROČNA SREDSTVA

Dolgoročna (neopredmetena in opredmetena) sredstva UL FGG vrednoti v višini nabavne vrednosti, povečane za odvisne stroške oziroma ocenjene vrednosti, če nabavna vrednost ni znana ter njihovih popravkov.

UL FGG je v letu 2024 povečala dolgoročna sredstva za 1.306.269,77 EUR iz virov javne službe in tržne dejavnosti:

	javna služba			prodaja blaga in storitev	SKUPAJ
	javne finance		druga JS		
	šolstvo	znanost			
oprema - osnovna sredstva	515.377,34	704.802,53	25.074,66	55.935,20	1.301.189,73
knjige	2.450,02	2.630,02			5.080,04
SKUPAJ	517.827,36	707.432,55	25.074,66	55.935,20	1.306.269,77

Večji delež je UL FGG investirala v računalniško, raziskovalno in laboratorijsko opremo:

NABAVA V LETU 2024	v EUR
Druga oprema	21.170,61
Drugo pohištvo	31.242,84
Obnova knjižnice in predavalnice	136.468,85
Pohištvo v učilnicah	28.893,87
Programska oprema	57.442,90
Računalniška oprema	307.574,61
Raziskovalna in laboratorijska oprema	480.444,94
Šolska učila	237.951,11
Knjige	5.080,04
SKUPAJ INVESTICIJE	1.306.269,77

UL FGG odpisuje sredstva po amortizacijskem načrtu določenim s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Ob koncu leta 2024 je bil izveden končni obračun amortizacije. Drobni inventar, katerega nabavna vrednost ne presega 500 EUR in z dobo koristnosti nad enim letom, se odpisuje 100 % in vodi posamično.

Na predlog inventurne komisije je bilo s sklepom Upravnega odbora UL FGG odpisano 442 kosov opreme v nabavni vrednosti 123.113,90 EUR in odpisani vrednosti 122.826,75 EUR. Neamortizirano vrednost odpisanih osnovnih sredstev v višini 287,16 EUR je UL FGG pokrila v breme nadomestitve neamortiziranih naložb.

Zastarelo, dotrajano in uničeno opremo je odstranila iz prostorov fakultete in jo komisijsko uničila. Poškodovane in uničene črtne kode na opremi je zamenjala z novimi.

Od skupnega števila 9504 sredstev, katerih knjigovodska nabavna vrednost je 10.416.980,92 EUR, popravek vrednosti 8.356.300,75 EUR in sedanja vrednost 2.060.680,17 EUR, jih je kar 6696 že v celoti odpisanih, za opravljanje dejavnosti pa jih UL FGG še vedno uporablja. Njihova knjigovodska nabavna vrednost po vrstah je naslednja:

V celoti amortizirana oprema še v uporabi na dan 31.12.2024	
naziv sredstva	nabavna vrednost sredstev, ki so že v celoti amortizirana v EUR
zgradbe	1.598.401,33
pohištvo	276.923,04
laboratorijska oprema	3.100.942,11
druga oprema	1.573.095,56
računalniki	1.365.755,35
druga računalniška oprema	739.435,59
oprema za promet in zveze	85.617,34
neopredmetena sredstva	
biološka sredstva	
Skupaj	8.740.170,32

B. KRATKOROČNA SREDSTVA

- Denarna sredstva v blagajni na dan 31.12.2024 je 309,47 EUR. Gotovina v blagajni se izplačuje skladno s Pravilnikom o izvajanju Zakona o davčnem postopku, Zakona o davčnem potrjevanju računov in računovodskimi pravili UL FGG.
- Denarna sredstva na podračunih pri UJP predstavljajo v celotnem znesku 9.484.691,56 EUR, znotraj teh sredstev izkazuje ustvarjena neporabljena sredstva za investicije v višini 3.693.246,16 EUR.
- Kratkoročne terjatve do kupcev izkazuje UL FGG v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin. Na dan 31.12.2024 izkazuje terjatve do kupcev v višini 427.553,42 EUR. UL FGG je konec leta oblikovala popravke terjatev skladno z navodili UL po posameznih terjativah. Tako na kontu oslabitve vrednosti terjatev izkazuje stanje 56.180,56 EUR, na spornih terjativah izkazuje 68.657,68 EUR. Največ spornih terjatev izhaja iz insolventnosti podjetij in nezaključenih stečajnih postopkov.
- Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN skladno z določili Pravilnika o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov izkazuje do:
 - neposrednih uporabnikov državnega proračuna v višini 19.283,05 EUR,
 - posrednih uporabnikov proračuna države v višini 922.958,00 EUR.
 Za vse terjatve so bili po stanju na dan 31. 12. 2024 v potrditev poslani izpiski odprtih postavk. Kupci so bili pozvani k takojšnjemu plačilu.
 V vseh terjativah do kupcev in uporabnikov EKN skupaj, sporne terjatve predstavljajo 4,80%.
- Druge kratkoročne terjatve predstavljajo:
 - terjatve do Zavoda za zdravstveno zavarovanje za izplačano nadomestilo plače za nego in boleznino nad 30 dni za mesece november do december 2024 v višini 8.304,01 EUR,
 - terjatve do ZPIZ v višini 2.213,20 EUR za november in december za delno upokožitev,
 - terjatve za vstopni DDV v prejetih računih v višini 1.974,56 EUR, poračunane v obračunu za davčno obdobje 012/2024,
 - terjatve za akontacije za potne stroške v višini 5.385,93 EUR, izplačane za službene poti, ki bodo opravljene v letu 2025
 - Ostale kratkoročne terjatve v višini 1.727,95 EUR.
- Aktivne časovne razmejitev v višini 9.519,35 EUR v največji meri predstavljajo kratkoročno odložene odhodke za plačane članarine, licence, kotizacije in tujo periodiko. Storitve bodo opravljene v letu 2025.

C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

1. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih vsebujejo:
 - obveznosti za čiste plače in nadomestila plač za 12/24: 490.093,81 EUR,
 - obveznosti za prispevke in davke iz plač in nadomestil za 12/24: 325.773,28 EUR,
 - nadomestilo za prehrano, prevoz in druge obveznosti do zaposlenih za 12/24: 68.099,51 EUR,
2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so:
 - priznane neporavnane obveznosti za dobavljeno blago in opravljene storitve do domačih dobaviteljev za obratna sredstva v višini 128.165,46 EUR,
 - obveznosti do domačih dobaviteljev za osnovna sredstva za dobavljeno opremo v višini 14.828,56 EUR,
 - priznane neporavnane obveznosti za dobavljeno blago in opravljene storitve do dobaviteljev iz tujine v višini 3.292,72 EUR.

Vrednosti do domačih dobaviteljev se izkazuje v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin in se ne prevrednotujejo. Odprte obveznosti, ki so bile s strani dobaviteljev poslane v potrditev, so usklajene. Obveznosti do dobaviteljev v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka poslovnega dogodka. Blago in storitve se naroča skladno z Zakonom o javnih naročilih z naročilnico ali pogodbo, ob naročilu se z dobaviteljem dogovori za plačilni rok. Obveznosti do dobaviteljev UL FGG plačuje skladno z dogovorjenimi plačilnimi roki. Neporavnanih zapadlih obveznosti nima.

3. Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja izkazuje v višini 306.491,98 EUR in sicer vsebujejo:
Druge kratkoročne obveznosti za dajatve v višini 190.940,95 EUR, obveznosti za davek na dodano vrednost v višini 62.752,17 EUR, obveznosti za izplačilo po avtorskih in podjemnih pogodbah v višini 42.535,90 EUR ter ostale obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih v višini 10.262,96 EUR.
4. Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN iz Pravilnika o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov vsebujejo obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države v višini 3.128,55 EUR, ter do drugih posrednih uporabnikov proračuna države in občin v znesku 34.311,46 EUR.
5. Med pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje kratkoročno odložene prihodke, ki se nanašajo na naslednje obračunsko obdobje. To so prejeti in zaračunani zneski, ki se nanašajo na prihodke, stroške ali odhodke, katerega pokrivanju so namenjeni, pa v obdobju za katerega se sestavlja bilanca stanja še niso nastali, v višini 2.525.114,41 EUR.

VIR SREDSTEV	Razmejeni Prihodki
Znanost SLO proračun	1.011.209,98
Znanost EU proračun	809.315,86
JS Šolnine	405.040,19
Šolstvo	250.469,70
JS Proračun	48.567,69
Drugi Viri	510,99
Skupaj:	2.525.114,41

D. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

1. Druge dolgoročne obveznosti iz poslovanja so zbrana sredstva od zaposlenih zaradi vrnjenega dodatka za stalno pripravljenost v višini 30.904,66 EUR.
2. Sklad namenskega premoženja se je oblikoval skladno z dopolnitvami Pravilnika o enotnem kontnem načrtu in Zakonom o visokem šolstvu. UL FGG v svojih knjigah vodi stanje premoženja po virih in ga deli na sklad za vlaganja v opremo in sklad za razvoj raziskovalne dejavnosti

namenjen pokrivanju izgub in stroškom potrebnim za dejavnost. Premoženje je bilo v letu 2024 povečano za:

- nerazporejeni presežek leta 2023 po sklepu Senata v višini 1.728.213,09 EUR,

- namenska sredstva za nakup opreme v višini 292.937,80 EUR,

in zmanjšano za:

- amortizacijo namenske opreme na projektih Celsa, ULTRA v višini 54.372,15 EUR,
- prodajo stanovanja Čičare v višini 61.442,47 EUR.

Lastni viri po virih in skladih na dan 31. 12. 2024													
SKLAD	VPLIV	Oznake vrstic	ARRS	DRUGA_M IN.	DRUGI_M VIR	DRUGI_VIRI	EUVIRI	JS	MIZŠ-DRUGI	MIZŠ-TSF	OST.SRE.E U	TRG	Skupna vsota
Razvoj raz.dej.	OTV. 1.1.24	Stanje 1.1.24	32.396,21									1.191.781,84	1.224.178,05
Razvoj raz.dej.	POVEČANJE	Neraz.pres.2023 po skl.Senata	356.187,12									66.259,11	422.446,23
Razvoj raz.dej.		STANJE 31.12.24	388.583,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.258.040,95	1.646.624,28
Sklad za OS	OTV. 1.1.24	Stanje 1.1.24	1.310.516,13	13.714,07	4.757,76	3.547,87	54.797,11	504.899,47	267.054,57	2.261.592,10	-2.262,80	1.624.784,44	6.043.400,72
Sklad za OS	POVEČANJE	Neraz.pres.2023 po skl.Senata	741.967,94	33.330,18		153.070,08		47.398,66		330.000,00			1.305.766,86
Sklad za OS	POVEČANJE	Namenska sreds. ULTRA							10441,18		95867,95		106.309,13
Sklad za OS	POVEČANJE	Sofinanciranje opreme Paket 22	184.322,87										184.322,87
Sklad za OS	POVEČANJE	Sof.računalnika UL - študent s poseb.potrebami								2.305,80			2.305,80
Sklad za OS	ZMANJŠANJE	Amortizacija CELSA,ULTRA				132,48			10.948,03	939,30	42.352,34		54.372,15
Sklad za OS	ZMANJŠANJE	Prodaja stanovanja Čičare										61.442,47	61.442,47
Sklad za OS		STANJE 31.12.24	2.236.806,94	47.044,25	4.757,76	156.485,47	54.797,11	552.298,13	266.547,72	2.592.958,60	51.252,81	1.563.341,97	7.526.290,76
		SKUPA STANJE SKLADA	2.625.390,27	47.044,25	4.757,76	156.485,47	54.797,11	552.298,13	266.547,72	2.592.958,60	51.252,81	2.821.382,92	9.172.915,04
Razpor.po sklepu Senata		Neraz.presežek leta 2024	659.895,77				10.769,41	41.873,37				506.122,20	1.218.660,75

UL FGG na dan 31.12.2024 ugotavlja poslovni izid – presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.218.660,75 EUR, v znesku 506.122,20 EUR na pridobitni dejavnosti in 712.538,55 EUR na nepridobitni dejavnosti.

Odprtih postavk na kontih izven bilančne evidence UL FGG nima.

7.2.2 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV

UL FGG pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja upošteva načelo nastanka poslovnega dogodka, pri členitvi stroškov, odhodkov in prihodkov na posamezne vrste pa pravila iz Slovenskih računovodskih standardov, Pravilnika o računovodstvu in Pravilnika o enotnem kontnem načrtu.

UL FGG meri prihodke po prodajnih cenah. UL FGG svojo dejavnost razvršča v opravljanje javne službe (redni dodiplomski študij, podiplomski študij, izredni dodiplomski študij, knjižnično dejavnost, znanstveno in raziskovalno dejavnost) ter dejavnost prodaje blaga in storitev na trgu.

Viri financiranja se skladno z dejavnostjo, ki je opredeljena s Statutom Univerze v Ljubljani ločujejo na:

- nacionalni program visokega šolstva in nacionalni program znanstveno raziskovalnega programa, ki se financirata iz proračuna Republike Slovenije,
- raziskovalni projekti, ki se financirajo iz proračuna EU,
- ostalo dejavnost javne službe, ki se financira iz drugih virov, in sicer:
 - šolnin in drugih prispevkov za študij,
 - plačil za opravljene storitve,
 - donacij, dediščin in daril,
 - drugih nacionalnih in mednarodnih virov,
- prodaja blaga in storitev na trgu.

Celotni prihodki v letu 2024 so znašali 17.253.036,98 EUR, kar predstavlja 6,7 % rast v primerjavi z letom 2023, ko so prihodki dosegli 16.177.170,00 EUR. Celotni odhodki so v letu 2024 znašali 16.000.179,79 EUR, kar je 10,8 % več kot v letu 2023, ko so znašali 14.440.388,00 EUR. Poslovni rezultat za leto 2024 izkazuje presežek v višini 1.218.660,75 EUR, kar je za 29,5 % manj kot v letu 2023.

V spodnji tabeli so prikazani prihodki in odhodki za leti 2024 in 2023 ter njihova struktura.

Prikaz prihodkov in odhodkov v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 ter struktura					
Naziv	2024	Struktura 2024	2023	Struktura 2023	Indeks 24/23
PRIHODKI OD POSLOVANJA	16.702.391,74	96,8%	15.917.469,00	98,4%	104,9
FINANČNI PRIHODKI	279.422,43	1,6%	227.690,00	1,4%	122,7
DRUGI PRIHODKI	26.121,82	0,2%	32.011,00	0,2%	81,6
PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	245.100,99	1,4%	0,00	0,0%	
CELOTNI PRIHODKI	17.253.036,98	100,0%	16.177.170,00	100,0%	106,7
STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	4.181.338,91	24,2%	3.452.823,00	21,3%	121,1
STROŠKI DELA	10.808.212,12	62,6%	9.948.358,00	61,5%	108,6
AMORTIZACIJA	836.465,37	4,8%	882.703,00	5,5%	94,8
REZERVACIJE	0,00	0,0%	0,00	0,0%	
DRUGI STROŠKI	170.869,77	1,0%	124.472,00	0,8%	137,3
FINANČNI ODHODKI	554,32	0,0%	504,00	0,0%	110,0
DRUGI ODHODKI	89,00	0,0%	495,00	0,0%	18,0
PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	3.190,30	0,0%	31.033,00	0,2%	10,3
CELOTNI ODHODKI	16.000.719,79	92,7%	14.440.388,00	89,3%	110,8
PRESEŽEK PRIHODKOV	1.252.317,19	7,3%	1.736.782,00	10,7%	72,1
Davek od dohodka pravnih oseb	33.656,44	0,2%	8.568,00	0,1%	392,8
PRESEŽEK PRIHODKOV (upoštevaje DDPO)	1.218.660,75	7,1%	1.728.214,00	10,7%	70,5

Skupni prihodki v letu 2024 znašajo 17.253.036,98 EUR, kar predstavlja 6,7 % povečanje glede na leto 2023. Prihodki od poslovanja predstavljajo največji delež celotnih prihodkov (96,8 % v letu 2024) in so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 4,9 %. Finančni prihodki so zrasli za 22,7 %. Drugi prihodki so v letu 2024 znašali 26.121,82 EUR, in so za 22,7 % nižji kot leta 2023. Prevrednotovalni poslovni prihodki, ki jih v letu 2023 ni bilo, so v letu 2024 dosegli 245.100,99 EUR in izhajajo iz prodaje nepremičnine.

Spremljanje prihodkov na UL FGG je urejeno tako, da se lahko ugotavljajo prihodki po vrstah in namenih. Iz evidenc in na podlagi sodil je mogoče za vsako dejavnost ugotoviti nastale stroške in rezultat obravnavanega obdobja.

UL FGG je za izvajanje programa v letu 2024 pridobila za vir:

- šolstvo 9.638.011,03 EUR, kar predstavlja 55,9 % vseh prihodkov in 1,68 % več kot v letu 2023,
- znanost 4.102.429,03 EUR, kar predstavlja 23,8 % prihodkov ali 0,67 % manj kot v preteklem letu,
- za opravljanje druge javne službe 1.374.936,76 EUR (druga ministrstva, podiplomski in izredni dodiplomski študij, raziskave za EU) EUR, kar predstavlja 8,0 % skupnega prihodka, v primerjavi z letom 2023 je to 2,1 % manj,
- s prodajo storitev in blaga na trgu pa je ustvarila 2.137.660,16 EUR, kar je 12,4 % celotnega prihodka UL FGG in se je v primerjavi z letom 2023 povišal 74,9 %.

Namensko pridobljena sredstva za izvajanje nacionalnega programa visokega šolstva je UL FGG porabila skladno z Uredbo o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov, članic univerz, sredstva za izvajanje nacionalnega raziskovalnega programa in programa o usposabljanju in vključevanju mladih raziskovalcev v raziskovalne, visokošolske in druge organizacije pa skladno s Sklepom o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje nacionalnega programa.

Skupni odhodki so v letu 2024 znašali 16.000.719,79 EUR, kar predstavlja 10,8 % povečanje glede na leto 2023. Stroški blaga, materiala in storitev so se povečali za 21,1 %, kar pomeni višje operative stroške na določenih postavkah. Stroški dela so narasli za 8,6 %, amortizacija se je zmanjšala za 5,2 %, drugi stroški so se povečali za 37,3 %, prevrednotovalni poslovni odhodki so se zmanjšali za 89,7 %.

UL FGG obvladuje stroške skladno z varčevalnimi ukrepi, ki jih je sprejel Upravni odbor UL FGG ter Zakon za uravnoteženje javnih financ. Pri nabavi materiala in storitev upošteva načela in določbe Zakona o javnem naročanju. S preverjanjem cen na trgu, ob poudarku na ustrezni kakovosti potrebnega materiala in naročenih storitev, poskuša doseči najnižje stroške, v dogovoru z izbranimi partnerji pa čim ugodnejše plačilne pogoje.

Skupni stroški so se zvišali za 10,8 %. Pri stroških materiala beležimo največje povečanje pri stroških električne energije, drugih stroških materiala, ogrevanja in hlajenja ter materiala za vzdrževanje drugih osnovnih sredstev. Med večje postavke povišanja stroškov spadajo tudi najemnine drugih prostorov, najem vozil za opravljanje dejavnosti, stroški čiščenja prostorov ter tekoče vzdrževanje spletnih strani.

Na drugi strani opazimo zmanjšanje stroškov pri laboratorijskem materialu, stroških knjig in dostopu do e-literature, najemu računalniške opreme, najemu programske opreme in licenc ter tekočem vzdrževanju računalniške opreme.

Neposredne stroške stroškovnih mest UL FGG ugotavlja na podlagi knjigovodske listine. Posredne stroške pa deli, glede na aktivnosti svojih dejavnosti, z uporabo ključev, ki so določeni po vrstah stroškov na osnovi deležev posameznih dejavnosti.

Stroški dela so se v primerjavi s preteklim letom zvišali za 8,6 % in predstavljajo največji delež v strukturi stroškov, in sicer 62,6 %. Povečanje je predvsem posledica izrednih napredovanj zaposlenih, večjega števila opravljenih delovnih ur, rasti števila zaposlenih ter večjega števila delovnih dni.

Za izvajanje javne službe je UL FGG v letu 2024 izplačevala plače, nadomestila in druge prejemke v skladu z:

- Zakonom o sistemu plač v javnem sektorju /ZSPJS/,
- Zakonom o delovnih razmerjih,
- Kolektivno pogodbo za negospodarske dejavnosti,
- Kolektivno pogodbo za dejavnost vzgoje in izobraževanja,
- Kolektivno pogodbo za raziskovalno dejavnost,
- Kolektivno pogodbo za javni sektor,
- Pravilnikom o napredovanju v plačne razrede na UL,
- Uredbo o napredovanju javnih uslužbencev v plačne razrede,
- Uredbo o delovni uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za javne uslužbence,
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu,
- Uredbo o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju,
- Uredbo o kriterijih za določitev višine položajnega dodatka za javne uslužbence,
- Zakonom o višini povračil stroškov v zvezi z delom in nekaterih drugih prejemkov,
- Zakonom za uravnoteženje javnih financ /ZUJF/,
- Zakonom o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela,
- Merili za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev Univerze v Ljubljani,
- Pravilnikom o nagrajevanju zaposlenih na UL iz naslova povečanega obsega dela.

Povprečna izplačana bruto plača na delavca, izračunana na podlagi delovnih ur je v letu 2024 znašala 3.422,30 EUR, kar je 2,2% več kot v predhodnem letu, ko je bila 3.348,97 EUR. Na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju je bilo v letu 2024 število zaposlenih 209, v predhodnem letu 196.

Amortizacija je bila obračunana v skladu s predpisanimi stopnjami in predpisi, ki urejajo amortiziranje v breme virov. Obračunana amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev znaša 896.539,62 EUR, od tega je UL FGG 60.074,25 EUR pokrila v breme sklada premoženja za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva, ki so v lasti Univerze, 836.465,37 EUR pa so stroški amortizacije in so glede na leto 2023 nižji za 5,24%.

Finančni in drugi odhodki v letu 2024 znašajo 554,32 EUR. Prevrednotovalni poslovni odhodki so v letu 2024 znašali 3.190,30 EUR od tega prevrednotenje zaradi odtujitve osnovnih sredstev v višini 287,15 EUR ter prevrednoteni odhodki zaradi oslabitev terjatev iz poslovanja v višini 2.903,15 EUR. V primerjavi z letom 2023 so prevrednotovalni odhodki nižji, predvsem zaradi manjšega oblikovanja popravka vrednosti terjatev.

Presežek prihodkov nad odhodki znaša 1.252.317,19 EUR, kar je 27,9 % manj kot v letu 2023.

V spodnji tabeli je prikazan vir nastanka presežka v letu 2024. Glavni vir presežka prihodkov nad odhodki javne službe financiranje iz MVZI za znanstveno-raziskovalno dejavnost v znesku 659.895,77 EUR, kar predstavlja največji delež. Presežek iz tržnih prihodkov v znesku 539.778,64 EUR, kar kaže na pomemben vpliv tržne dejavnosti na skupno finančno sliko.

Ostali viri, kot so evropski proračun v znesku 10.769,41 EU in izredni študij v znesku 41.873,37 EUR.

Skupni presežek v letu 2024 znaša 1.252.317, 19 EUR.

VIR NASTANKA PRESEŽKA	
PRESEŽEK PRIHODKOV/ODHODKOV JS	712.538,55
MIZŠ - študijska dejavnost: 1. stopnja	0,00
MIZŠ - študijska dejavnost: 2. stopnja	0,00
MIZŠ - znanstveno-raziskovalna dejavnost	659.895,77
Drugi proračunski viri	0,00
Evropski proračun	10.769,41
Izredni študij	41.873,37
Drugo:	0,00
PRESEŽEK PRIHODKOV TRŽNI	539.778,64
Skupaj	1.252.317,19

Po upoštevanju davka od dohodka pravnih oseb (DDPO), ki se je povečal za 392,8 %, znaša končni presežek prihodkov 1.218.660,75 EUR, kar je 29,5 % manj kot v letu 2023.

Skladno z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb ter Pravilnikom o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti je bila po izvzetju prihodkov iz nepridobitne dejavnosti ter upoštevanju sorazmernega dela odhodkov ugotovljena razlika v višini 187.481,61 EUR.

Olajšava za investicije v višini 40 % priznanih investicij v letu 2024 je znašala 14.692,74 EUR, pri čemer je bila upoštevana tudi neizkoriščena olajšava iz leta 2023 v višini 19.805,03 EUR. Skupni znesek olajšav tako znaša 34.497,77 EUR.

Na podlagi tega je izračunana davčna osnova v višini 152.983,84 EUR, kar pomeni, da UL FGG v letu 2024 ugotavlja davčno obveznost iz naslova davka od dohodka pravnih oseb v višini 33.656,44 EUR.

UL FGG je v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ugotovila presežek prihodkov nad odhodki, v višini 1.218.660,75 EUR.

7.2.3 IZRAČUN IN OBRAZLOŽITEV KAZALCEV

A. Stopnja odpisanosti sredstev

Stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev na dan 31.12.2024 znaša 74 %. Kazalec se je v primerjavi s predhodnim letom znižal (leto 2023 94%); Stopnja odpisanosti nepremičnin znaša 87% in je v primerjavi z letom 2023 višja (2023 85%). Stopnja odpisanosti vse opreme (brez drobnega inventarja) znaša 84%, v letu 2023 87%. Visoka stopnja kazalcev odpisanosti opozarja na tveganje, ki ga prinaša pomanjkanje investiranja sredstev za posodabljanje in obnavljanje opreme, ki vodi v zastarelost in poslabševanje kakovosti izvajanja programov.

B. Delež nepremičnin v sredstvih

Delež nepremičnin v sredstvih znaša 10% in se je v primerjavi z letom 2023 znižal 12%. Na znižanje kazalca vpliva višina obračunane amortizacije ter odprodaja, na zvišanje vplivajo vlaganja v obnovo nepremičnin v letu 2023, ob sočasnem vlaganju v laboratorijsko in računalniško opremo.

C. Delež opreme v sredstvih

Delež opreme v sredstvih je 13% in se je v primerjavi z lanskim letom znižal 12%. Razlog je v višjih ostalih sredstvih in prenizkem vlaganju v opremo.

D. Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva

Indeks kratkoročnih obveznosti na kratkoročna sredstva kaže padec, saj se je v letu 2024 znižal na 35,8 v primerjavi z letom 2023, ko je bila njegova višina 39,2. Indeks kaže sposobnost poravnave kratkoročnih obveznosti s kratkoročnimi sredstvi in se v zadnjih letih postopoma izboljšuje.

E. Delež kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih

Višina deleža kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih v letu 2024 je 65% in se je v primerjavi z lanskim letom nekoliko znižal 68%.

F. Celotni prihodki in odhodki na zaposlenega

Celotni prihodki na zaposlenega so v letu 2024 znašali 82.550 EUR, v letu 2023 v enaki višini 82.537 EUR. Celotni odhodki na zaposlenega so se zvišali za 3,9%, v letu 2024 so znašali 76.558 EUR, v letu 2023 pa 73.675 EUR, predvsem zaradi povišanja stroškov dela in stroškov materiala. Glede na to, da odhodki na zaposlenega v letu 2024 predstavljajo 68% prihodka na zaposlenega, v letu 2023 pa so znašali 69% prihodka, je kazalec glede na leto 2023 ugoden, saj pomeni, da so se stroški po strukturi v primerjavi s prihodki zmanjšali, kar je pozitiven znak za poslovanje.

7.3 POJASNILO K OBRAZCU ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU

Skladno z Uredbo o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu je bil določen dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti v letu 2024, in sicer v višini 50 % presežka prihodkov nad odhodki, kar znaša 253.061,10 EUR.

V letu 2024 je bilo izplačano 62.851,15 EUR delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, kar pomeni, da ostaja še neizkoriščena pravica do izplačila v višini 146.083,30 EUR iz leta 2022.

Neizkoriščeni zneski se prenašajo v naslednje obdobje:
- razlika iz leta 2022,

- neizkoriščen znesek iz leta 2023 v višini 56.828,89 EUR,
- neizkoriščen znesek iz leta 2024 v višini 253.061,10 EUR.

Skupna pravica do izplačila delovne uspešnosti v letu 2025 tako znaša 393.122,14 EUR. UL FGG načrtuje izplačilo v letu 2025, če bodo to dopuščali poslovanje in likvidnostna situacija.

7.4 POROČILO O PREJETIH SREDSTVIH IZ PRORAČUNA REPUBLIKE SLOVENIJE

Prihodki za osnovno izobraževalno dejavnost, prejeti od MVZI so v letu 2024 znašali 9.638.011,03 EUR, kar pomeni 1,68 % več kot leto poprej. Prihodki ARRS za raziskovalno dejavnost so znašali 4.102.429,03 EUR, kar je na enaki ravni kot v letu 2023. To so sredstva za pokrivanje stroškov programskih skupin, mladih raziskovalcev, institucionalnega stebra, ki od leta 2023 spadajo v stabilno financiranje, ter temeljnih in aplikativnih projektov in ciljnih raziskovalnih projektov. Sredstva državnega proračuna iz sredstev EU in iz EU proračuna so bila pridobljena v višini 818.271,24 EUR, v primerjavi z letom 2023 je to 14,21 % več, kar je posledica dinamike poročil in nakazil ter uspešnosti pri prijavih.

Skupni znesek prejetih sredstev iz proračuna Republike Slovenije za opravljanje dejavnosti javne službe v letu 2024 je 14.106.126,05 EUR in je za 0,3 % višji kot v letu 2023.

Prihodki	leto 2024 v EUR	Struktura 2024	leto 2023 v EUR	Struktura 2023 v (%)	Rast 2024/2023
MIZŠ - šolstvo	9.638.011,03	55,9%	9.479.145,60	59%	101,68
ARIS - stabilno financiranje, raziskovalni projekti	4.102.429,03	23,8%	4.130.197,66	26%	99,33
Drugi proračunski viri	365.685,99	2,1%	460.973,81	1%	79,33
EU projekti	818.271,24	4,7%	716.483,18	5%	114,21
Izredni študiji	190.979,53	1,1%	168.759,16	1%	113,17
Tržna dejavnost	2.137.660,16	12,4%	1.221.610,80	8%	174,99
PRIHODKI SKUPAJ	17.253.036,98	100%	16.177.170,21	100%	106,65

7.5 STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV ZA LETO 2024 PO VIRIH SREDSTEV

V letu 2024 so skupni prihodki znašali 17.253.036 EUR, kar predstavlja 6,65 % rast glede na leto 2023 (16.177.170 EUR). Povečanje prihodkov izhaja predvsem iz povečanja financiranja iz proračunskih virov ter večje rasti prihodkov z naslova tržne dejavnosti. Prihodki z naslova osnovnega financiranja za šolstvo so se povečali za 1,68 %. Kljub temu se je delež v celotni strukturi prihodkov zmanjšal z 59 % na 56 %. Financiranje za raziskovalno dejavnost beleži rahel padec, in sicer na ravni 99,33 % v primerjavi z letom 2023.

Na viru financiranja drugi proračunski viri beležimo padec za 20,67 %, kar je predvsem posledica nižjih prihodkov iz določenih postavk, čeprav so prihodki iz obresti na vpogled v letu 2024 zrasli.

Prihodki iz projektov EU so se povečali za 14,21 %, kar kaže na stabilno financiranje s tega vira v zadnjih letih, brez večjih odstopanj.

Prihodki z vira izredni študij so zrasli za 13,17 %. Največji delež predstavljajo šolnine za doktorski študij. Višjo realizacijo prihodkov beležimo pri tržni dejavnosti, v višini 74,99 %, kar pomeni, da so tržni prihodki bistveno zrasli v primerjavi z letom 2023 (z 1,22 mio EUR na 2,14 mio EUR). Razlogi so verjetno povezani z večjim povpraševanjem po raziskovalnih storitvah, svetovalnih dejavnostih, prodajo nepremičnine in drugimi tržnimi aktivnostmi.

Povečanje prihodkov v letu 2024 je predvsem posledica višjega financiranja osnovne dejavnosti za šolstvo, stabilnega financiranja ARIS in rasti tržne dejavnosti. Manjše upade prihodkov beležimo na viru ARIS pri raziskovalnih projektih ter na drugih proračunskih virih, vendar ti ne predstavljajo večjih tveganj za prihodnost.

Največji del razpoložljivih sredstev je namenjen pokrivanju stroškov dela. Za vse (redno in dopolnilno) zaposlene na fakulteti je UL FG v letu 2024 namenila za bruto plače in nadomestila 10.808.212,12 EUR, kar predstavlja 62,6 % prihodka leta 2024.

Vsi ostali odhodki leta 2024 predstavljajo 30,1 % prihodkov. Glede na leto 2023 so se zvišali za 10,8 %. Največje zvišanje stroškov je bilo zabeleženo pri intelektualnih storitvah, vključno s pravnimi in svetovalnimi storitvami, avtorskih honorarjih, stroških nočitev in službenih poti, komunalnih storitvah in čiščenju, tekočem vzdrževanju ter vzdrževanju zgradb, vzdrževanju računalniških programov ter stroških električne energije, ogrevanja in hlajenja. Poleg splošne rasti cen na omenjenih področjih je k povečanju odhodkov prispevala tudi večja operativna aktivnost, ki je zahtevala dodatne vire in storitve.

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih %	Sestava prihodkov %	Sestava odhodkov %
Javna služba skupaj	15.115.376,82 €	14.402.838,27 €	712.538,55 €	95	88	90
MIZŠ	9.638.011,03 €	9.638.011,03 €	0,00 €	100,0	55,9	60,2
ARRS / ARIS	4.102.429,03 €	3.442.533,26 €	659.895,77 €	83,9	23,8	21,5
Druga ministrstva	101.779,67 €	101.779,67 €	0,00 €	100,0	0,6	0,6
Občinski proračunski viri	0,00 €	0,00 €	0,00 €		-	-
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	512.415,13 €	501.645,72 €	10.769,41 €	97,9	3,0	3,1
sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	190.979,53 €	149.106,16 €	41.873,37 €	78,1	1,1	0,9
Ostala sredstva iz proračuna EU	280.638,43 €	280.638,43 €	0,00 €	100,0	1,6	1,8
Drugi viri	289.124,00 €	289.124,00 €	0,00 €	100,0	1,7	1,8
Trg	2.137.660,16 €	1.597.881,52 €	539.778,64 €	75	12,40	10
Skupaj:	17.253.036,98 €	16.000.719,79 €	1.252.317,19 €	93	100,10	100

Skupni znesek prejetih sredstev iz proračuna Republike Slovenije za opravljanje dejavnosti javne službe v letu 2024 je 14.106.126,05 EUR in je za 0,3 % višji kot v letu 2023.

8. RAČUNOVODSKI IZKAZI

- 8.1 Bilanca stanja z obveznimi prilogami
- 8.2 Izkaz prihodkov in odhodkov z obveznimi prilogami
- 8.3 Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
- 8.4 Posebni del finančnega poročila

Pripravila:
Tea Odlazek Mesar

dekanja UL FGG:
prof. dr. Violeta Bokan Bosiljkov



8.1 Bilanca stanja na dan 31.12.2024

v EUR s
centi

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	3.425.358	3.087.224
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	903.129	690.943
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	671.773	651.902
02	NEPREMIČNINE	004	10.626.195	10.625.763
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	9.264.320	9.072.849
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	11.806.634	11.109.172
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	9.974.507	9.624.665
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	10.762
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	10.896.422	9.770.236
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	334	334
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	9.484.692	8.352.534
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	440.031	197.377
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0	6.948
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	942.241	1.146.563

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	19.606	41.087
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	9.519	25.393
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	0	0
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	14.321.780	12.857.460
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	0	0
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	3.899.300	3.825.062
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0	3

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	883.967	809.604
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	146.287	243.127
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	306.492	121.447
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	37.440	31.684
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	2.525.114	2.619.197
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	10.422.480	9.032.398
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0	5.702
93	REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	7.526.291	6.043.400
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0	0
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	2.865.285	2.952.391
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0	0

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	30.905	30.905
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	0	0
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0	0
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	14.321.780	12.857.460
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	0	0

8.2. Priloga: Izkaz prihodkov in odhodkov od 1.1.2024 do 31.12.2024

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

1	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
2	3	4	5	
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	16.702.392	15.917.469
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	16.702.392	15.917.469
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	0	0
762	FINANČNI PRIHODKI	865	279.422	227.690
763	DRUGI PRIHODKI	866	26.122	32.011
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	245.101	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	245.101	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	17.253.037	16.177.170
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	4.181.339	3.452.823
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	21.497	44.226
460	STROŠKI MATERIALA	873	591.123	585.746
461	STROŠKI STORITEV	874	3.568.719	2.822.851
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	10.808.212	9.948.358
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	8.626.950	7.942.930
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	1.339.908	1.233.040
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	841.354	772.388
462	AMORTIZACIJA	879	836.465	882.703

	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
463	REZERVACIJE	880	0	0
465	DRUGI STROŠKI	881	170.870	124.472
467	FINANČNI ODHODKI	882	554	504
468	DRUGI ODHODKI	883	89	495
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	3.190	31.033
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	287	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	2.903	31.033
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	16.000.720	14.440.388
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	1.252.317	1.736.782
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	33.656	8.568
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	1.218.661	1.728.214
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	209	195
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA 70882 UL FGG
IME JAVNEGA GOSPODARSKEGA ZAVODA UL, Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo
SEDEŽ UPORABNIKA: Jamova 2, 1000 Ljubljana

ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA
DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU
za leto 2024

V EVRIH		
Zap. št.	NAZIV	ZNESEK
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	506.122,20
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	-
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	506.122,20
4	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	253.061,10
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2)	253.061,10

Kraj in datum: Ljubljana, 21.2.2025

VIOLETA
BOKAN
BOSILJKOV
Digitally signed by
VIOLETA BOKAN
BOSILJKOV
Date: 2025.02.23 16:26:05
+01'00'
Odgovorna oseba:

Žig:

Opomba:	
Zap. št.	Vir podatkov za izpolnitev obrazca:
1	letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 689, stolpec 5; javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig
2	izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 14/09, 23/09 in 48/09) pod šifro D030
3	seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2)
4	dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
5	razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)